

# Air Greenland A/S-imut ukiumoortumik nalunaarusiaq 2021

1. januar 2021 - 31. december 2021



air greenland





# Air Greenland A/S-imut ukiumoortumik nalunaarusiaq 2021

1. januar 2021 - 31. december 2021

## *Malugiuk*

Ukiumoortumik nalunaarut Ingerlatseqatigiiffiup ataatsimeersuarnerani maajip  
11-ani 2022 saqqummiunneqarlunilu akuersissutigineqassaaq.

Peter Schriver  
Aqutsisoq

Air Greenland A/S  
CVR-nummer: 56 99 67 10  
[www.airgreenland.com](http://www.airgreenland.com)  
Postboks 1012  
3900 Nuuk  
Grønland

air greenland



<b>Suliffeqarfissuarmi kisitsisit pingaarnert (mio.kr)</b>		<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Kaaviiartitat		1.304,8	1.401,3	1.397,7	1.129,5	1.251,3
Erniat nalikilliliinerillu ilanngaatiginnginnerini angusat (EBITDA)		217,2	224,5	172,8	172,8	268,9
Aningaasaliinissat ilanngaatiginnginnerini angusat (EBIT)		75,8	79,1	112,9	45,2	156,8
Akileraannginnermi angusat		71,1	80,8	106,6	32,6	153,6
Ukiumi angusat		44,9	52,1	88,6	30,6	111,3
Ingerlatsinermi pigisat		764,3	737,2	688,4	824,7	1.124,3
Nammineq aningaasaatit		700,7	717,9	488,8	506,8	646,6
Oqimaaqatigiissitsinermi kisitsisit inerner		1.170,2	1.244,1	1.130,2	1.177,6	1.692,2
Ukiumi naatsorsuiffusumi agguagarsiassat		22,5	-	461,0	-	-
Ingerlatsinermi pigisanut aningaasaliissutit		148,0	126,2	95,6	289,5	398,5
Sulisut amerlassusii (ukiup naanerani)		614	631	637	544	578
Sinneqartoornerup annertussusia		5,8%	5,6%	8,1%	4,0%	12,5%
Akileraaereernermi aningaasaliissutaasunit iluanaarutit, tutsuiginassuseq ilanngullugu		9,4%	10,8%	11,2%	4,9%	14,0%
Aningaasalersuinerit agguarneri		-0,2	-0,4	0,3	0,3	0,5
Sullissinerit agguarneri		-0,7	-1,2	0,9	0,9	1,2
Nammineq aningaasaatit erniortinneri		6,5%	7,3%	14,7%	6,1%	18,6%
Patajaassuseq		59,9%	57,7%	43,3%	43,0%	38,2%
<b>Kisitsisitigut paasissutissat</b>	<b>Uuttuutit</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Timmisartorfiit takissusiat	Km	17.603	17.603	17.603	11.345	11.884
Illoqarfiit timmisartorfigineqartut	Illoqarfiit	16	16	16	16	21
Km-it timmisartorfigineqartut	1000	5.903	6.201	5.933	3.698	4.420
Nal. ak timmisartorfigineqartut, katillugit	Nal. ak.	23.189	23.486	21.527	15.742	18.006
Nal. ak timmisartorfusut, angallavinni	Nal. ak.	12.648	13.064	12.845	8.271	10.781
Usit tonsit km-imut neqeroorutit angallavinni	1000	85.233	91.793	88.989	54.329	61.264
Usit tonsit km-mut tunisat, angallavinni	1000	56.922	58.971	59.792	29.765	35.139
Usit katillugit, angallavinni	Procentit	66,8%	64,2%	67,2%	54,8%	57,4%
Ilaasut amerlassusii	1000	419	431	438	246	309
Inissat neqeroorutit km-mut, angallavinni	1000	678.174	733.328	717.180	435.859	485.381
Inissat tunisat km-mut, angallavinni	1000	548.252	568.316	579.841	258.892	318.975
Inissat atorineqartut, angallavinni	Procentit	80,8%	77,5%	80,9%	59,4%	65,7%
Angallavinni ingerlaarfiit agguaqatigiissinneri	Km	1.310	1.319	1.323	1.054	1.033

## Imai

Suliffeqarfissuarmi kisitsisit pingaarnert	1
Imai	2
Pisortat atsiornert	3
Kukkunersiuvisup attuumassuteqanngitsup	
kukkunersiuinermini atsiornera	4
Siulittaasup Bodil Marie Damgaard-ip ilassinnissutaa	9
Suliffeqarfissuup ilisaritinnera	11
Aallaqqaasiut	11
2021-miit pingaarnersiukkat	13
Aningaasaqarnikkut ineriartorneq	15
Kaaviiartitat ilanngaaseriikkat	16
Sulisunut avammullu aningaasartuutit allat	16
Piginneqatigiiffit ingerlatseqatigiiffillu attuumassutillit	17
Ulorianartorsiorfinnik aqutsineq	19
Sullissinerni ulorianartorsiorfusut	21
Aningaasaliinerni ulorianartorsiorfusut	21
Silaannakkut angallatinik taarsersuinissaq isumaqatigiissutillu	23
2030-mut kiffartuussinermut isumaqatigiissutit	23
2032-mut Search-And-Rescue-mut (SAR) isumaqatigiissutit	23
Thule Air Base-p timmisartuussiffiqeqarnera	23
Covid-19 2021-mi initoorujussuuvog	25
Ineriartorneq	27
Isumannaallisaaneq	27
LEAN	28
Niuvernmik tunngaveqarluni suliniutit aamma atuisunik	
aallussineq annertunerusoq	29
Attartortitsinerit, allakkat nassiussallu	33
Piujuartitsineq	35
Inuiaqatigiinni ilinniartitaanerit	36
Sulisut toqqissisimanerisa annertusitinnissaanik aallussineq	37
Assigiinngissitaarnerit	38
2021-mut naatsorsuutigisat	39
Ukiumoortumik naatsorsuutit	49

# Ingerlatseqatigiiffik pillugu paasisutissat

**CVR-normu:** 56996710  
**Piginnittoqarneq:** Grønlands Selvstyre, Nuuk,  
Grønland, ejer selskabet 100%  
**Aktiat pigisat** 24 mio. kr.  
**Kukkunersiuisoq:** PricewaterhouseCoopers  
Grønlands Revision A/S  
**Qullersaqarfik** Jacob Nitter Sørensen,  
administrerende direktør

## Pisortat atsiorderat

Ullumi ulloq Air Greenland A/S-imi ukiumut naatsorsuiffiusumut 1. januar – 31. december 2021-mut ukiumoortumik nalunaarussiaq siulersuisunit qullersaqarfirmillu saqqummiunneqarpoq.

Ukiumoortumik nalunaarussiaq ukiumoortumik nalunaarusiortarnermut inatsit naapertorlugu suliarineqarpoq.  
Isumarput malillugu ukiumoortumik naatsorsuutit su-

liffeqarfissuullu naatsorsuutai ingerlatseqatigiiffiup suliffeqarfissuullu 31. decembari 2021-mi pigisaanut nalilinnut, akiligassaanut aningaasaqarnikkullu inissisimanageranut, kiisalu ingerlatseqatigiiffiup suliffeqarfissuullu 2021-mi pigisaasa nalillit aningaasallu ingerlaarnerisa inernerinut eqqortumik takutitsippot.

Ukiumoortumik nalunaarusiap ataatsimeersuarnermi akuerineqarnissaa inassutigineqarpoq.

**Nuuk 21. marts 2022**

**QULLERSAQARFIK** Jacob Nitter Sørensen  
Pisortaaneq

**SIULERSUISUT** Bodil Marie Damgaard  
Siulersuisuni siulittaasoq

Steen Jensen  
Siulittaasup tullia

Anette Grønkjær Lings

Malik Hegelund Olsen

Malene Lyngø

Jens-Jakob Sandgreen

Claus Motzfeldt

Henrik Maule Steinbacher

Tina Chemnitz

# Kukkunersiuisup attuumassuteqanngitsup kukkunersiuinermini atsiornera

## Air Greenland A/S-imi aningaasaatinik piginnittunut

### Inerniliineq

Isumarput malillugu suliffeqarfissuup naatsorsuutai aamma ukiumoortumik naatsorsuutai suliffeqarfissuup ingerlatseqatigiiffillu 31. december 2021-mi pigisaanut, akiligassaanut aningaasalersuinikkullu inissisimaneranut eqqortumik takutitsipput, kiisalu 1. januar - 31. december 2021-mi ukiumi naatsorsuusiortarfissuup ingerlatseqatigiiffillu suliaasa inerneru aamma suliffeqarfissuuaru aningaasat ingerlaarneri ukiumoortumik naatsorsuutit inatsimmut naapertuullutik.

Air Greenland A/S-imi suliffeqarfissuup naatsorsuutai aamma ukiumoortumik naatsorsuutit, 1. januar - 31. december 2021-imi ukiumut naatsorsuusiortarfissuup tunngasut kukkunerisiorpagut, tassanilu angusat naatsorsorneri, oqimaqaatigiissitsineq, nammineerluni aningaasaatinik naatsorsuineq, innersuussutit, taakkunungalu suliffeqarfissuuaru, taamatullu ingerlatseqatigiiffimmi naatsorsuoriaaseq atornerqartoq kiisalu aningaasat ingerlaarnerisa naatsorsorneri ("naatsorsuutit") ilanngullugit ilaatinneqarput.

### Inerniliinermit tunngavisoq

Kukkunersiuinerput nunani tamalaani kukkunersiuisarnermut malitassat, aammalu piumasaqaatit allat, Kalaallit Nunaannut atuutsinneqartut naapertorlugit ingerlapparput. Nunani tamalaani kukkunersiuisut ileqqorissaarnissaannut maleruagassat (IESBA-p ileqqorissaarnissamut maleruagassai) aamma piumasaqaatit allat, Kalaallit Nunaannut atuutsinneqartut naapertorlugit suliffeqarfissuuaru attuumassuteqanngilagut, taamatullu piumasaqaatit aamma IESBA-p maleruagassai taakku naapertorlugit ileqqorissaarnissamut pisussaaffigut allat naammassivagut. Kukkunersiuineru uppersaatiit anguneqartut naammattutut, aammalu inerniliinitsinni tunngaviliinissamut naleqquttutut isumaqarfigaagut.

### Pisortat nalunaarutaat pillugu oqaaseqaatit

Pisortat nalunaarutaannut pisortat akisussaasuupput.

Naatsorsuutit inerniliinitsinnut pisortat nalunaarutaat ilaatinneqanngilaq, aammalu pisortat nalunaarutaata isumannaassusianut sukulluunniit inerniliinissutaasunik oqaaseqaateqanngilagut.

Naatsorsuutit kukkunersiuisinnut atatillugu pisortat nalunaarutaata atuarnissaa akisussaaffigaarput, tamatumunngalu atatillugu pisortat nalunaarutaat naatsorsuutit, imaluunniit kukkunersiuisinnu ilisimasatsinnut uniuttinginnersoq, allatulluunniit annertuumik paasisutisiinerlunnernik imaqaannginnersoq eqqarsaatigisussaallugu.

Tamatuma saniatigut pisortat nalunaarutaat ukiumoortumik naatsorsuusiortarnermut inatsit naapertorlugit paasisutisaniq piumasarineqartunik imaqaannginnersoq eqqarsaatigisussaavarput.

Suliat naammassineqartut tunngavilugit isumaqarput, pisortat nalunaarutaat suliffeqarfissuup naatsorsuutaan aamma ukiumoortumik naatsorsuutit naapertuuttut, aammalu ukiumoortumik naatsorsuusiortarnermut inatsit naapertorlugit suliaasoq. Pisortat nalunaarutaanni paasisutisiinerlunnernik annertuumik nassaaqanngilagut.

### Pisortat naatsorsuutit akisussaaffeqarnerat

Pisortat suliffeqarfissuup naatsorsuutaasa aamma ukiumoortumik naatsorsuutit, ukiumoortumik naatsorsuusiortarnermut inatsit naapertorlugit eqqortunik takutitsisut suliarineqarnerit akisussaasuupput. Kiisalu pisortat suliffeqarfip iluani misissuisarnermut, tamanna peqquserlunnernik kukkunerilluunniit peqquteqaraluarpat annertuumik paasisutisiinerluffiunngitsunik naatsorsuusiortarneru suliaasatut pisariqartutut pisortanik isigineqartunut akisussaasuupput.

Naatsorsuusiortarneru pisortat suliffeqarfissuup ingerlatseqatigiiffillu ingerlatsinermit nangitsisinaanerit naliinissamut akisussaasuupput; attuumassuteqarfissuuni ingerlatsiinnarnissamut pissutsinik paasisutisiinissamut; kiisalu pisortat suliffeqarfissuuaru ingerlatseqatigiiffimilluunniit atorunnaarsitsinissamik, ingerlatsinermit unitsitsinissamik imaluunniit ingerlatsiinnarnissamut pivusorsiortumik allamik qinigassaqaratik unitsitsinissamik siunertaqanngippata ingerlatsiinnarnissamut naatsorsuusiortarneru pissutsit pillugit paasisutisiinissamut.

### Naatsorsuutit kukkunerisiorneru aningaasat akisussaaffii

Naatsorsuutit tamarmiusut, tamanna peqquserlunnernik kukkunerilluunniit peqquteqaraluarpat, annertuumik paasisutisiinerluffiunngitsunik kukkunersiuisunit inerniliiffineqarlutik atsiorneqarneranni isumannaassutsip qaffasis-



sup angunissaa anguniagaraarput. Isumannaassuseq annertoq isumannaassusivoq qaffassissoq, kisiannili kukknersiunerup nunani tamalaani kukknersiuisar-neq aamma piumasaaqatit annertunerusut, Kalaallit Nunaannut atuutsinneqartut naapertorlugit ingerlan-neqarnissaanut qulakkeeriffiunngitsoq tamatigut an-nertuumik paasissutissiinerlunnernik nassaassaarpat paasinniffusinnaasoq. Peqquserlunnerit kukkunerillu kingunerisaannik paasissutissiinerluttoqarsinnaavoq, taamaattullu ataasiakkaarlutik imaluunniit ataatsimo-orlutik aningaasaqarnermut aalajangigassanut, atuisut naatsorsuutit tunngavigalugit aalajangigassaannut sunniuteqarnissaat naammaginnartumik naatsorsuutigi-neqarsinnaappat annertuutut isigineqarsinnaapput.

Nunani tamalaani kukknersiuisarnermi malitas-sat aamma piumasaaqatit allat, Kalaallit Nunaannut atuutsinneqartut naapertorlugit kukknersiuner-mut atatillugu sulianut tunngasunik naliliisar-pugut, aam-malu kukknersiuner-mik suliaqartutut kukknersiui-nitsinni qulartutut inissisimasarluta. Taakkununga ilaapput:

- Naatsorsuutini annertuumik paasissutissiiner-luffusinnaasunik ujartuineq naliliinerlu, tamanna peqquserlunnernik kukkunernilluunniit peqqute-qaraluarpat, ulorianartorsiorfusinnaasunut taak-kununga qisuariaatit kukknersiui-neq, kiisalu kukknersiuner-mi uppenarsaatissanik, inernili-nitsinnut tunngavissatut naammattunik naleqqut-tunillu angusaqarneq. Paasissutissiinerlunnernik annertunik, peqquserlunnernik peqquteqartu-nik nassaangitsoorsinnaaneq, paasissutissiiner-lunnernik annertuunik, kukkunernik peqquteqar-tunik nassaarsinnaaner-miit annikinnerusarpoq, peqquserlunnerit ataatsimut isumaqatigiissuta-asinnaammata, pappiaqqat paasiuminaallisarne-qarsinnaammata, piaaraluni ilanngussinngitsuuif-fusinnaammata, paatsoornartuliaasinnaammata imaluunniit suliffeqarfup iluani misissuiner-mik pinngitsuiffusinnaammata.
- Suliffeqarfup iluani misissuisar-neq kukknersi- uinissamut attuumassuteqarner-soq paasissavar-put, kukknersiuner-mi iliuusissagut pissutsinut naapertuuttut, kisiannili suliffeqarfissuup inger-latseqatigiiffiusup ilumini kukknersiuisarnerisa pitsaassusia inerniliiffiginiarnagu ilusilersinnaani-arlugu.
- Naatsorsueriaaseq pisortanit atorneqartoq naapertuunnersoq, kiisalu naatsorsuusiuner-mi missiliukkat paasissutissallu pisortanit suliarine-qartut taakkununga attuumassutillit naammagi-narnerusut isummerfigissavarput.
- Naatsorsuutit ingerlatsiinnarnissamut naats-orsuusiuriaaseq tunngavigalugu pisortanit su-liarineqartut naapertuunnersut, kiisalu kukku-

nersiuner-mi uppenarsaatissat anguneqartut tunngavigalugit pisunut pissutsinullu, suliffeqar-fissuup ingerlatseqatigiiffullu ingerlatsiinnarsin-naaneranut nalornilersitsinnaasunut atatillugu qularuteqarneq annertuumik atorlugu inerniliis-ar-pugut. Annertuumik nalorninar-toqartoq inerniliis-sagutta, kukknersiuisutut atsiornitsinni tamanna pillugu paasissutissat naatsorsuutini erseqqis-saatigissavagut, imaluunniit paasissutissat ta-amaattut naammangippata inerniliinerput ilu-arsissavarput. Inerniliinitsinni kukknersiuner-mi uppenarsaatissaq, ulloq kukknersiuisutut atsi-orfippit tikillugu pissarsiarisagut tunngavigisar-pagut. Kisiannili siunissami pisussat pissutsilluun-niit atuuttussat kingunerisaannik suliffeqarfissuag ingerlatseqatigiiffillu ingerlatsiner-mik ingerlatsiin-narsinnaajunnaarsinnaavoq.

- Naatsorsuutini saqqummiussinissaq, ilusiliineq imaalu isummerfigissavagut, taakkunungalu innersuussutini paasissutissat, kiisalu naatsor-suutini nuussinerit pisullu eqqortumik takutitsisin-naasunngorlugit ersersitsisoqarner-soq ilaatinne-qarput.
- Kukknersiuner-mi uppenarsaatissat, suliffe-qarfissuarmi suliffeqarfii niuernerillu suliffe-qarfissuarmi naatsorsuutini inerniliinissamut atorneqartussat naammattumik naleqquttumillu angusaqarfigneri nalilerssavagut. Suliffeqar-fissuarmi kukknersiuner-mik aqutsinissaq, nak-kutilliinissaq suliaqarnissarlu akissussaaffigaar-put. Kukknersiuisut inerniliinerannut kisimiilluta akissussaasuuvagut.

Ilaatigut kukknersiunerup annertussusissaa piffissallu atorneqartussap inissiffissaa pilersaarutaasoq, kiisalu kukknersiuner-mi paasissutissat annertuut, taak-kunungalu suliffeqarfup iluani misissuisarnerup an-nertuumik amigaataasinnaanera, kukknersiuinitsinni paasisagut pillugit qullersat attaveqatigissavagut.

Hellerup, ulloq 21. marts 2022

#### **PricewaterhouseCoopers**

Kukknersiuisoqarfik naalagaaffimmit akuerisag  
CVR-nr. 33 77 12 31

Thomas Wraae Holm

Kukknersiuisoq naalagaaffimmit akuerisag  
mne30141

#### **Grønlands Revision A/S**

Kukknersiuisut naalagaaffimmit akuerisat  
CVR-nr. 41 76 26 67

Per Jansen

Kukknersiuisoq naalagaaffimmit akuerisag  
mne21323







**Bodil Marie Damgaard**  
(Siulersuisuni siulittaasoq)  
2016-imi Namminersorlutik  
Oqartussanit toqqarneqartoq

**Inuussutissarsiutit siulersuisunilu  
ilaasortaaffiit**  
Allaffissornermut pisortaaneq, Green-  
land Holding (2020)

**Ilinniartitaanikkut tunuliaquttat**  
RUC-mit Attaveqaqatigiinnermut kandi-  
dati. Suliffeqarfinnik misissuisarnermut  
BA

**Piginnaaneqarfiit misilittakkallu**  
Attaveqaqatigiinneq, pilerisaarineq, HR,  
aqutsineq suliniuteqarnerlu



**Steen Jensen**  
(Siulittaasup tullia) (2020). 2019-imi  
Namminersorlutik Oqartussanit toqqar-  
neqartoq

**Inuussutissarsiutit siulersuisunilu  
ilaasortaaffiit**  
Eqqartuussissuserisoq piginneqataasor-  
lu, Bech-Bruun Ikano Property FE A/S-ip  
siulersuisuini ilaasortaq

**Ilinniartitaanikkut tunuliaquttat**  
LLM, University of London  
Cand.jur., Københavnip Universitetia

**Piginnaaneqarfiit misilittakkallu**  
Aningaasanik niueruteqartarfiit nammi-  
nerlu aningaasaatinik niueruteqartarfiit,  
aningaasalersuisarneq, malittarisassi-  
uussinermut tunngasut, ingerlatseqa-  
tigiiffinnut inatsisit, suliniuteqartarneq  
kiisalu pitsaasumik ingerlatseqatigiiffin-  
nik aqutsineq



**Malik Hegelund Olsen**  
2019-imi Namminersorlutik  
Oqartussanit toqqarneqartoq

**Inuussutissarsiutit siulersuisunilu  
ilaasortaaffiit**  
Tuniniaanermut pisortaq, Royal Green-  
land A/S (2014).  
Kofoeds Skole Nuuk-p siulersuisuini  
ilaasortaq. Sulisunit qinigaalluni siulersu-  
isunut ilaasortaq, Royal Greenland A/S

**Ilinniartitaanikkut tunuliaquttat**  
HD-O, Ilisimatusarfik (Grønlands Univer-  
sitet) Tunisassiornermut ingeniøri, Ingeni-  
ørhøjskolen København.

**Piginnaaneqarfiit misilittakkallu**  
Aningaasaqarnermik atorluaaneq, sulisu-  
nik aqutsineq, sulianik aqutsineq.



**Anette Grønkjær Lings**  
2021-imi Namminersorlutik  
Oqartussanit toqqarneqartoq

**Inuussutissarsiutit siulersuisunilu  
ilaasortaaffiit**  
Suliffeqarfimmik piginnittoq aamma Ho-  
tel Sisimiut ApS-imi pisortaq, Visit Gre-  
enland A/S-ip siulersuisuini siulittaasooq,  
Arctic Circle Business-ip siulersuisuini si-  
ulittaasooq

**Ilinniartitaanikkut tunuliaquttat**  
Inuussutissarsiornermi aningaasaqarneq  
Diploma in Business Administration

**Piginnaaneqarfiit misilittakkallu**  
Ingerlatseqatigiiffinnik aqutsineq, su-  
liniuteqarneq, ornigassanik ineriartor-  
titsineq, pilerisaarineq tikikkuminassu-  
seqarnerlu.udvikling, markedsføring og  
hospitality.



**Malene Lynge**  
2021-imi Namminersorlutik  
Oqartussanit toqqarneqartoq

**Inuussutissarsiutit siulersuisunilu  
ilaasortaaffiit**  
Namminersorluni inuussutissarsiummik  
ingerlataqartoq

**Ilinniartitaanikkut tunuliaquttat**  
Attaveqaqatigiinnermut diplom  
Angallannermut assistenti

**Piginnaaneqarfiit misilittakkallu**  
Suliniuteqarneq, attaveqaqatigiinneq  
aqutsinerlu.  
Allattoqarfimmik suliniutinillu aqutsineq



**Jens-Jakob Sandgreen**  
2021-imi Namminersorlutik  
Oqartussanit toqqarneqartoq

**Erhverv og bestyrelsesposter**  
Pisortaq siunnersortilu, Loading ApS  
Siulersuisunut siulittaasooq, Balloon Inc.  
Siulersuisuini ilaasortaq, Visit Green-  
land A/S  
Siulittaasup tullia, Wildfood IVS

**Ilinniartitaanikkut tunuliaquttat**  
Sorø Akademis Skole (2008)  
Made in NY Fellowship (2016)  
Mini-MBA, Aros Business Academy  
(2021)

**Piginnaaneqarfiit misilittakkallu**  
Nunani tamalaani aallarnisaaneq, tunis-  
assianik ineriartortitsineq aamma Acce-  
lereret Forløb



**Henrik Maule Steinbacher**  
2013-imi sulisunit qinigaalluni ilaasorta  
taq

**Inuussutissarsiutit siulersuisunilu  
ilaasortaaffiit**  
Piloti, Dash 8 (1997)  
Timmisartornermut ilitsersuisoq (2004)

**Ilinniartitaanikkut tunuliaquttat**  
Piloti (1997)

**Piginnaaneqarfiit misilittakkallu**  
Aqutsineq suliniuteqartarnerlu, silaan-  
nakkut angallassineq, teknikki



**Claus Motzfeldt**  
2017-imi sulisunit qinigaalluni ilaasorta  
taq (2005-2014-imi sulisunit qinigaq)

**Inuussutissarsiutit siulersuisunilu  
ilaasortaaffiit**  
Mekanikerinut pisortaq (1996)

**Ilinniartitaanikkut tunuliaquttat**  
Flymekanikeri, Dragør Luftfartsskole

**Piginnaaneqarfiit misilittakkallu**  
Teknikki, silaannakkut angallassineq,  
aqutsineq, attartortitsisarnermut immik-  
koortortaqaarfik



**Tina Chemnitz**  
2021-imi sulisunit qinigaalluni ilaasorta  
taq

**Erhverv og bestyrelsesposter**  
Sales Manager, Air Greenland (2022)  
Logistic Manager, Air Greenland (2008)  
Purchasing dept, Air Greenland (1998)

**Ilinniartitaanikkut tunuliaquttat**  
Diplomlederit ilinniartitaaneq  
Suliniutinik aqutsineq, IPMA D certifice-  
ring

**Piginnaaneqarfiit misilittakkallu**  
Aqutsineq, silaannakkut angallassineq,  
LEAN, aningaasaqarneq,  
isumaqatiginninniarnert, assartuussineq  
aamma ingerlasussanik piareersaaneq  
aqutsinerlu.



## Siulittaasup ilassinnisutaa Bodil Marie Damgaard



Angu Motzfeldt

Air Greenlandip nunarput ataatsimoortittarpaa. Oqaaseqatigiit taakku tamatta timmisartuutiqatigiiffipput pillugu ukiorpassuit pingaarnerpaajusarsimapput – tamatumunngalu tunngavissaqarlupugut.

Tassami angalaneq aallartikkaangatsigu naammassigaangatsigulu amerlanertigut Air Greenlandip timmisartuutai qulimiguuliutaaluunniit aappaluttut atortarpagut. Inuiaqatigiinnuani uatsit ituni ilaasut ornitaminnut apuuffissaminnik pisariaqartitsisarnerat ilisimavarput. Ornitaat tassaasinnaapput atualeqqaartoornerit, katittoornerit, kuisittoornerit ilinniakkanillu naammassilluni nalliuttorsiornerit – imaluunniit ilaquttanik ikinngutinilluunniit ilisaasussanik inuullaqqu-siartortutik apuukkusussinnaapput. Angalanermi siunertaq suugaluarpuunniit angalasut tamarnik isumannaatsumik apuutsinniarlugit Air Greenlandimiit sapinngisatsinnik tamatigut iliuuseqartarpugut.

Ukiut 60-it sinnerlugit maani nunatsinni silaannakkut angallassinermik misillitagaqaratta, avatangiisini allanngorartuni sullissineq sungiusimavarput. Piffissap ilaani sullissinitsinni ulapittaraluarluta artorsartaraluarluta, sulisugut pikkorisut piginnaaneqarlutullu annertunerusumik suliniuteqartarput, tassalu ilaasut angalanerminni apuuffissaminnut apuulluarnissaat anguniarlugu.

Mannalu erseqqissarlara: Ornitassat 62-it ataqatigiissinniarlugit, tamatumalu peqatigisaanik SAR-imut upalungarsimaneq isumagiariarlugu, attartornissamut periarfissanik neqerooruteqarniarluni, napparsimasunik timmisartuussisarnerit qulakkeerniarlugit, akunnittarfiit takornariartitsisarfillu ingerlanniarlugit, kiisalu allakkat nassiussallu apuuffissaanun apuunniarlugit suliassat annertuujupput pisariullutillu. Tamanna akisussaaffimmik annertuumik, maniguulluta suliasatsinnut uatsinnut tunisivoq. Inuiaqatigiinnit pigineqarneq pisussaaffiliivoq; Kalaallit Nunaanni silaannakkut angallassisut annersaattut inissisimaneq pisussaaffiliivoq.

Covid-19 2021-mi silaannakkut angallassinermut tamarmi-sumut annertuumik sunnuteqaqqippoq. Kisiannili nunarsuaq tamakkerlugu tuniluunneq aallartimmat Air Greenlandimi na-

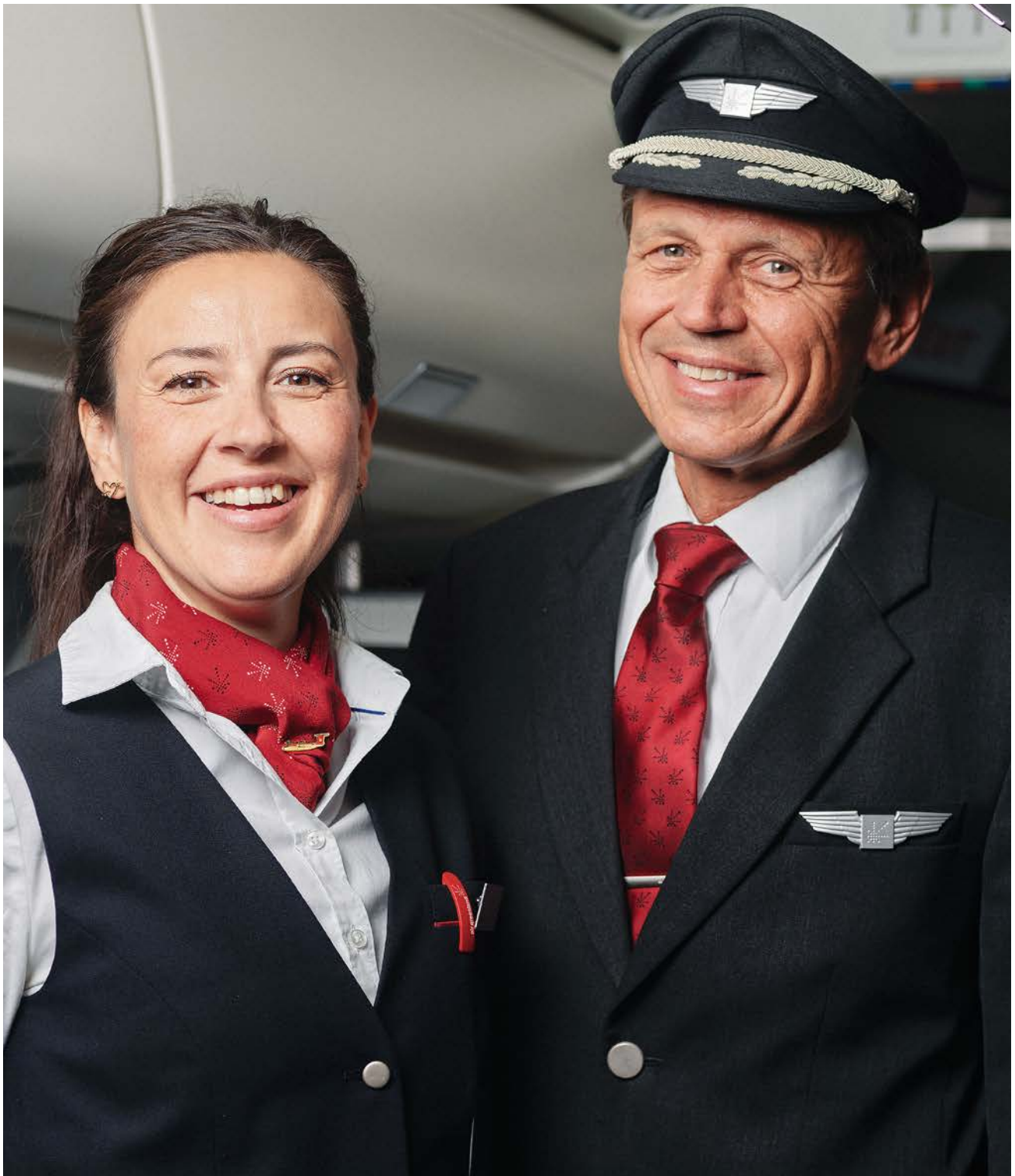
leqqussaanerit annertuut, kiisalu ingerlatseqatigiiffiup nunatsinni attaveqaatit pingaarutilittut inissisimanera peqqutaalutik, suliffeqarfiup peqqissup aningaasaqarnikkullu nukittuup 2021 eqqoriaruminaatsorujussuaq, tuniluunnikkut, taamaallunilu aamma angalanermut killilersuineri allanngorarfiusoq anigorpaa. Ukiup aallartinnerani angalasinnaanerit kil-leqareersut, ukiup affaani kingullermi naatsorsuutigisatsinnit ilaasut amerlanerujussuit kaaviiartitallu annertunerusut anguagut. Covid-19-ip atugassarititaanut, angalanernik killilersuineri allanngorarfusunut, tamatumalu nassataanik pitsa-nerusumik naammassisaqarnissamut aningaasaqarnermillu sukannersumik aqutsinissamut piumasaqaateqarfusumut, taamatullu aamma 2021-p naanerani angalanissamik pisariaqartitsinerujussuarnik naammassinniarfusunut ingerlatseqatigiiffiup tamarmi-usup naleqqussarnissaanut sulini-utit annertuut pisariaqarsimapput. Taamaattumik siulersuisut sinnerlugit Air Greenlandimi aqutsisut sulisorpassuillu pikkorissut tamanna pillugu qutsavigerusuppakka. Allannguinissamut piareersimalluinnartarsimavusi, aammalu Air Greenland sinnerlugu qaangiinissamut piumassuseqarlusimavusi.

Nunatta ataqatigiissinnissaa suliassat ilagaat ataaseq. Kisiannili ineriartortitseqataannissamut akisussaaffimmik tigusineq allaavoq. Aamma Air Greenland 2021-mi annertusiar-tortumik taamaaliortoq. Kalaallit Nunaannik kivitsinissamut suleqataannissaq akisussaaffiuvoq, ingerlatseqatigiiffimmi ilungersuullugu, aammalu suliassat tulluusimaarutigisinaasatsit suliarineqartoq.

Air Greenlandimi sulii bilitsit akiinik, kiisalu bilitsinik eqaanne-rusumik allanngortinneqarsinnaasunik nutaanik ineriartortit-sinerup ingerlaqqinnissaa aallutatsinnut ilaapput. Bilitsit sa-pinngisamik amerlanerpaanit pissarsiarineqarsinnaanissaat anguniarlugu sulinerput ingerlattuarparput.

2021-mi timmisartut qulimiguullilu nutaat piujuartitsi-nerujussuusussallu qanillinerulaarpagut. Taakku ilorri-simaan-nerupput, ikummatissamik annikinnerusumik atuisuupput aammalu CO2-mik annikinnerujussuarmik aniatitsisuullutik. Piujuartitsinissarput pitsanngorsartuarusukkatsigu tamanna iluarisimaartorujussuuarput. Tamannami pisussaaffigaarput. Kalaallit Nunaat ornitassaasariaqarpoq mingutsitsiffunngit-soq.

Air Greenlandip aningaasaliisarnernik oqaluttuarisaanermi aatsaat taama annertutigisunik aallartitsinera eqqumaffigil-luarparput, tamannalu aamma peqqutigalugu siulersuisut kukkunerisuineri ataatsimiiitaliamik, ingerlatseqatigiiffiup aningaasaqarneranik ulorianartorsiorfigisinnaasaanillu nak-kutilluuarnermik suliaqartussamik pilersitsivugut. Taamaall-luta aningaasaqarnermi ineriartorneq, niuernikkut sulini-utitsinnut naapertuuttoq qulakkiissavarput, taamaallitullu siunissamut piareersimalluallissaagut. Tamatsinnut iluaquta-asumik.



Aamma Air Greenlandimi suliffeqarfiup inuiaqatigiinnut akisussaaffeqarnera eqqumaffigilluarparput. Anguniagaq 'Ataatsimoorluta Kalaallit Nunaat kivissavarput' tunngavigalugu sulisutta ilinniartuttalu assigiinngitsut piginnaangorsarnissaannut immitsinnut pisussaattippugut. Ingerlatseqatigiiffittut, Namminersorlutik Oqartussanit pigineqartutut aammalu suliffeqarfitsitulli angitigisutut suliaasaqarfimmi tassani immikkut itumik akisussaaffeqarnerput eqqumaffigaarput. Siunissami ilisimasat pisinnaasallu siarvarternissaannut, sapinngisamillu annertusitinnissaannut suleqataanerput ingerlatiinnassavarput, aammalu ingerlatiinnarusupparput. Tamanna nunatsinni imaannaangitsumi atorfissaqartipparput.

Siunissami nutaamik unammillerneqalertussaanerput qularinngilarput. Taamaattumik maanna ingerlatseqatigiiffik siunissamat qulakkeerniarlugu aningaasaliinissat suliniutissallu pissapput, tassanilu suliffeqarfik nunarsuatsinni silaannakkut angallasseqatigiiffiit pitsaanersaannut nallersuunneqarsinnaalerluni pitsanngorsarneqarnerani suliaqut ingerlateqqissavagut. Ukiorpassuarni misilittagaqareerluta, aammalu nunarput inuiaqatigiillu pillugit ilisimasaqarluareerluta, suliasamik taassuminnga ingerlatsinissamat siuarsimalluarpuqut, nukissaqarpugut piumassuseqarlutalu. Taamaattumik sullitatta tikilluaqqunissaannut qilanaarpugut, 2022-miinnaangitsooq, aammali ukiorpassuarni tulliuuttuni.

# Pisortat nalunaarutaat

## Suliffeqarfissuup ilisaritinnera

### Aallaqqaasiut

Covid-19-ip kingunerisaanik silarsuarput killilersuiffummat, mattussiffummat nunarsuarlu tamakkerluni nalorniiffummat ukioq 2021 aqutsinikkut Air Greenlandimut unammillerfiuvoq.

Taamaakkaluortoq ukioq aningaasaqarnikkut naammagisimaarnartorujussuarmik akileraanginnermi 153,6 mio. koruuninik angusaqarfigaarput. Tamanna neriuti-gissallugu sapersimagaluarparput, ukiup aallartinnerani Covid-19-ip kingunerisa-anik angalanermi killilersuinerit ingerlaannartussanngortut takusinnaaleratsigit.

Ilaasussat ikinnerujussuit tunngavigalugit missingersuusiorpugut, taamaattumil-lu 2021-p ukiuata affaani siullermi nukigut tamaasa suliffeqarfimmi pissutsinut nutaanut ajornartorsiorfusunullu naleqqussarniarlugit aallussivugut. Suliartu an-nertuvoq. Tassami Air Greenland sukulluunniit aningaasaqarnermut akisussaaf-feqartumik peqqissumillu ingerlatsiffiusumik ingerlasussaavoq – tamatumalu pe-qatigisaanik attaveqaatit pisariaqarnerit qulakkeertussaavagut, aammalu ilaasut tamarmik aallarsinnaanissaat angerlarsinnaanissaallu qulakkeertussaavarput. Ki-siannili ukiup affaani siullermi ilaasussat amerlasuut ilaanngitsoorput, tamannalu ukiup affaanut nalunaarusiami takuneqarsinnaavoq, tassanilu takutinneqarpoq, ukiup affaa akileraanginnermi 14 mio. koruunit sinnilaarlugit amigartoorfiusoq.

Taamaattumik nukigut tamaasa aaqqissuussaaneermik, aningaasartuutininik an-galanissanullu pilersaarutininik naleqqussaaneermut atorpagut, tamatumalu pe-qatigisaanik oqartussaasunik, peqqinnissaqarfimmik, politiinik aamma Nam-minersorlutik Oqartussanik suleqateqarnerput ingerlateqqillugu – tamannalu pitsaalluinnartumik ingerlavoq.

2021-p ukiuata affaata aappaani killilersuinerit qasukkarneqarnerisa ilutigisaanik inuit angalarussusiat uteqqittoq malugaarput. Aki-ussusersuinerimik siaruanaeq, Coronapas-imik atuutsitsilerneq aammalu aallannginnermi PCR-imut misissortinnermi tunillatsissimann-ginnermik takutitsisinaaneq pingaartumik nunatsinni angalanissamut annertuumik kajumilersitsivoq. Nunarput qimannagu angalasin-naaneq nuannarilluarneqaleqqippooq – kikkut tamarmik sineriasuatsinni isorartuumi ilaqtutaminnut ikinngutiminnullu tikeraarusulerput. Ingerlatsinerimik allanngineq sapinngisamillu timmisartut amerlanerpaat aallartinnissaat, taamaallillunilu atuisut tamarmik aallarsinna-anissaat iluatseqqippaarput. Aammalu tamatuma kingunerisaanik timmisartut initaanik atuneq, tassalu timmisartut tamarmik immikkut qanoq amerlatigisunik ilaasoqarnerat ukiup affaata ataatsip ingerlanerani aatsaat taamak annertutigaaq.

Aatsaat taama annertutigisumik suliaqarnerup kingunerisaanik – Covid-19 peqqutigalugu killilersuisoqaraluartoq – tamatumalu peq-atigisaanik aaqqissuussaaneq naleqqussarneqarsimammamut aammalu timmisartut ulikkaaqattaarnerat aatsaat taamak annertutigimmat, ukiup affaata aappaata ingerlanerani ukiup affaani siullermi amigartoorutit sinnerlugit anguagut.

Ataatsimut isigalugu Air Greenlandip ingerlatseqatigiiffiani 2021 aatsaat taamak annertutigisumik sinneqartoorpoq, tamannalu aqutsis-uniit iluarisimaarneqartorujussuuvoq. Sulisugut taama annertutigisumik suliniuteqarsimangikkaluarpata tamanna pisinnaasimassann-gikkaluarpoq. Piffissami Covid-19-ip atuuffiani aammalu pingaartumik ukiup naajartornerani inuiaqatigiinni annertuumik tuniluunnerani ingerlaavartumik naleqqussaasariaqarfiusumi annertuumillu allannguinissamut piareersimasariaqarfiusumi sulianik annertulluinnartunik suliaqarput. 2021-mi suliffeqarfissuup teqeqquni tamani aaqqiissutisani atuisunut sammittinneqartunik nassaarniarluni, aammalu tu-niluunnerup angalaneruilu killilersuutit atuisutsinnut ulluinnarnilu sulinitinnut sunniuteqartarneri ilutigalugit sulianik appaasarnermi qaf-faasarnermilu ingerlatsinerimik naleqqussaaneissamut piareersimajuarniarluni ulapputtoqarpoq.

2021-p ukiuata affaata aappaani Takuss bilitsit iluarisimaarneqarluartut tuniniaqqilerpagut, aammalu tunisassiaq nutaaq, fly'n sleep, Kø-benhavni aammalu nunatsinni illoqarfiit annerit pingasut akornanni siumuinnaq 1.995 koruuninik akilik, Imaprik qulaallugu angalassu-sanut sulii amerlanerusunut bilitsinik pissarsiffusinnaasoq tuniniarlugu aallartippaarput. Tamanna ilaasartunit tigulluarneqarpoq, aammalu 2022-mi tuniniaariaatsip siaruartinnissaa qilanaaraarput. Ukiup affaani siullermi Covid-19-ip atuunnerani killilersuutit kingunerisaannik taamaatitsisarnernut atatillugu ilaasussat pilertornerpaamik utertitassaasa utertinneqarnissaat isumagaarput.

Ukioq unammillernaraluartoq aamma 2021-mi timmisartunut nutaanut, kiisalu takornariaqarnermi suliniutissanut nutaanut aningaasa-lersuutissagut iluatsippagut.

Tassalu Amerikamiut inuussutissarsionermi pappiaraataanik nalilinnik qularnaveeqqusiissuteqarluta 1,4 mia. koruuninik taarsigassar-



greenland  
travel



sivugut, taakkunangalu 485 mio. koruunit 2022-mi erniatigut atugassarititaasut pitsaasorujussuit atorlugit akilerneqassapput, tamatumunngalu ilaatigut Air Greenlandip 2022-mi nunarsuatsinni timmisartuutileqatigiifinnut ikittuinnarnut sinneqartoorteqartunut ilaenera peqqutaavoq.

Aningaasaliissutissat Air Greenlandip siunissaanut qulakkeerissutaapput, aammalu aningaasaliissutissanut nutaanut, Kalaallit Nunaata ornitassatut piujuartitsiffiusussatut sulii annertunerusumik inissinnissaanut kivitseqataasinnaasunut ammaassillutik.

2022-p naanerani Airbus-ip nutaap tignussaanut qilanaersinnaavugut, tamannalu siunissamut piujuartitsiffiunerussamut alloriernerussaaq annertoq. Aamma qulimiguullit H155-it nutaat arfinillit, sukkanerusumik timmisartut pisiarinqartut ilorrisimaarnarnerujussuugamik, aammalu Bell 212-inut nutaanngitsunut naleqqiullutik CO<sub>2</sub>-mik affaanarmik aniatitsisuugamik, Air Greenlandip maannamut inissisimaffigisaanit allaanerujussuarmik inissinneqarneranik kinguneqarput.

Kisianni timmisartunik qulimiguulinnillu taarsersuineq pisariusuuvoo. Nunaqarfinni 46-ni sulisut atortunut nutaanut kingoraartissanullu nutaanut ilinniartippagut, aammalu isumannaallisaanermi suliassanut nutaanut sungiusartillugit. Suleqatitta ingerlatsinermik ajornakusoorluinnartumik suliaqarsinnaanermik saniatigut, timmisartunik taarsersuinerami suliassat atortorissaarfiusorujussuit pisariaqartinneqartut suliarisinnaamatigit, tamanna Air Greenlandimi sulisut pikkorissut suliassanik pisariisorujussuarnik naammassisaqarsinnaanerisa qaffasinnerinik takutitsisuuvoo.

Decembarimi Savalimmiuniit neriniartarfik Michelin-imik angusaqarsimasooq KOKS suleqatigilerparput, taassumalu neriniartarfik nuimasooq immikkorluinnaq ittoq Ilimanami ammartussanngorpaa. Immikkut ilisimasallit, nerisassionermik qaammaasaqarluinnartut pissarsiarisin-

naagsigit tulluusimaarpugut killitsissutigalugulu. Tikilluaqqugut.

Ataatsimut isigalugu Air Greenland takornariaqarnermi suliaqarnerujussuanngorpoq. Tassalu 2021-mi Kalaallit Nunaanni takornarialerisut allat suleqatigalugit ilaatigut piffissani ulapiffiunnginnerpaasunik taaneqartartuni takornarianik amerlanerusunik tikisitsinissarput iluatsipparput, tassanilu arsarnerit, Ilulissani inissiani illuikkiaut ilusilinni unnuisitsisarnerit, qimusserneq, kangerluit ilulissat aniaffii alianaatsorsuit ukiortaamilu pisuttuartsisarnerit pilersaarutigalugit annertuunik suliaqarput.

Misigisassarsiortitsinissat, aammalu 'reason to go'-mik taagukkagut – ajornanngippat ukioq kaajallallugu sammineqartussat – pilersinneqarinnissat pingaarnertut siunertaraarput. Takornarianik pilersatsitsiniartarnermi nunarsuaq tamakkerlugu unammillerfigaarput, taamaattumillu nunatsinnut tikeraarnissanik ineriartortitsineq, isumassarsuineq peqqutaalluurtussanillu pilersitsisarneq suliarivartariaqarput.

Air Greenland ingerlatseqatigiiffittut inuiaqatigiinnit 100 procentinik pigineqartutut nuna tamakkerlugu atalersitsinissamut annertuumik akisusaaffeqarpoq – atorluaanerup nalaaniinnaanngitsoq, aammali atugarliornerup nalaani. Tamanna atuisutta, tassalu ilaasutta tupinnanngitsumik uatsinnit naatsorsuutigaat.

Maannangaaq suliassat, sapinngisamik akikitsumik pitsaanerpaamik, isumannaannerpaamik piujuartitsiviusumillu assartuussinissamut qulakkeerissutaasussat aallartereerpagut. Tassalu neriorsuutit, Air Greenlandip Kalaallit Nunaannik kivitseqataaniissaanik takorluukkanut naapertuutut. Misigisassanik pilersitsinissaaq, nunarsuarmi anguniakkani ulluinnarni anguniaganngortitsinissaaq aammalu tamatigut piareersimasarnissaaq. Tamanna issittup unnaani allaaqqissumi naleraraarput qaamasooq, aammalu siumukarluarnitsinnut uppernarsaatissaasoq.



## 2021-miit pingaarnersiukkat



- Ukiup affaa siulleg Covid-19-ip nunarsuarmit tuniluunna peqquutigalugu killilersuinernit sukannersunit sunnersimaneqarpoq, taamaattumillu angalarusussuseq appasilluni. Paarlattuanik ukiup affaata aappaani angalarusussuseq suliallu annertupput.
- Qulimiguullit H225-t nutaaliaalluinnartut atorlugit SAR-imut isumaqatigiissut nutaaq iluatsilluurtumik aallartippoq
- Amerikamiut USPP-mi pappiaqqanik nalilinnik niueruteqartarfianniit aningaasaliissutissanik iluaqutaalluinnartussanik pissarsivugut – aningaasat timmisartut pillugit suliniutitsinnik takornariaqarnermullu aningaasaliinissatsinnik piviusunngortisisussat
- Qulimiguullit H155-it, B212-inut taartissat atuleriartuaarneqarneri Covid-19 peqquutaalluni ajornakusoortinneqarpoq. Taamaakkaluartoq qulimiguullinnit nutaanit marluk ingerlatsinermi iluatsilluurtumik atulernissaat iluatsipparput
- World of Greenlandip sinneranik 50%-iusumik pisinermi, kiisalu Kapisillit Icefjord Lodge-ssap akuerineqarnerani suliffeqarfissuaq annertusineqarpoq
- Imapik qulaallugu timmisartussamut, A330-800neo-mut SAF-imut (sustainable aviation fuel) 5 procentimut aningaasaliinissamik atulernissamilu aalajangerneq
- Timmisartuq innaallagiarmoortoq eVTOL Avolon, 2025-imi atorneqalersussaqaq pillugu MOU-mut atsiornissaq. Timmisartuq innaallagiarmoortoq angallavissanut isorartunngitsunut, soorlu Ilulissat eqqaanni takornarianik angallassinermut naleqqulluinnartuuvuq
- Ukiuunerani suliniuteqarneq iluatsilluortoq maannamut piffissap taamaalinerani angalasut/takornariat aatsaat taama amerlatiginerini kinguneqarpoq
- Suliffeqarfissuaq siullermeerluni Vestnorden Travelmart-imi Islandimi ingerlanneqartumi ataatsimoortumik peqataatitaqarpoq saqqummiillunilu, tassungalu USA-miit Europamiillu pisisut, aatsaat taama amerlatigisut peqataapput







## Aningasaqarnikkut ineriartorneq



Ukiumi angusat akileraannginnermi 153,6 mio. koruuninik amerlassuseqarput, taakkulu ukiup siuliani naatsorsuutigisani amerlanerupput aammalu 2020-mut sanilliullutik 121 mio. koruuninik amerlanerullutik. Covid-19-ip sunniutai sulii 2021-mi atuukkaluartut, pingaartumik ukiup affaata aappaani angusat naatsorsuutigisamit pitsaanerungaatsiarput – aammalu ukiup siuliinut sanilliullutik pitsaanerullutik.

2020-mi pisinnaasat 15 procentinik annikillineqarput, kisiannili angalanissanut pilersaarut, Kalaallit Nunaanni, tassalu nunatta iluani kiisalu Danmarkimut Danmarkimiillu timmisartuussisarnernik naammattunik ingerlatsiviusinnaasoq ingerlatinnarneqarpoq. Pisinnaasat appartinneqarneri 2021-mi ingerlateqqinneqarput. 2021-p ukiuani affarmi siullermi angalarussusuttip annikillinera, kisiannili patajaatsumik anner-

tussuseqarnera peqqutaallutik, taamatut suliniuteqarnitsinni aningaasaqarnerup naammaginatsumik ingerlatinnarnissaa periarfissaqarsimavoq.

2021-p ukiuata affaata aappaani angalanissamut killilersuutit sakkukillineqarmata angalarussuseq annertusingaatsiarpoq, tamannalu aamma aatsitassanik ujarlernerumut atuuppoq. Ukiup affaata aappaani suliat kaaviiartitat 2020-mut sanilliullutik 154 mio. koruuninik amerlinerinik kinguneqarput, tamannalu suliffeqarfissuup naammaginatsumik angusaqarneranut pingaarnertut peqqutaavoq.

2021-p ukiuata affaata aappaani angusarissaarnee, aammalu Covid-19-ip nalaani killilersuutit atornagit sullissingajalernerumut isumalluarnee 2021-p naanerani sulisut amerlinerinik kinguneqarput.



### **Kaaviiartitat ilanngaaseriikkat**

Suliffeqarfissuup kaaviiartitai ilanngaaseriikkat 121,7 mio. koruuninik qaffapput. Taakkunannga ilaasunit kaaviiartitat 119,2 mio. koruuninik qaffapput, kiisalu attartortitsinerni isertitat 124,3 mio. koruuninik apparput, pingaartumik 2020-mi Namminersortlutik Oqartusanut ajornartoornermi upalungaarsimanissaq pillugu isumaqatigiissuteqarnerup kingunerisaanik, taakkulu 2021-mi ingerlaavartumik naleqqussarneqarput.

Nassiisanit allakkanillu kaaviiartitat 3,1 mio. koruuninik qaffasinnerupput, qaffattoqangaatsiarneranullu suliat pingaartumik 2019-imi qaffasissusiusimasumut uternerat, aammalu ingerlatsinermut aningaasartuutit allat 30,2 mio. koruuninik amerlanerunerat peqqutaavoq, tamatumunngalu bilitsinik tuniniaanermi, akunnittarfinnik ingerlatsinermi angalatitsillunilu misigisasarsortitsinermi suliat annertusineri peqqutaapput.

Kaaviiartitat ilanngaaseriikkat tamarmiusut 2019-imi angusanit 146,4 mio. koruuninik appasinnerupput, taakkunanngalu ilaasunit kaaviiartitat 209,7 mio. koruuninik appasinnerullutik. Isumaqatigiissutit saniatigut allat 2021-mi aallartittut peqqutaallutik kiffartuussinermut isumaqatigiissutinut akiliutit 66,9 mio. koruuninik amerlipput.

### **Sulisut avammullu aningaasartuutit allat**

Air Greenlandimi suliat annertusinerisa kingunerisaanik nalunaaquttap akunneri timmisartuussiffiusut 14 procentinik amerlanerupput, tamatumalu aamma kingunerisaanik aningaasartuutit 3 procentinik qaffapput. Aningaasartuutit sulianit annikinnerusumik qaffaateqarput, 2020-mi appaatit 2021-mi tamakkiisumik sunniuteqarmata. 2021-mi piffissaq tamakkerlugu atorfillit 2020-mut naleqqiullutik 5 procentinik ikinnerupput.

Suliffeqarfissuarmi sulisunut aningaasartuutit 20,2 mio. koruuninik, aammalu 2019-imut naleqqiullutik ikilipput. 2019-imiit 2021-mut piffissaq tamakkerlugu atorfillit 111-nik ikinnerulerput, tassungalu World of Greenland ilaavoq. Taamaalilluni atorfillit 16 procentinik ikinnerupput.

Suliffeqarfissuarmi avammut aningaasartuutit allat 45,9 mio. koruuninik amerlipput. Tamatumunnga suliat annertunerulerneru peqqutaavoq, tassungalu aamma kiffartuussinermut isumaqatigiissutit nutaat, kiisalu danskit illersornissamut ministereqarfiannut Search-and-Rescue-mut isumaqatigiissutit sunniutaat ilaatinneqarput.





**Nunatta Angalatitsiviani** ukiut arlallit ingerlanerini aasaanerata avataani annertusititsinissaq aallunneqarsimavoq, 2021-milu suliniutip taassuma inernerit takusalerpagut. 2021-p ukiuata affaa siullegg Covid-19-imit sunnersimaneqartorujussuuvoq, Oqartussat killilersuineri taakkuninggalu allangortitsisarneri akulikitsut nunatsinni Danmarkimilu tuniniaasarnitsinnut annertuumik artorsartitsimmata. Sulisut angalanissanik tuniniaanernut taarsiullugu atuisunut killilersuutit atuuatunilik, akuttunngitsumik allannguuteqartartunilik paasititsiniaaneq, angalanissanik taamaatitsisarneq akiliutinillu utertitsisarneq suliarilerpaat. Covid-19-ip nunarsuarmi tuniluunnissaa sioqqullugu nalinginnaasumik angalanissaq ataaseq sioqqullugu angalasussaq ataasiarluta marloriarlutaluunniit attaveqarfigisarpaput, kiisalu Covid-19-ip atunnerata nalaani atuisumut attaveqartarnerput tallimaniit qulit tungaannut annertuseriarpoq. Pingaartumik sullitatsinnut atuuartartunut kiffartuussineq qaffasissuq aamma peqqutaalluni, qaammatit pingasukkaat sisamat ingerlanerini Kalaallit Nunaannut angalasarnerit piupaneqarneri qaffangaatsiarput, 2018-imi aamma 2019-imi piffissami tassani angalasartut 33 procentinik amerillutik. Ilulissanut aamma Hotel Arctic-imut ukiortaarsiortitsilluni angalatitsinermik nutaamik suliniuteqartoqarnerani ukioq siuariarfungaaatsiarpoq, tassanilu takornariat 70-it Nunatta Angalatitsivia aqutigalugu inniminniipput.

Kalaallit Nunaata ornigassatut piupaneqarnera aamma 2022-mi takornarianut tunisassianik tunisatigut takuneqarsinnaavoq. 2021-p naanerani 2022-mut tuniniakkat 70 procentii tunineqareerput. Takornariaqarneq eqqarsaatigalugu ukioq 2022 isumalluarnarpoq, aammalu 2019-imi angusat qaffasissusiisa anguneqarnissaat neriuutigineqarpoq. Ataatsimulli isigalugu 2022-mi angusat 2021-mi anguneqarsimasunit appasinnerunissaat naatsorsuutigineqarpoq. 2021-mi naatsorsuutit, World of Greenlandimi aktianik sinneruttunik pisineri naatsorsuutitigut iluanaarutinik ilaqarnerat tamatumunnga peqqutaavoq.

Nunatta Angalatitsivianiit 2021-mi ukiakkut Topas Explorer Group-ip pigineqataassutaanik pisinitta kingorna World of Greenland 100%-inik pigilerparput. World of Greenlandimik tamakkiisumik piginnittunngornissaq suliffeqarfissuup pigisaanik nalilinnik annertusititsinialuni, aammalu takornarianut misigisaqartitsisarnerit eqqortut ineriartorteqqinniarlugit qulakkeriarlugillu naammassineqarpoq.

World of Greenlandip sulial pingaernerit suli Ilulissat avannaani Glacier Lodge Eqi-mi, Ilulissat kujataani Ilimanaq Lodge-mi aamma iglo Lodge-mi inissisimapput. World of Greenlandimiit logde-liassaq nutaaq, Nuup Kangerluani Nuuk Icefjord Lodge sanaartormermik aallartitsinissamat Kommuneqarfik Sermersumiit pisortat akuersissutaanik pisariaqartinneqartunilik pissarsiffigineqareerpoq, kisiannili suliassaq ukiumik ataatsimik kinguartinneqarpoq, Covid-19 suli nunarsuaq tamakkerlugu takornariaqarnermut sunniuteqarmat. 2025-p aallartinnerani ingerlatsinerup aallartinnissaa naatsorsuutigineqarpoq. Nuuk Icefjord Lodge aningaasaliiffigineqartoq Qeqertarsuup Tunuani



Glacier Lodge Eqi-p aamma Ilimanaq Lodge-p ineriartorteqqinneqarnissaat peqatigalugu piffissani angalasoqarnerpaaffiusuni angalasukinnerpaaffiusunilu takornariat aningaasaateqartu- artut Kalaallit Nunaannut angalarussuseqalersinnissaannut iluaqutigineqassapput.

**Hotel Arctic** aamma 2021-mi Covid-19-imit sunnerertunneqarpoq, kisiannili ingerlatseqatigiiffik pingaarneq assigalugu ukiup affaata aappaani piupaneqartuurluni atugarissaarpoq. Covid-19 atuukkaluartoq ingerlatseqatigiiffik naammaginar- tumik angusaqarpoq. 2022-mut ukiut nikinneranni Hotel Arctic tunisassianik nutaamik ammaalluni ammasumik ukiortaarsi- ortitsivoq. Suliniut aallartilluarpoq, pingaartumik Danmarkimiit Europallu sinneraniit tikeraat 70-iullutik aammalu inissiine- rit tunisat 35-ullutik. Tikeraanit arlallit 2022-2023-mut ukiut nikinnissaannut inissaminnik inniminneereerput, tamatumalu peqatigisaanik katittunut apersortittunullu tunisat ingerlaan- nartussaammata, tamatuma peqatigisaanik inniminniinerit amerlisussaallutik.

Maajimiit akunnittarfimmu- tikittunut isaariaq pingaarneq nutarterneqarsimasooq, 50 kvadratmeterinik allineqarsimasooq aqutigalugu tikilluaqquneqartalerput, taamatullu init 22-t nutarterneqarput. 2022-mi ukiaq aallarnerrfigalugu Hotel Arctic-ip pisinnaasai 10 procentinik annertusitineqassapput, akunnittarfimmiit inissiat ataatsimik marlunnillu initallit, 45-65 kvadratmeterinik annertussusillit, akunnittarfup qanita- aniittut tigusussaammagut.

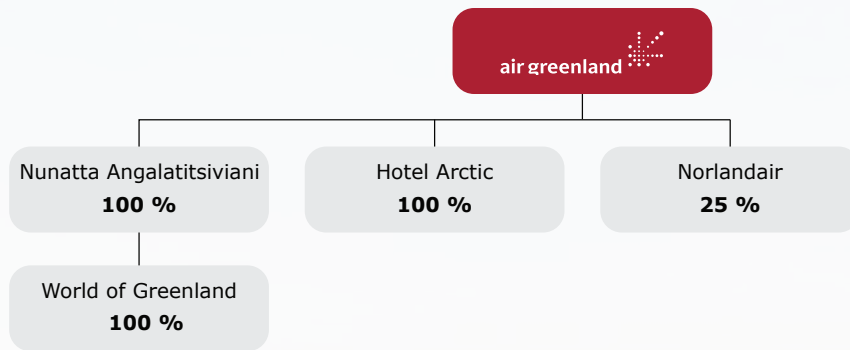
Ilulissani akunnittarfeqarnermi unammillerneq annertusi- galuortoq, Hotel Arctic atuisut naammagisimaarinninneri- nik misigisassanillu nuannersunik misigisaqartitsinernik pi- gisaqaannarnikkut unammillernermut piareersimalluarpoq. Nerisassiarnermi qaffasissunik anguniagaqarnerup sania- tigut 2022-mi aamma 2023-mi akunnittarfup neriniartarfia, neriniartarfik KOKS-ip Michelin-imit marlunnik ullorillip Sa- valimmiuniit Ilulissanut nuunneqarneratigut, annertusineqas- saaq. Tassani tikeraat 30-t tikillugit unnuut tamaasa nerisassia- nik assigiingitsunik 14-inik, Poul Andrias Ziska-mit igasuinillu nunanit tamalaaneersunit kalaalimernit asseqanngitsut ator- lugit igaavinik sassaallerfigineqartarsinnaassapput. KOKS-ip Neriniartarfik Egede-p iniutai oqaluttuarisaanermut attuumas- stillit 1741-meersut atussavai, taannalu Hotel Arctic suleqa- tigalugu ingerlanneqassaaq. Neriniartarfik 12. juunimiit 8. sep- tembarimut ammassaaq.

Islandimiut ingerlatseqatigiiffiat attuumassuteqartoq **Nor- landair** Islandimiut ingerlatseqatigiiffiat attuumassuteqartoq Norlandair aammaloolluni niiverfimi inissisimaffimminik as- seqanngitsumik takutitsivoq, aammalu Covid-19 annertuu- mik nalornisitsigaluartoq piupmassuserlu appasinnerugaluar- toq naammagisimaarnartumik angusaqarfiuvoq. Air Greenland aalajangerpoq, Nordurflug-imut piginneqataassutini tuniari- lugit.



**Piginneqatigiiffiit ingerlatseqatigiiffillu attuumassutillit**

Ukiuni kingullerni marlussunni Covid-19 Air Greenlandip piginneqatigiiffiutaanut sakkortuumik equigaluartoq, Nunatta Angalatitsivia aamma Hotel Arctic suliat annertusineri pillugit nalunaaruteqarput.



## Ulorianartorsiorfinnik aqutsineq

Tamanna ulluinnarni ilaaginnarpoq, aammalu suliniuteqarnermi tullerriaakkatta anguniakkattalu annertunerpaamik Air Greenlandimut, piginnittusinnut inuiaqatigiinnullu avatangiisinut iluaqutaanissaannut pissarsiffiginissaannullu qulakkeerisarpoq. Aqutsuniit Air Greenlandimi ulorianartorsiorfusut aalajangersimasut, ingerlatseqatigiiffimmut pitsaasumik taamatullu pitsaanngitsumik sunniisinaasut ingerlaavartumik suussusersiniarneqartarput. Ulorianartorsiorfusut, ingerlatseqatigiiffiup aqutsisuisa qullersaasa suussusersisaat suliarisarpagut malinnaaffigisarlugillu, taamaalillutalu ingerlaavartumik, ilaatigut malitassat suliniutillu aqutigalugit isumagisarpagut.

### Pingaarnersiukkat

Ulorianartorsiorfiit suussusersisat kingunissaat peratarsinnaanerilu tunngavigalugit tulleriaartarpagut. Ukiup ingerlanerani suussusersiniartarneq tullerriaarisarnerillu aqutsisunit ingerlaavartumik suliarineqartarput. Ukiup ingerlanerani ulorianartorsiorfinnik aqutsineq ingerlaavartumik nikerarfusarpat allanngorartarlunilu, matuma kinguliani takussutissiaq aqutsisut aallutaannut tamanut tunngasuunngilaq, kisiannili 2021-mi qulequttat pingaarneriit erseqqissarneqarput.

Suliniuteqarnermi ulorianartorsiorfusinnaasut ingerlatseqatigiiffiup timmisartuni isumannaallisaaneritut, ingerlatseqatigiiffiup Safety Management System aqutigalugu immikkut ittumik isumagineqartunut paarlaanneqassanngillat.

### Sullissinermi ulorianartorsiorfusinnaasut

2024-p naanerani Nuumni Ilulissanilu mittarfiit nutaat atorneqarsinnaalernissaat naatsorsuutigarpot. Kinguartitsisoqassappat isumalluutit, suliniuteqarnermi suliaasat immikkoortitatsinnik, attaveqaatini nutaani niuerfimmot naleqqussarneqartussat iluarsisariaqassavagut. Kisiannili kinguartitsinissaq ajortuinnaassanngilaq, suliffeqarfissuarmi immikkoortuni arlalinni mittarfiit nutaat ammarnissaannut anguniagaqarnermi suliniutit, atuisutsinnut akinik, piumasaqaatinik tunisassianillu pitsaanerpaanik angusaqarfusussat suliarigatsigit. Lean, ullumikkut Air Greenlandimi sumiiffiit amerlanersaanni ulluinnarni sulinermut ilaatinneqartoq, isumalluutit pitsaanerpaamik atuinissaamut qulakkeeriniarnermi sakkusat pingaarutillit ilagaat.

Aamma pingaartumik mittarfiit piareereernerisa kingorna nunatsinni timmisartuussinermut kingunerisassat periarfissatullu ilusiliaasinnaasut aqutsisunit suliarineqarput. Taakku pinngitsooratik Nuup Ilulissallu akornanni angallassinissamik pisariaqartitsineq peerpat, ornitassanut allanut akinut akulikissutsinullu sunniuteqartussaapput.

### Angalanissanut pilersaarut immikkut ittumik akisussaaffeqarfusooq

Maannarpiq Kalaallit Nunaanni angallavinni timmisartuussinissamik neqeroorteqartarnermi kisiartaanerput peqqutaalluni, atuisutta sukkulluunniit angalanissanut pilersaarutit, akinik kiffartuussinerillu pitsaanerpaanik qulakkeeriffigineqarnissaat immikkut akisussaaffigarpot.

Nunatsinni silap pissusii immikkut ittuummata, ornitassat isorartummata sullissinerlu pisariusuummat ukiup ingerlanerani kinguaattoornerit ilaasussallu aallanngitsoortarneri pinngitsoorneqarsinnaanngillat. Taamaattumik atuisutsinnut akornusersuutit annikillisinnaarlugit, aammalu angalanissanut pilersaarut uniuissarnerit isumannaanerulersinniarlugu pisinnaasat IRR-it (piffissamik eqquingittarnerit) oqaluttuarisaanermik tunngaveqartut pisinnaasat malillugit pilersaarutisortisarlugit.

Sullitanik kiffartuussineq pitsaanerusoq, aallaaviit aqutissallu amerlanerusut atorneqarsinnaanerit annertusititsiffusooq unammillernerit tunngavissat pingaaruteqarneri annertusiartuunarpot. Taamaattumik atuisut qisuariaataannik suliaqartarnerit naliliisarnerillu, Air Greenlandimut ilaalluni angalanermit misigisassanik tamakkiisunik kivitsisussat nalinginnanngorsarnissaat anguniagaqarfusut sulissutigarpot. Tamatumunnga atatillugu oqaatigineqassaaq, suliniuteqarnermi atuisutta kinguaattoornerit il.il. atatillugu toqqissisimanartuik misigitarnissaat sallitikkatsigu. Ilaatigut silarlunernerit atatillugu aningaasarpasuit ilaasutta inissinnissaannut nerisaqartinnissaannullu atortarpagut, naak inatsit malillugu tamanna pisussaaffingngikkaluarlugu.

### Pisinnaasanik aqutsineq aningaasartuutillu annertussusaat

2020-mi upernaakkut Covid-19-ip nunarsuarmi tuniluunnerata nassatarisaanik pisinnaasagut naleqqussarpagot. Naleqqussaanerit taakku sunniutissaat 2021-mi tamakkiisumik atuutsinneqalerput. Tamatumani saniatigut ukiut siuliini misilitakkatsinnit takutinneqarpoq, piffissami sivikitsumi pisinnaasat ilaneqarneri annertuunik, angalarusussutsimit imaaliiallaannaq illuatungilerneqarsinnaanngitsunik aningaasartuuteqarfusartut. Taamaattumik 2021-mi aningaasartuutit allanngorartut, ilaatigut pisinnaasanik pitsaanerujussuarmik atorluuaanerup kingunerisaanik annertuunik sipaagaqarfineqarput. Tamanna ukiumi angusat naammaginarneritut pingaarnertut peqqutaavoq.

Timmisartuussisarnerup saniatigut, inuussutisarsiuutit ingerlatagut allat – angalatitsiveqarneq, akunnittarfiteqarneq misigisassaqaartitsinerlu – Covid-19-ip nunarsuarmi tuniluunnerani eqqugaanerpaasut ilagaat. Nalillit pigisatta tamarmiusut ilaanni imminnut akilersinnaasumik ineriartortitsiffusinnaasuni pisinnaasanik neqeroorteqarsinnaanissaq, kiisalu ingerlatseqatigiiffiup suliniutai pingaarneriit naapertorlugit aningaasalersuinissaq, taamaalillutalu nunarsuarmi tuniluunnerup qaangiunnerani unammillersinnaaginnarnissarpot aallupparput.



# Pingaarnersiukkat

Air Greenlandimi ulorianartorsiorfusinnaasunik aqutsineq suliassaqarfinnut pingaarnernut pingasuusunut agguagaavoq:





### **Sullissinermi ulorianartorsiorfusinnaasut**

#### **Covid-19-ip nalaani ingerlatsinermik aallussineq**

Covid-19-ip atuunnerani angalanernut killilersuutitut, Oqartussanit peqqussutaasunut allannguuterpasuit kingunerisaanik sulisut saarliusut, ilaatigut mittarfinni sulisut sullitanillu kif-fartuussivimmi sulisut ulaperujussuarnerinik kinguneqarpoq. Taamaattumik ingerlatsinerup qulakkeerneqarnissaa aammalu suliassat pingaarnerit ilisimaneqartut naammassineqarnissaat pingaarnerutillugit aalluppagut. Tassani aamma siunissamut ungasissumut aaqqiissutissatut Lean-imut sakkussat ingerlatsinermik aqutsinikkut aamma suleriaatsit nalinginnangorsakkat; sulisunut ilisariuminassutsimik atuisunillu pitsaanerusumik sullissinissamut qulakkeerisussat aqqutigalugit atuutsinneqalernissaat qulakkeerineqarpoq. Ulorianartorsiorfusinnaasunik isumaginninnermi pingaarutillit ilaattut oqartussaasunut attuumassutilinut aamma Namminersorlutik Oqartussanut inunnet attaveqarfissanut ingerlaavartumik toqqaannartumillu attaveqarsinnaaneq allanngutsaaliorneqarpoq, taamaalliluta sullissinermik atuisunullu attaveqateqarnermut pitsaanerpaamik qulakkeerinissaq anguniarlugu.

#### **Sulisoqarnermi isumaqatigiissutit pillugit isumaqatiginninniarnissat**

Covid-19 peqqutigalugu sulisoqarnermi isumaqatigiissutit pillugit isumaqatiginninniarnissat arlallit kinguartinneqarput, aatsaallu 2021-p naanerani aallartinneqarlutik, tassanilu sivitsuisoqareernerani isumaqatigiissutit atorunnaarsinneqarput. Ukiuni tulluuttuni akit appasinnerunissaat, kiisalu aningaasartuutit unammillerfusinnaasunik annertussuseqarnissaat pillugu ersarissumik anguniagaqarpugut. Taamaattumik isumaqatigiissutinut sinaakkusiussat atuuttut tulluuttussallu akornanni eqaannerusumik aaqqiisnaannissaq suli siunnerfigaarput.

#### **Timmisartunik qulimiguulinnillu nutaanik atulersitsiartuaarneq**

Qulimiguulinnik H155-inik, B212-inut taartaasussanik atulersitsiartuaarneq Covid-19 peqqutaalluni kinguaattoorfuvoq. Taamaakaluartorli 2021-p ingerlanerani qulimiguulinnit arfniliusunit, Kalaallit Nunaannut tikittussanit marluk atulersinnissaat iluatsinneqarpoq. Taakku saniatigut qulimiguullit H225-t, SAR-imut atorneqartussat nutaat marluk atulersinneqarput, kiisalu timmisartussatta A330-800neo-p nutaap tunisassiorfimmu sananeqarneranut atatillugu suliassat, pisarnermit timmisartut assigiinnigisut arlallit isumagineqarnissaannut ingerlatsinernullu sulianik aqutsinermut annertuunik piumasaaqateqarfupput. Kisiannili ingerlatseqatigiiffimmi sulianik aqutsissut, Project Governance Lean-imik tunngaveqartoq, timmisartunik atulersitsiartuaarnermi ulorianartorsiorfusunik annikillitsivoq. Timmisartuutit nutaat naatsorsuutigineqartutut 2023-p aallartinnerani atuleriapata, aamma teknikkikkut suliassani sullissinermit ulorianartorsiorfusinnaasut annikilligaatsiartussaaupput.

#### **Ulappunnerujussuaq**

Timmisartunik atulersitsiartuaarnerup, Covid-19-imut naleqqusaanerup suliassanillu isumaginninnerup, kiisalu attaveqaatit nutaat piareernissaannut suliassat anguniagaqarfusut kingunerisaanik suleqatigiiaat akornanni annertoorsuarmik ulapputtoqarpoq. Tamanna ilaatigut ukiumoortumik sulisut iluarisimaarinninnerinik misissuinermi takutinneqarpoq. Suliassaqarfinni allani tamani ingerlatseqatigiiffimmi aqutsisooqatigiinnut tamanut iliuusissanut pilersaarutininik aallartitsivugut, taamaaliornikkut sulisutta piginnarissaat toqqissisimanerisalu annertusinissaa angusinnaagatsigu.

#### **Aningaasaliinerni ulorianartorsiorfusut**

##### **Akiliisnaassuseq**

##### **aningaasaliinissamullu pisariaqartitat**

2021-mi upernaakkut Amerikamiut pappiaraatinik nalilinnik niu-



eruteqartarfiat (USPP) aqqutigalugu aningaasaliissutissanik 1,14 mia. koruuninik qulakkeerivugut. Aningaasaliissutissat timmisartuutitsinnik nutaanik atulersitsinissamut tungaviusut ilagisusaavaat, pingaartumik timmisartuutissatta pingaarnerup nutaap, Airbus A330-800neo-p, 2022-p naanerani tunisassiorfimmiit tunniunneqartussap siunissamut ungasissumut qulakkeeriffigineqarnissaa eqqarsaatigalugu.

Taarsigassarsiat USPP-t aamma akiitsutta ilusaasa pisariinnerulersinnissaannut periarfssiipput, taamaalillutalu siunissamut ungasissumut aningaasaliisarnikkut aningaasartuutissagut annikillissavagut.

2021-mi maani nunatsinni attaveqaatini inuiaqatigiinnut pisariaqartinneqartuni aallaaviit pingaarutilinnut ilaanerput uppernarsaqqikkaluaripput, Air Greenland nunani tamalaani timmisartuutileqatigiiffiit nalinginnaasut allat assigalugit ulorianartorsiorlutut isigineqarpoq. Tamanna akiitsorsinnaanitsinnut eqquivoq – annikinnerpaat, soorlu kreditkortinut akuersisarneq eqqarsaatigalugu. Nunani tamalaani timmisartuussisarnerit nunarsuarmi tuniluuttoqarnerata siorna anertoqataannut iluarseqqinnissaasa tungaanut taamaattoqarnerata ingerlaannarnissaa naatsorsuutigisariaqarparput. Tamatuma 2024 sioqqullugu pinissaa naatsorsuutigineqanngilaq. Kisiannili ingerlatseqatigiiffik USPP-nik taarsigassarsinerup kingunerisaanik 2020-mi aamma 2021-mi ukiumoortunik angusaqarlurpoq, maannalu pilersaarutaasut malillugit avataaniit aningaasaleeqittoqarnissaa pisariaqartinneqanngilaq.

#### **Aningaasat nalinginut qularnaarineq isumannaassuseqalersitsivoq**

Air Greenlandimi aningaasat nalingi DDK, EUR aamma USD atorlugit annertunerusumik sullissisoqarpoq. Taamaalilluta ukiup ingerlanerani aningaasat nalingisa nikerarnerinut, qaammatit 24-t ingerlaneranut missiliuisarnitsigut ingerlaavartumik isumannaarisarpugut. Aningaasat nalingi atorneqartut SWAP-imi, Forwards-imi, Futu-

res-imi aningaasaliisarnermiluunniit sakkussani assingusuni akinut aalajangersimasunut isumaqatigiissuteqarnikkut qularnaarneqartarput.

Ingerlatseqatigiiffup USPP-mi taarsigassarsiat immikkoortui suilliit 2021-mi tiguai, kiisalu immikkoortuisa aappaat 2022-mi upernaakut tigussallugit. Akiliinerni marluusuni DKK-t atorneqassapput, taamaattumillu taarsigassarsiani aningaasat nalinginut annaasinnaasanik soqanngilaq. Ingerlatsineri suliassatut pilersaarutigineqartut saniatigut, Airbus-imut A330-800neo-mut nutaamut akiliutissat tunniunneqannginnerminni USD-p atorneqarnissaatigut qulakkiigaapput.

#### **Orsussamut akit nikerarnerinut qulakkeerisoqarpoq**

Orsussaq aningaasartuutitsinni tamarmiusuni annertuumik aningaasartuuteqarfiusarpoq, aammalu orsussamut ulorianartorsionnissamut isumaginninnerput niuerfimmi akit allanngorannerujusunut qulakkeeriffiussaaq. Air Greenlandimut tunngatillugu pissutsit nalinginnaanngitsut atorneqarput, aammalu orsussaq annertoq Kalaallit Nunaanni Kangerlussuup avataani tunisassiorneqarsinnut atugassatut pisiarisarparput, taannalu qulakkeeriffigineqarsinnaanngilaq.

Danmarkimiit timmisartunut orsussamik atuinerput akinut aalajangersimasunut isumaqatigiissutit, qaammatinut 0-12-inut atuutussat 40-80 procentinut aamma qaammatinut 12-24-nut 0-40 procentinut aalajangersagaasut aqqutigalugit ingerlaavartumik matussuserneqartarput.

# Silaannakut angallatinik taarsersuinissaq isumaqatigiissutillu

**Air Greenlandimi silaannakut angallatinik nutarterinissaq annertunerusoq pisariaqartinneqartorlu aallartipparput. 2021-mi pitsannguisoqareerpoq, suliarlu taanna ukiuni tulliuuttuni ingerlaqqissaq. Pitsannguutaasunut ilaasutut oqaatiginnaasagut:**

- Imaprik qulaallugu timmisartuq maanna pigisarput – Airbus 330-200 – 2022-mi Airbus 330-800neo-mik nutaamik, tunisassiorfimmiit tunniunneqartussamik taarserneqassaaq. Ukiut kingullit ingerlanerini aqqissuussaannermi timmisartuutigit nutaat naleqqussarniarlugit pitsaassusiilu qulakkeerniarlugit annertoorsuarnik suliaqarpugut. Tamanna siunissami timmisartussatta pingaarnerup piumasaqaatitsinnut pisariaqartitatsinnullu tamanut naapertuunnissaanik qulakkeereqataassaaq – atortunik pingaarnerniit qalipaatisannut toqqaanermut, timmisartup iluata inissiternissaanut aammalu timmisartup iluani aliikkutassanut paasissutissiinermullu atortunut naleqqussaannermut. Airbus 330-800neo-p nutaap, 'Tuukkaq'-mik ateqartussap, 2022-mi decembarimi angallavimmi ingerlalernissaa naatsorsuutigarpup.
- Timmisartumut Vertical VA-X4-imut eVTOL-iusumut (electrical vertical take-off and landing) tamakkiisumik innaallagiamootumut aningaasaliinissaq pillugu Avolon-imut Memorandum of Understanding-imik isumaqatigiissusiortoqarpoq. Inaarutaasumik akuersissuteqartoqarnissaanut timmisartup suussusiata akuerineqarnissaa pisariaqarpoq, akuersissummillu tunniussisoqassappat 2025-imi VA-X4 nutaarlunnaq tunisassiorfimmiit pissarsiarinnaassavarpup. VA-X4 ornitassanut isorartunngitsunut, soorlu Ilulissat eqqaani takornarianik assartuussinermut naleqqulluinnarpoq.
- Ingerlatseqatigiiffiup qulimiguuliutai S61-it marluk qulimiguulinnik AWSAR H225-nik marlunnik, Search-And-Rescue-mut isumaqatigiissut nutaaq tunngavigalugu sullissisunik taarserneqarput. Atuilerneq iluatsilluortorujussuuvog, tassanilu pilotit, mekannerikerit amuartaatilerisullu ilinniartitaanerik ilaatinneqarput. Qulimiguullit annaassiniartartut nutaat ilaatigit isorartunerujussuarmut aammalu assersuutigalugu sermiiateqareeramik sila apeqqutaatinginnerujussuullugu angalasinnaagamik pitsaalluinnarput. Ilaatigit pisinnaanerisa annertunerunerat peqqutaalluni suliaasat naammassineqartartut 50 procentingajannik amerlippup, aammalu qulimiguullit nunatsinni kiffartuussinerup isumannaallisaanerullu qaffasissusianik allannguerujussuarpup.
- Ingerlatseqatigiiffiup qulimiguuliutai Bell 212-it arfineq marluusut, pingaartumik kiffartuussinermik isumaqatigiissuteqarfiusuni atorneqartut qulimiguulinnik H-155-inik arfinilinnik taarserneqassappup, tamannalu ilaatigit orsussamik atuinermik 30 procentit missaannik annikillisisissaaq aammalu 50 procentit missaannik sukkanerupput, timmisartuussinerillu ilorrisimaarnarnerusumik ingerlanneqassallutik. 2021-mi qulimiguullit H155-it marluk Upervimmi Ilulissanilu atorneqalerput. Covid-19-imut atatillugu akimmisaarfiusut peqqutaallutik suliaasanut pilersaarummi pilersuinerit ingerlaannarnissaat ajornakusoortitsippup, kisiannili sulisut akuusut tunniusimalluarlutik suliniuteqarneri peqqutaalluni suliaasat naammassineqarsinnaasimavoq, qulimiguullillu marluk siulliit 2021-mi atorneqalersinnaasimallutik. Sinnerisa sisamaasut 2022-mi atulernissaat naatsorsuutigineqarpoq.

**Air Greenland isumaqatigiissutininik sivisunerusumik atuuttussanik ukuninnga isumaqatigiissuteqarpoq:**

- Namminersorlutik Oqartussanut kiffartuussinissamut isumaqatigiissutit, 2030-p tungaanut atuuttussat
- Danskit Illersornissamut Ministereqarfiannut Search-And-Rescue-mut isumaqatigiissut (2024-p tungaanut isumaqatigiissut ukiuni sisamani atuuttussaq, ukiut arfineq pingasut tikillugit sivitsoqqinneqarsinnaasooq)
- US Air Force sullillugu Thule Airbase-mut timmisartuussineq, 2003-mili ingerlanneqarsimasooq
- Napparsimasunik nukingiussamik angallassinertit pillugit Peqqinnissaqarfimmup isumaqatigiissut 30. juuni 2022 tikillugu ingerlasussaavoq. Maannarpiaq nutaamik isumaqatigiissusiornissaq pillugu isumaqatiginninniarnernik ingerlatsisoqarpoq.



# Fleet renewal



## Covid-19 2021-mi initoorujussuuvog



Nunarsuarmi tuniluunneq tamakkerlugu nunatsinni tamarmiusumi silaannakkut attaveqaatit pisariaqartut qulakkeerniarlugit, Air Greenlandip Oqartussat, pingaartumillu Namminersorlutik Oqartussani Corona pillugu Allattoqarfik, Ineqarnermut Attaveqaasersuutinullu Naalakkersuisoqarfik kiisalu Peqqissutsimut Naalakkersuisoqarfik qanimut suleqatigai. 2020-mi Air Greenland Kalaallit Nunaata Danmarkillu akornanni Oqartussanut timmisartuussinissaq pillugu peqqissutsimut oqartussaasunut isumaqatigiissuteqarpoq, tassani Danmarkimi tuniluunnerup annertunera peqquutigalugu Kalaallit Nunaannut tikittartut killilerneqangaatsiarput. Isumaqatigiissutit atuutilernerata kingunerisaanik piffissap ilaani timmisartut affaan-narmik amerlassusilinnik ilaasoqartillugit sullissisarpugut, taamaat-tumillu 2021-mi amigartooruteqarnissamut qularnaveeqquser-neqarnissaq pillugu oqartussaasunut isumaqatigiissuteqarpoq, taannali atorneqanngilaq. Kiisalu angalasussat, angalanermin-nut siunertaminnik annaasaqartussat, imaluunniit angalanernut killilersuutit allangornerisa kingunerisaannik angalanissaminnik kinguartisisariaqartut bilitsiminnik akitsuuteqanngitsumik uter-titsisinnaanissaat allanguisinnaanissaallu pillugu isumaqatigiis-uteqarpoq.

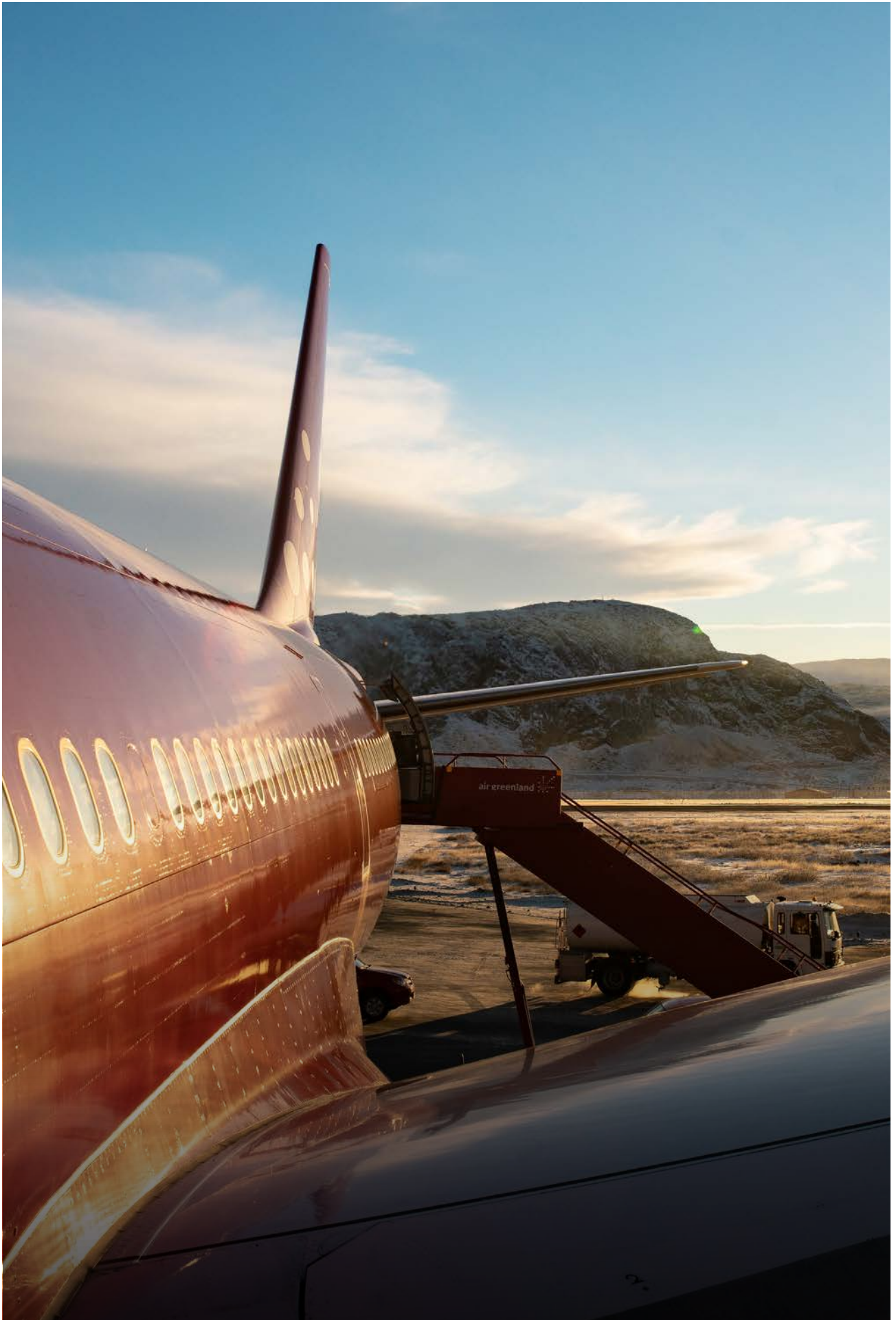
Taamaattumik ukioq sulisutsinnut sullissinitsinnullu Kalaallit Nunaannut angalanerit killilersuffigineqarnerinit sunniuteqarfigi-neqarpoq, tassungalu amerlassutsinik killiliilluni uppernarsaate-qarnissamillu piumasaqaateqarluni suliniuteqarnerit ilaatinneqar-put. Tassalu angalasussat aallanginnerminni immersugassamik SUMUT-mik immersuullutik tikinnissamut akuersissummik qinnute-qartussaapput, akiuussuserneqarsimanermit uppernarsaammik takutitsisussaapput aammalu PCR-imik misissortinnermi tunillat-sissimanginnermut uppernarsaammik takutitsisussaallutik.

Kalaallit Nunaata Danmarkillu akornanni oqartussaasut timmis-artuunneqarnissaannut isumaqatigiissut 3. maaji 2021-mi ator-unnaaraluartoq Kalaallit Nunaannut angalasussat amerlassusiinik killilersuineq ingerlaannarpoq. Maajimi oqartussaasunik timmisar-tuussinerup atorunnaarnerata kingorna sapaatit akunnerannut an-galasussat 600-nut killilerneqarput, kisiannili ukiup ingerlanera-ni amerlisikkiartuaarneqarlutik. Siullermik sapaatit akunnerannut 810-nut, tamatumalu kingorna 1.000-inut. Tassunga assersuuti-tut 2019-imi aasakkut Københavnip Kangerlussuullu akornanni sa-paatit akunnerannut inuit agguvaqatigiissillugu 2.500-t angalasar-simapput.

Piumasaqaatit annertusiartuaartinneqarmata aammaloortu Kø-benhavnimiit timmisartuussinernut killilersuineri oqartussaasunut ikiuteqqittariaqalerpugut. Mittarfinni sulisut bilitsinik misissuis-arlutik, nalunaarutininik atuartarlutik aammalu angalasussat Covid-19-imut misissortinnerminni tunillatsissimanginnermut upper-narsaammik peqarnerisut misissuisarlutik annertoorujussuarmik suliaqarput. Tamatuma saniatigut sullitanut kiffartuussivik angala-sussat killilersuinerit pillugit paasinninnissaat malinninnissaallu anguniarlugu akuttunngitsumik ikiuttariaqartarsimavoq, tanaan-lu aamma angalanissanik inniminniikkanik allangguinerinik, ta-amaatitsinerinik utertitsinerinillu kinguneqartarsimavoq.

Tassalu ukiup ingerlanerani sullitanut kiffartuussivimmi mittar-fimmillu sulisut angalanerit killilersuinerinik ingerlaavartumik al-langguisarnerit malillugit nutarterinissamut naleqqussaaniissamul-lu isumalluutininik annertuunik atuisariaqartarsimapput.







## Ineriartorneq



Ruslan Merzlyakov

### Isumannaallisaaneq

Covid-19-ip nunarsuarmi tuniluuffiani ukiumi siullermi isumannaallisaanermut immikkoortortaqaqarfiup akimmisaarfigisai ingerlaqqipput. Tassanili suliffeqarfiup iluani avataanilu suleqataasut pissutsinut naleqqussarsimalernerat, taamaattumillu suliassanik pingaarutilinnik tamanik suliaqarnissaasa ajornann-ginnerulersimanera allaassutaapput. Naliliisarnerit pingaarnerit, aaqqissuusaaanerup iluani aammalu avataaniit pilersuisuni pitsaassusissanik suleriaatsinillu tapersiiffusut ukiumut pilersaarutaasumik naliliif-figineqarput.

Tamatuma saniatigut piffissap Covid-19-imut atatillugu appariaateqaqariusup qaangiunnerani suliffeqarfi-up iluani nalunaarusiortarnerit siumut aallariaqqipput. Isumannaallisaanermi suliassat ilaasa ingerlanne-rinut Lean-ip atorneqalernissaanut suliassat ineriartorteqqinneqarput, siunissamilu pitsaassutsimik uuttu-isarnermik ilaqqinneneqartussaallutik. Atuisugut akimmisaarfiusunit eqqorneqangillat, taamaattumillu – tamatigut pisarnertut, Air Greenlandimut ilisarnaataasutut isumaannaassuseq qaffassissoq naatsorsuuti-gisinnaavaat.



### LEAN

2021-mi Lean-imik atuilernissamat pilersaarutigut malippagut, aammalu inernerusut atulivinnissaat, taamatullu Teknikkimut Immikkoortorta qarfirmi aamma Flight Operation-imi suliat ingerlasarnerisa ingerlaavartumik pitsanngorsarnissaat aallupparput. Shopfloor Management-imi suliniutissat Niuernermut Immikkoortorta qarfirmi aallartinneqarput, tassanilu pisinnaasat atorluarnissaat aammalu najukkani Project- & Lean Governance-t atulersinnissaat aallunneqarpoq.

Pisortani qulliunerusuni suliaassani suliniutinilu (Project Governance) ilusiliinerit siumut ingerlanissaasa qulakkeernissaannik aallartitsivugut malinnaassalutalu. Maannamuugallartoq inerniliinerit uuttoorneqarnerini innersuussutit patajaannerunissaat paasiuminarnerunissaallu takutinneqarpoq.

Covid-19 pequtigalugu suliniutit ataasiakkaat kinguartittariaqarsimavagut imaluunniit aallunneqarnerinik allannguisariaqarsimalluta. Kisiannili imaat allanngortinneqanngillat, taamaallaalli piffissamat pilersaarutit sivitsorneqarput.

2021-mi Lean-imik suliaqarnermit paasissutissat pingaarnerit:

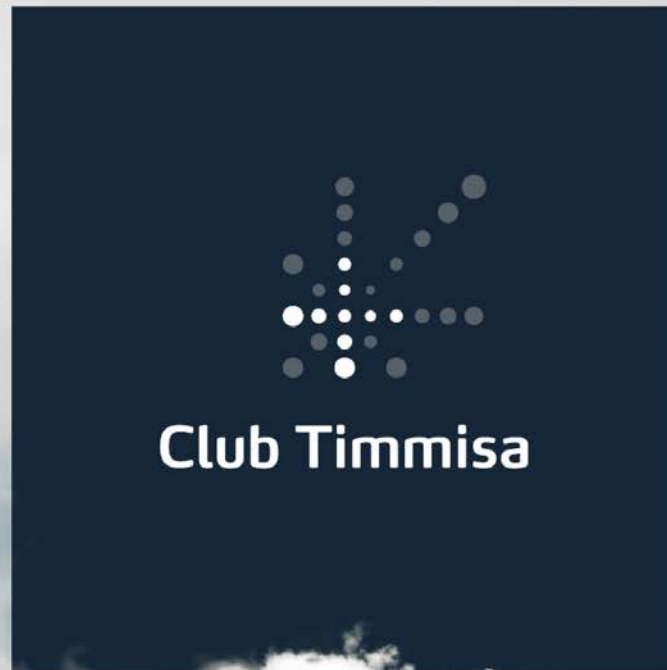
- Lean-imut sungiusarnerit uppernarsaasiisarnerillu: Sulisut tamarmiusut 70 procentii Lean Intro-mut peqataapput. Sulisunit 120-iusunit 109-t Lean Advanced-imut sungiusarnermut peqataapput, taakkunanngalu 87-it 2021-p naanerani uppernarsaammik pissarsillutik naammassipput
- Project Governance: AMT-qarfiit tamarmik immikkut najukkaminni sulianut aqutsinermik pilersitsipput, AMT-milu suliaq taanna ingerlanneqartoq 2020-mi atuutsinneqalerluni aallaavilerneqarpoq
- KPI-ni pingaarnerni ingerlatatsinni pilersaarusionerq atuutsitsilernerlu isumannaannerusooq nalinginnaanngorsagaaneruserlu ikiortigalugu innersuussutit patajaannerulerput

Air Greenlandimi Lean-imut allanngortitsiartorerup ingerlaqqinnerani pilersaaruisaaqqaartup imaa allanngortinnagu malinneqassaaq. 2022-mi innersuussutitut paasissutissat nutaat, pisinnaasanik atorluaanissamik aammalu innersuussutit suli annertunerusumik isumannaannerulernissaannik aallusiffiusut ilaartussavagut.

	AMT	Teknikkimut	Sullissiviit	Niuerneq	HR	Aningaasaqarneq
2019	Qaffasissuseq 3	Qaffasissuseq 3	Qaffasissuseq 2			
2020	Qaffasissuseq 4	Qaffasissuseq 4	Qaffasissuseq 3	Qaffasissuseq 2	Qaffasissuseq 2	Qaffasissuseq 2
2021	Qaffasissuseq 5	Qaffasissuseq 5	Qaffasissuseq 4	Qaffasissuseq 3	Qaffasissuseq 3/4	Qaffasissuseq 3
2022	Qaffasissuseq 5	Qaffasissuseq 5	Qaffasissuseq 5	Qaffasissuseq 4	Qaffasissuseq 5	Qaffasissuseq 4
2023	Qaffasissuseq 5	Qaffasissuseq 5	Qaffasissuseq 5	Qaffasissuseq 5	Qaffasissuseq 5	Qaffasissuseq 5
2024	Tamarmik nalillit ingerlaarnerisut isigineqassapput pilersuisut suliaatta ingerlaarnerini akuusut sulianik pitsaasumik aqutsineq Kata Coaching Project governance tamakkiisumik atuutsinneqalerpoq					



## Niuernermik tunngaveqarluni suliniutit aamma atuisunik aallussineq annertunerusoq



2021-mi nunani tamalaani nersornaasiuttakkanit, sisamanik immikkoortortaqtunit pingasunut Club Timmisa innersuunneqarpoq:

Danish Digital Award, immikkoortuni ukunani: Marketing Automation aamma Digital Arkitektur  
<https://nexusone.dk/viden/20210604-dda-award/>

IDC's Future of Digital Innovation Awards, immikkoortumi uani: Excellence in use of Digital Innovation for B2C  
<https://nexusone.dk/viden/20210602-idc-award/>

European Excellence Awards, immikkoortuni ukunan: Data Driven & Automated Communications  
<https://nexusone.dk/viden/20211116-eea-award/>



Covid-19-ip nunarsuarmi tuniluunnerata kingunerisaanik akimmiffissarpassuaqaraluarluta, 2021 tamakkerlugu niuernerminni suliniutinik ineriartortitseqqinnissaq, aammalu atuisutta tatiginnissusaannik pitsannguinissaq annertuumik aalluppagut. 2021-mi suliniutit arlallit aallartinneqarput, tamatumalu saniatigut suliniutit ingerlatagut ingerlappagut.

**Sulisut pitsaasumik kiffartuussinissamut ilinniartinneqarneri**

Sulisugut atuisunik kiffartuussinermi malitassat pillugit ilinniartitaanerannik aallutaqarnerput suliniuteqarnerpullu annertusivarput. Atuisut pitsaanerumik assigiaarnerumillu kiffartuunneqarnissamik misigisaqarnissaannik qulakkeerinissaq siunertaavoq. Suliniuteqarnermut atatillugu suliassaqaqfinni attuumassuteqaqfigineqartuni Net Promoter Score atorlugu uuttortaanerit ingerlaavartumik atulersinneqartarput. Sullitanut kiffartuussivimmi ilinniartitaanerit 2021-p naanerani ingerlanneqarput, aammalu 2022-mi immikkoortortaqaqfiit amerlanerumut ilanngutsinneqassapput.

**Atortut digitaliusut atorlugit sullitanut attaveqarnerit pitsaanerumut**

2021-mi sullitatta uagutsinnut attaveqarnissamut periarfissaannik pitsannguiuvugut. Nittartakkatsinni attaveqarnissamut immersugassamik atuutsitsilerpugut, aammalu angalanissanut pilersaarutit allanngortillugit sullitagut SMS-ikkut mail-ikkullu paasissutissiiffigisarpagut.

**Club Timmisa atorlugu atuisut tatiginninnerulersinniarneqarnerat**

Club Timmisa-mi qarasaasiatigut atuisut misigisassaannik suliaqarnerput ingerlateqqipparput. Ilaasortat Air Greenlandimut ilaallutik angalanerminni pitsaanerpaanik misigisaqartarnissaat anguniagaavoq. Club Timmisa-p – angalanissaq sioqqullugu, angalanerup nalaani aamma angalareermermi – ‘angalaqatitut pinngitsuugassaannngitsutut’ inissisimaannarnissaa takorluugaavoq.

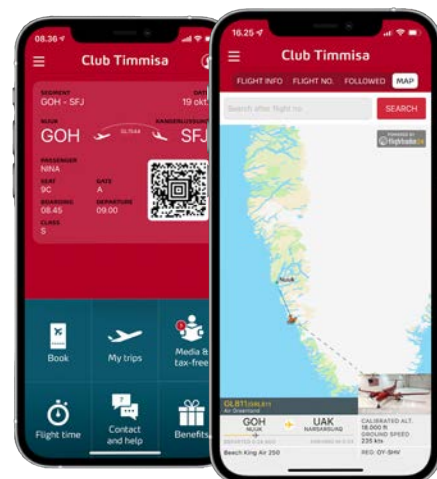
Club Timmisa-mut ilaasortat ukuninnga atuisinnaapput:

Maannarpiaq Club Timmisa-mut app-imi timmisartumut ikinissamut uppernarsaat qarasaasiatigut ingerlaannartumik saqqummersinneqartarpoq. Ilaasortaq angalanermini pisariaqartitsilernermini ikinissamut uppernarsaammik app-imut toqqaannartumik nassiussiffigineqartarpoq.

Flightradar24 app-imut ilanngunneqarpoq, taamaalillunilu timmisartup ilaaffissap sumiinneranut malinnaaniaraanni one point of entry-tut atorneqarsinnaavoq.

Mail-ikkut attaveqaaqatigiinnermik pitsannguiueq, taamaalillunilu ilaasortaq paasissutissanik, angalanissamut aalajangersimasumut, ornitassamut aammalu ilaasortamut namminerumut innersuussutitut tunngasunik nassinneqartarpoq.

Timmisartornermi annilaangasarneq pimoorupparput. Ilaasortat paasissutissiissutaat tunngavigalugit angalasussaq timmisartornermi annilaangasarnerisooq ilisimasarpaput, aammalu ilaasortaq qanoq ilinerani angalassanersoq paasisarparput. Paasissutissat taakku ataqatigiissunngortittarpagut, aammalu ornitassami mittarfimmi sulisut, ilaasumik isumaginnissinnaasut nalunaarfisarpagut.

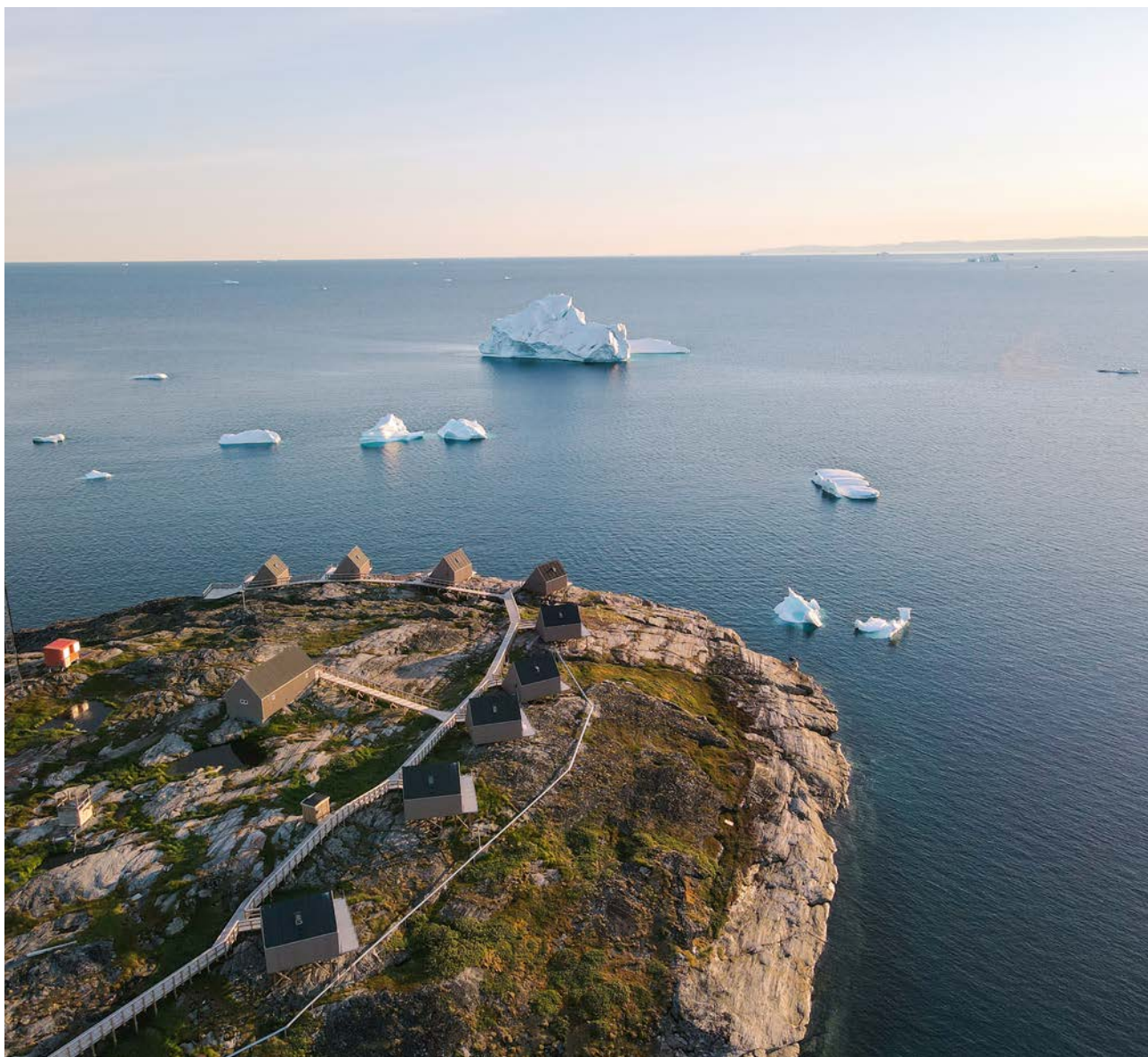




### Angallasseriaaseq nutaaq Fly'n'Sleep

Isorartussutsit annertuut, angalasartut ikittut avatangiisillu akimmisaartitsisartut Kalaallit Nunaannut, Kalaallit Nunaannit aamma Kalaallit Nunaanni angalasarnerup akisungaatsiarneranik isumaqarpoq. Taamaattumik Air Greenlandimi aningaasartuutit, taamaalillutalu akililissarlugit suliuarpugut. Taamaattumik aamma 2021-mi angallasseriaaseq nutaaq, Fly'n'sleep-imik taaguutilik nutaaq atulersissinnaagatsigu nuannaarutigaarput, tassanilu 1.995-inik akiliilluni Danmarkimut imaluunniit Kalaallit Nunaannut, Kangerlussuarmi unnuinertalimmik angalasoqarsinnaavoq. Tunisassiaq taanna maani nunatsinni aammalu nunani tamalaani tigulluarneqarpoq.





Ilimanaq

### Angallaviit nutaat pisiortorerillu

2021-mi Air Greenlandip World of Greenlandip aktiat sinneruttut 50 procentiusut pisiarai. Tamatuma kingunerisaanik World of Greenland 100 procentinik pigilerparput, tamannalu periarfissarpassuarnik nutaanik, soorlu tuniniaanernut pilerisaarinernullu, suliffeqarfissuarmi pitsaassutsinik maliniffusinnaasunut tunngasunik ammaassivoq. Taamaalilluta nalillit pigisatta atuisitsinnut nunatsinnullu iluaqutaasumik annertusinissaannik kissateqarnerput sulii annertunerusumik tapersiiffigisinnaalerparput.

Mittarfiit nutaat atulerpata Kalaallit Nunaannut aamma Kalaallit Nunaanniit nunani tamalaani angallavinnik nutaanik ineriartortitsinissaq suliniuteqarnermi sallitinneqarpoq. Ornitassat amerlanerulerpata innuttaasut nunarsuup sinneranut angalanissamut periarfissaat annertusissapput, paarlattuanillu tikikkuminassuseq annertusineqarpat takornariat amerlanerusut nunatsinnut alianaatsumut tikeraarsinnaalissapput. Taamaattumik 2021-mi World Routes pillugu ataatsimeersuarnermut, Italiامي ingerlanneqartumut peqataavugut, tassanilu silaannakkut angallassinermik mittarfeqarnermillu suliaqartut angallaviit ineriartortinnissaannik oqaloqatigiissuteqarlutik naapipput.



## Attartortitsinerit, allakkat nassiussallu

Suliassaqarfii allat assigalugit 2021-mi attartortitsinerit, allakkat nassiussallu Covid-19-ip aappassaanneerluni pingajussaanneerlunilu tuniluutingaatsiarneranit annertuumik sunniuteqarfigneqarput.

Ilaatigut Amerikap avannaaniit takornariat pisisinnaassuseqarluartut soqutiginninnerat annertusiartormat, attartortitsisarnermi piumaneqassutsip annertusinissaa neriuutigineqarpoq. Kisiannili nunarsuarmi nalorninartogartitsinermut oqartussaasut tikinnissamut killilersuinerat ilanngunneqarmat, 2021-p ilaani angallanermi tikittut 2019-imut naleqqiullugu 25 procentit inorlugit amerlassuseqarput. Aamma 2021-mi takornariat tikittut ikinnerunerisa kingunerisaanik attartortitsinerit – ilaatigut assersuutigalugu heli-skiing-imut immikkut ittumik timmisartuussinernik ilaqartut ukiup ingerlanerani killilimmik suliagarfuisimapput.

Aatsitassarsiornermi ilisimatusarnerit, attartortitsinerit ilaanni suliagarfiusut ukiup aallartinnerani uninngapput. Tamatumunnga pingaartumik nunatsinni tikinnissamut killilersuinerit peqqutaapput, kisiannili aamma tikinnermi assigisaanilu angerlarsimaannartussaane-rit pillugit ataatsimut nalornissuteqarnerit, ilisimatusarnerni pissutsi- nup ulorianartorsiorfiusunik, maannamut ilisimaneqanngitsunik atuut-

sitsilerfiusut peqqutaallutik. Kisiannili 2021-p ukiuata affaani siullermi aatsitassarsiornermi ilisimatusarnerni suliat amerlipput, taamaakka- luartorli Covid-19-ip nunarsuarmi tuniluutilernissaa sioqqullugu an- nertussusiusut anguneqanngillat. Takornariaqarnermi aatsitassarsior- nermilu ilisimatusarnerni soqutiginninnerup 2022-mi annertusinissaa naatsorsuutigineqarpoq.

Attartortitsisarnernup annertusinissaa naatsorsuutigineqarmat, ukiuni tulluuttuni unammillerneqarnerup annertusinissaa naatsorsuutigaa- rput. Allakkerinermi nassiussalerinermilu suliassaqarfinni marluusuni amerlassutsit qaffakkiartulaarput. 2021-mi internetikkut niveruteqar- neq atuisullu kiffartuunneqarnissamut naatsorsuutigisaasa qaffakki- artornerat takuneqarsinnaavoq, tassungalu Kalaallit Nunaata iluani poortukkat apuuffissaasa tungaanut malinnaanissamut periarfissaqar- neq ilaatinneqarpoq. Taamaattumik 2022-mi nassiussalereriaatsimut nutaamut aningaasaliissaagut, tassanilu unammillersinnaanerup pit- saanerulernissaa, kiisalu atuisunut aallaqqaataaniit naggataanut kif- fartuussinerup pitsaanerulernissaa pingaarnertut siunertarineqarpoq. Sullissisuttip 2023-mi ingerlalnernissaa naatsorsuutigineqarpoq.







## Piujartitsineq

2021-mili FN Global Compact-imi tunngavissat quliusut ilaffigileratsigit, Air Greenlandimi CSR-imut suliniutit anguniagaqarfiusumik sulissutigilerpagut. Tunngavissat quliusut naleqartitanut tunngavissaapput, suliffeqarfimmik akisussaasusilimmik ingerlatsinissamat tunngavissiisut.

Tamatuma kingorna tunngavissat FN-ip Nunarsuarmi Anguniagaani 17-iusuni aalajangersarneqarput. Taakku tunngavigalugit Air Greenlandip anguniagassat tallimat toqqarpai, takorluukkatsinnik angusisinnaanissamat suliniutissat aalajangersimasut aallartinneqarnissaat siunertaralugu:

Kalaallit Nunaannik kivitsisussatut toqqariaannaarusuppugut. Ulluinnarni qulakkeerisarussuppugut misigisassanillu pilersitsisarussuppugut. Tamanna piujartitsiviusumik ingerlatissavarput.

2021-mi Air Greenlandimi piujartitsinissamat suliniutit aallaavigalugit suliniutissat aalajangersimasut arlallit aallartinneqarput.

2021-mi ilaasunik timmisartuussisarnermi pisinnaasanik atorlaaneq annertusivarput, tassanilu aamma nassiusat nakorsaatillu nassarneqartarput. Aallarffissani pisinnaasanik atorneqangitsunik atorluaaniarluta tunisassiaq Fly'n' sleep pilersipparput, tassanilu illoqarfinit annernit pingasunit angalassat Imapik qulaallugu akikinnerusumik, Kangerlussuarmi unnuinertalimmik angalanissamat periarffissinneqarput. Tunisassiaq atorluarneqarpoq, piumaneqarneratalu annertusiartorneranut naammassinnissinnaaniarluta suliaq ingerlateqqissa-varput.

Qulimiguulinnik H155-inik, qulimiguulinnut agguaqatigiissillugu ukiunik 40-nik pisoqaassusilinnut taartissanik atulersitsiartuaarnissarput aallartipparput. H155-it sukkanerjussuupput, aammalu nalunaaquttap akunneranut timmiffiusumut ataatsimut orsussamik atuinerat annikinneruvoq, taamaalillunilu orsussamik atuinerit 50 procentii tikillugit annikillisinne-

qartussaapput.

2022 aallarnerfigalugu Air Greenlandip timmisartuata Imapik qulaallugu angalasartup, A330-800neo-p, orsussamik atuinerani 5%-it Sustainable Aviation Fuel-iussaaq (SAF). Orsusanut nunap iluaneersunut nalinginnaasunut assersuukkaanni, SAF-ip CO2-mik aniatitsineq 80 procentit tikillugit annikillisit-tussaavaa.

2021-mi World of Greenlandimik, ilaatigut sumiiffinni alianaatsuni lodges-ini unnuinissamik neqerooruteqartartumik kisimiilluta piginnittunngorpugut. Illuaqqat seqernup qinn-gorneranik innaallagissiorfimmiiit mingutsitsinngitsunik innaal-lagissersorneqarput, aammalu najukkaniit tunisassiasat sapinngisamik annertuumik atorneqarput. Tamatuma saniatigut World of Greenlandi plastikkinik ataasiannarluni atugassanik 100 procentinik atuiinnaarnissamik anguniagaqarpoq.

2021-mi siunertanut nalunaarut, MoU, timmisartuq innaalla-gjamoortoq eVTOL, 2025-mi tunniunneqartussaq pillugu ingerlatseqatigiiffimmuut pisinissaq siunertaralugu attartortitsis-artumut Avolon-imut isumaqatigiissutigaarput. Timmisartuq timmisartuussisarnermi sullissisut siuttuusut suleqatigalugu ineriartortinneqarpoq, taannalu isorartussutsini annikitsuni ilaasunik assartuussinermi periarffissanik allanngueqataas-saaq, timmisartuq qummuinnaq ammuinnarlutit tingisinnaam-mat missinnaallunilu.

CSR-imut nalunaarut inuiaqatigiinni akisussaaffeqarneq pillugu nassuiaammik imaqarpoq, tak. ukiumoortumik naats-orsuusiortarnermut inatsimmi § 99 a, tassanilu aqutsisuni suaassutsit katitigaanerit pillugu nassuiaammik inatsisunik tunngaveqartumik imaqarpoq, tak. ukiumoortumik naatsor-suusiortarnermut inatsimmi § 99 b.

CSR pillugu nalunaarut immikkut ittoq uani atuarneqarsin-naavoq:

[www.airgreenland.gl/om-os/organisation/csr](http://www.airgreenland.gl/om-os/organisation/csr)





### **Inuiaqatigiinni ilinniartitaanerit**

2024-mi Imapik qulaallugu timmisartunut mittarfitt atorfeqalerpata Kangerlussuup Mittarfia, SFJ-ip, Kalaallit Nunaanni angallannikkut akunnittarfittut, ullumikkut ilisimasatsit inissisimanani annaasussaavaa. Taamaattumik 2021-mi Saviminilerinermik Ilinniartitarsuleqatigalugu Kangerlussuarmi usilersuisarnermik suliaqartut piginnaangorsarnissamik neqerooruteqarfigaagut. Ilinniartitaanerimi kissaateqartut terminalini sulisutut ilinniarnissamut periarfissinneqarput, ukiunilu amerlasuuni misilittagaqarnermik saniatigut Kangerlussuup mittarfittut inissisimanerata allanngornerani atorfinnissamut qulakkeeriffiqineqarnissaq eqqarsaatigalugu tamanna pitsaannerusumik inissiffigissussaavaat.

Sungiusaasartut ilinniartitaanerit, ilinniartunut ilinniakkaminnik naammasseqqammersunut siunnerfeqartitsiffiusoq aamma 2021-mi iluatsilluarpoq, taamaalillunilu sungiusaasartut sisamaasut qulingiluannorput. Sungiusaasartunik sungiusartitsinerimi aqqissuusaanitsinni suliaasanut immikkut itnunut naleqqussakkamik ilinniartitsinerinik neqerooruteqarsinnaanissarput siunertarinqar-

poq.

Piginnaanilinnik ilinniartitsinerimi 2021-p ingerlanerani piginnaanillit ilaqinneqarput. Piginnaanilinnit, 2020-mi ilinniartitaanermut ilaasussatut toqqarneqartunit tallimaasunit ataaseq aqqissuusaanermi qaffasinnerusumik atorfeqalerpoq, taamatullu piginnaanillit marluk aqutsisunut akuutinneqalerlutik atorfnitsinneqarlutik. Piginnaanilinnik ilinniartitsineq suliniutaavoq, sulisut qaffasissunik piginnaanillit, aqutsisinnaassuseqartut kiisalu aqqissuusaanermik ilisimasaqarlutut atorfnitsinniarnissaannut aallaaviusussaq.

Ataatsimut isigalugu ilinniartitaanermi aamma inissisimaffiit pingaarerit, nalinginnaasumik sulisunik nunaqavissunik inuttalerniarneqarnissaannik ajornartorsiorffigisartakkatta aallunneqarnissaat siunnerfigaarput. Tassani suliaasaqarfinni misilillutik sulisunik sulisoqarnissaq sulissutigaarput, taamaalilluta siunissamut ungasissumut sulisunik piginnaanilinnik pissarsisinnaanissaq qulakkeersinnaagatsigu.



Angu Motzfeldt

### **Sulisut toqqissisimanerisa annertusitinnissaanik aallussineq**

2021-mi Covid-19-ip aammaarluni sulisunut atatillugu sammisassat pilersaarutaasut sunniuteqarfigai. Nalliuttorsionnissaq kinguartinneqareersoq kinguardeqqinneqarpoq, julefrokostit taamaatinneqarput, aammalu aqutsisut kater-suunnissaat suleqatigiinnillu ineriartortitsinissat unitseqqinneqarput. Aaqqissuussinerit annertuut, soorlu Unnuk Kulturi-siorfik, Ilulissani, Kangerlussuarmi Nuummilu innuttaasut 3.000-4.000-it pulaarfigisartagaat avataaneersunik sammisaqartitsiffiusartut allat arlallit assigalugit taamaatinneqarput.

Pisinnaasanik ineriartortitsinerit killilimmik ingerlanneqaaqipput, taamaattumillu aqutsisunik ineriartortitsineq, Lean-imut piginnaanngorsaaneq aammalu ilinniartitaanerit inatsisunik tunngaveqartut kisimik aallunneqarput. 2021 tamakkerlugu ulluinnarni attaveqatigiinnermi Corona pisinnaasanillu naleqqussaanerit initoorujussuarmik ingerlanneqarput. Ineriartortitsinissamut periarfissat aamma aaqqissuussaaneq akimorlugu ataatsimut sammisaqartitsinerit amigaataaneri ukiumoortumik sulisut iluarisimaarinninnermik uuttuinnermut sunniuteqarput, taamatullu – tupaallannangitsumik – sulinerimik nuannarisarqarnek aatsaat oqaluttuarisaanermi taama annikitsigaluni 72-imiippoq. Uuttuinnermi immikkoortut tamarmik apparfiupput, tassani pisortamik qaninnerpaamik iluarisimaarinnineq, 2020-mi

suliniutaasut ilagisaat kisimi pinngilaq.

Killilersuinerit sakkukilliartorneri ilutigalugu suliatta annertussusii, 2020-mi pisinnaasanik naleqqussaanerit annertussusii aallaavigalugit annertusitippagut. Tamatuma peqatigisaanik unammillernissaq, mittarfiit nutaat nassatas-saat aallukkatsigit, atorfiit ilaasa inuttaleqqittussaavagut, taamatullu suliassanik nutaanik takkuttoqarluni. Atorfinnut 60-ingajaasunut, 2020-mi upernaakkut atorunnaarsinneqartunut naleqqiullugu ukiup naanerani sulisut 26-t atorfinitsippagut/atorfinitseqqippagut. 2022-mi suliassat amerlanerunissaat ilimagineqarmat, atorfiit amerlanerusut inuttaleqqinneqarnissaat naatsorsuutigineqarpoq.

Ukiumi sulisut iluarisimaarinninnerinik misissuineq toqqaan-nartumik aallaavigalugu 2022-mi suliniutit arlallit, sulisut akornanni toqqissisimaneq annertusitinniartugut suliassat arlallit aallartippagut. Ilaatigut aqutsisinnaanerup nukittorsar-neqarnissaa, taamaallunilu aqutsisut tamarmik sulisunut ersarinnerusumik inissisimalernissaasa anguniarneqarnis-saa siunertarineqarpoq. Tamatuma peqatigisaanik aqutsis-uniit oqaluttuassarpasuit nuannersut suliffeqarfiup iluanut avataanullu oqaluttuarineqarnissaanik suliniuteqarnek an-ertusineqassaaq, tassuunalu Air Greenlandimi sulinerimik nuannarisarqarnek annertusitinniarneqassalluni.



Lasse Nymand Petersen

### Assigiinggissitaarnerit

Suliffeqarfittut unammillersinnaalernarluta pilerinarnerulernarlutalu 2021-mi soraarnerusutisiassanut aqqissuussineq nutaaq atuutsilerparput. Aqqissuussineq sulisussarsiornermi tunngavissatut pingaaruteqarpoq, pingaartumik sulisut inuusunnerusut siunnerfigineqarlutik. Tamatumaa peqatigisaanik suleqatigiiiaanut arlalinnut qitornartaanermi sulingiffeqartarnermi aqqissuussinermik nutaamik pilerinartumillu atuutsitsilerpugut. 2022-mi angajoqqaanut mikisunik meeralinnut, sulisunut utoqqaanerusunut kiisalu sulisunut tamanut pisortat sulisullu suleqatigalugit sulinissamut aqqissuussinernik eqaannerusunik naleqqunnerusunillu amerlanerusunik neqerooruteqarsinnaalernissarput sulisutigissavarput.

Politikkigut immikkoortumik LGBTQ+-inut siunnerfeqartumik ilassavagut, tassanilu suliniutit-ta ilaattut sullississutinik taaguutinik allannguisaagut, soorlu Mr.-imut aamma Mrs.-imut tunngasunik, taamaalillunilu angalasussat sulisullu siunissami namminneerlutik innersuussutitik

taaguusersorsinnaalissavaat. Aamma sulisussarsiornermut najoqqutarisatsinni ersarinnerusumik saqqummiussisinnaaneq sulisutigaarput. Ukiumi qaangiuttumi aqqissuussinermik ingerlatsisoqarpoq, tassanilu sulisut sulisunut biilnut atorunnaartunut neqerooruteqartinneqarput, tassannaanniillu sinneqartoortit ajunngitsuliornermik siunertaqarfusunut tutsinneqarput, tassungalu peqatigiiffik LGBTQ+ Kalaallit Nunaat ilaatinneqarpoq.

Ukiumi qaangiuttumi pisortat akornanni annertunerusumik nussuisoqarpoq, tassanilu assigiinggissitaarnerit siunnerfigineqarput, aammalu piginnaanilinnik ilinniartitsinerup kingunerisaanik Air Greenlandip pisortaani tamarmiusuni arnat 30 procentiniit 32 procentinut amerleriartippagut. Aamma ingerlatseqatigiiffimmi tamarmiusumi arnat atorfeqartinneqartut amerlipput, taamaattumillu ullumikkut arnat atorfeqartitagut 29,2 procentiupput, siorna 27 procentiusimallutik.



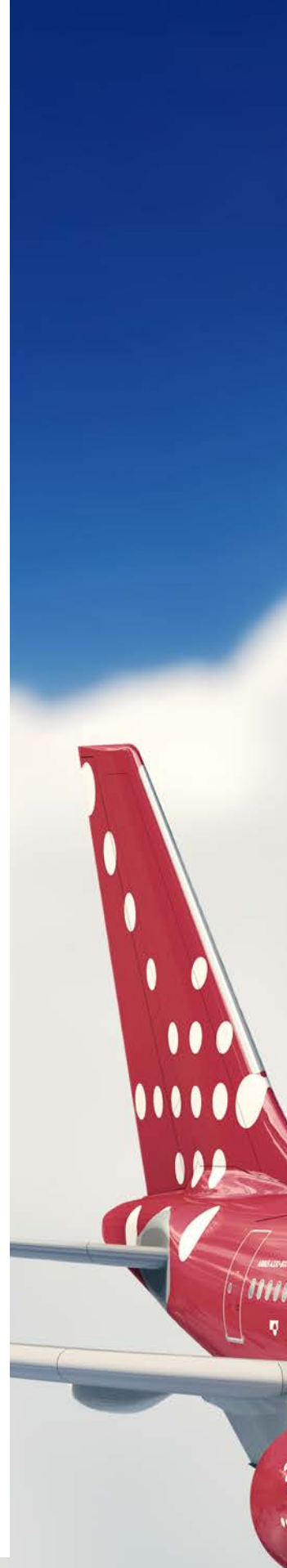
## 2022-mut naatsorsuutigisat

2021-p ukiuata affaata aappaani suliat annertuneri, aammalu 2022-mi inniminniinerit amerlassutsimikkut naammagisimaarneri peqqutaallutik, suliffissuarmi 2022-mut naatsorsuutit inernerisa akileraannginnermi 70-80 mio. koruuniunissaat naatsorsuutigaarput.

2022-p aallartinnerani Covid-19-ip allanngortua Omikron suli ajornakusoortitsivoq, kisiannili ukiup ingerlanerani annikillinissaa naatsorsuutigineqarpoq. Taamaattumik 2022-mi uku aallutissavagut:

- Piffissami angalasoqarnerpaaffiusumi pisinnaasat 2019-imi pisinnaasat 90 procentiisa anguneqarnissaat naatsorsuutigineqarpoq. Pisinnaasat siorna Covid-19-ip nunarsuarmi tuniluunnerata kingunerisaanik ilaasunik nassiussanillu assartuussinermut sunniutaa-sumik appartitsiartuaarneq malillugu annertusitikkiartuaarneqassapput.
- Ilimanami KOKS-ip suleqatigineqarnissaa nunatsinni tunisassiaassaaq asseqanngitsoq, naatsorsuutigaarpullu 2022-mi Iluilissani sullitassanut nutaanut tamanna ussatsisiumaartoq. 2022-mi aamma 2023-mi aasap qaammataani neriniartarfik unnuit tamaasa pulaartunut 30-nut inissaqartitsiviulluni ammasassaaq. Pulaartartussat ikittuusussaapput, kisiannili pisinnaassuseqarluartussaapput, taamatullu neriniartarfup tusagassiuutitigut saqqumilaarluarnissaa naatsorsuutigineqarpoq.
- World of Greenlandip lodge-nut tunngatillugu suliaa nutaaq, Nuup Kangerluani Nuuk Icefjord Lodge, sanaartorluni aallartinnissamut Kommuneqarfik Sermersuumiit pisortat akuersissutaannik pisariaqartinneqartunik pissarsiffiuvoq. 2024-p naanerani/2025-p aallartinnerani tikeraanut matut ammarneqarsinnaanissaat pilersaarutigaarput.
- Suliatinnik takornarianut sammitinneqartunik ineriartortitsinerput ingerlateqqissavarput, soorlu ukiortaarsiorartitsilluni angalanernik iluatsilluurtunik, Hotel Arctic-imi ininik nutarterineq, isaarissap nutaap suliarineqarnera aamma inissianik pisineq. Aamma Nunatta Angalatitsiviata 2021-mi World of Greenlandimi aktiat sinnerinik pisinera tikeraat pitsaassutsimik ilisimaarinnittut pileritsatsinniarlugit, takornarianut misigisassasiortitsinerinik pioreersunik nutaanillu ineriartortitsinissamut suliniutitsinnut kaammattuutaasut ilagaat.
- Ataatsimut isigalugu takornariat pilerisussuseqarnerat annertusiartorpoq.
- Attartortitsisarnermi suliaasaqarluarneq. 2022-mi takornariaqarneq isumalluarnarpoq, aammalu 2019-imi annertussusiusut anguneqarnissaat neriuutigineqarpoq. Pingaartumik ineriartortitsinermi Danmarkimiit, Skandinaviamiit Europallu sinneraniit takornariat annertunerusumik peqqutaanissaat naatsorsuutigaarput.
- Københavnimi nammineerluni check-in-ertarneq pitsaanerulersinniarlugu 2020-mi suliaasnik sullissisutsinnut isumaqatigiissut nutaaq inissipparput. Covid-19 peqqutaalluni 2021-mi isumaqatigiissutip nutaap atuutilernissaa anguneqarsinnaasimangilaq, kisiannili 2022-mi piviusunngortinneqarnissaa naatsorsuutigineqarpoq.

Airbus 330-800neo-p ukiup naanerani tunniunneqarnissaa aammalu Imaprik qulaallugu timmisartusinnut maanna atorineqartumut, aammattaq US Air Force suleqatigalugu Thule Airbase-mut timmisartuussinermi atorineqartumut taartaanissaa naatsorsuutigineqarpoq. Airbus 330-800neo-p atorineqalerneratigut atuisut misigisassaat pitsaanerulissapput, CO2 aniatinneqartoq annikinnerulissaaq, issiaviit amerlanerulissapput aammalu Imaprik qulaallugu nassiussat amerlanerusut inissaqalissapput.





air greenland

## Ingerlatseqatigiiffimmik aqutsineq pitsaasoq

2012-imi Naalakkersuisut ingerlatseqatigiiffinni, Namminersorlutik Oqartussanit pigineqartuni ingerlatseqatigiiffinnik aqutsinermut pitsaasumut malittarisassat saqqummiuppaat. Taakku sania-tigut Air Greenland nalunaarusiamik sukumiisu-mik, ingerlatseqatigiiffiup nittartagaa [www.airgreenland.gl](http://www.airgreenland.gl) aqqutigalugu nassaarineqarsinnaasumik suliaqarpoq.

Ingerlatseqatigiiffiup siulersuisui ukiumut ataatsi-miinnerit nalinginnaasut arfinillit ingerlattaar-paat, taakkulu ukiumut akuttoqatigiinnik agguagaasar-put isumaqatigiissutigineqartarlutillu. Taamatut suleriaaseqarnermi ataatsimiinnermut peqata-asussat qulakkeerneqartarput, aammalu siulersu-isut qullersaqarfyllu akornanni ingerlaavartumik oqaloqatigiittoqartarpoq. Pisariaqartitsisoqartil-lugu ataatsimiinnernik immikkut ittunik ingerlats-isoqarsinnaavoq.

Siulersuisut qullersaqarfyllu ingerlatseqatigiiffim-mi aningaasaatit ilusiligaanerinut isummertarput, taakkulu – pissutsinut allanut, soorlu aningaasa-lersuisarnermut politikkimut, sillimmasiissutinut suliniutissanullu peqatigitillugit – ukiumut minner-paamik ataasiarlutik suliarineqartarput.

### Air Greenland soqutigisaqartullu

Air Greenlandimi inuiaqatigiinnut akisus-saassuseqarneq suliniuteqarfingineqarpoq, ta-mannalu ilaatigut ingerlatseqatigiiffiup suliaasaani ersersinneqarpoq: "Inuiaqatigiinnut aki-sussaaffeqarnerput ilisimavarput ilungersuullugu-lu". Ingerlatseqatigiiffiup ataqatigiissaarinissamut suliniuteqarnera ingerlatseqatigiiffiup attaveqar-fiinik annertusaanissaq allanngutsaaliuinissar-lu pillugit aallutaqarnermut tapertarineqarpoq.

### Ammasumik ersarissumillu pissuseqarneq

Air Greenlandimiit ammasumik ersarissumil-lu pissuseqarnissaq pingaartinneqarpoq, aam-malu nittartagaq aqqutissallu atuumassutillit allat

aqqutigalugit sulisoqarpoq, taakkunungalu ukiu-moortumik nalunaarut, nutaarsiassatut allakkat, tusagassiorfinnut nalunaarutit, inuit attaveqaq-tigiittarfii il.il. ilaatinneqarput, inuit tamat inger-latseqatigiiffik pillugu paasisutissanik attuumas-sutilinnik, taakkunungalu siulersuisuni ilaasortat qullersaqarfimmi pisinnaasat pillugit paasisutis-sat ilanngullugit, pissarsisinnaanissaat qulakkeer-neqartussaammat.

2018-imi ingerlatseqatigiiffimmi whistleblower-imut aqqissuussineq atuutsilerpaa, tassa-nilu atuisut, suleqatit sulisullu suliffeqarfissuarmi naapertuutinnngissimasinnaasut pillugit suleqam-mut attuumassuteqanngitsumut atassuteqann-gitsumullu nalunaarsinnaapput.

### Siulersuisut suliaasaat, akisussaaffii sulinerallu

Siulersuisut namminneerlutik siulittaasussamik toqqaallutik aqqissuussisussaapput, takuuk in-gerlatseqatigiiffiup malittarisassaanni inissititerfi-uumik ataatsimiinnerit.

Aamma siulersuisut suleriaasiat malillugu siuler-suisut siulittaasup tullianik taasillutik aqqissuus-sisussaapput.

Siulersuisut suliaasaat akisussaaffillu ingerlatse-qatigiiffiup suleriaasianni allassimapput. Pissutsit ingerlaavartumik suliarineqartut saniatigut siuler-suisut sammisassanik aalajangersarneqarsimasu-nik arlalinnik, ukiut tamaasa suliarineqartussanik suliaqarput, taakkulu ilagaat:

- Suleriaasissanik aalajangersaaneq aamma/imaluunniit iluarsaassineq.
- Suleqatigiinnissamut sinaakkutissanik pisin-naasanillu naliliinerit, aammalu suliniutis-sanik iluarsisutaasinnaasunik suliaqarneq, tassungalu suleriaatsip, malittarisassat qul-lersaqarfimnullu ilitsersuutit misissorneqar-neri, siulersuisunik aammalu qullersaqarfim-mik naliliinerit ilaatinneqarput.



- Aningaasaqarnermi sinaakkusiussanik inernerinillu aalajangersaanerit naliliinerillu, taakkununggalu missingersuutit, ukiumoortumik naatsorsuutit, kukknersiunerit, siunissamut ungasissumut missingersuusi-ornerit, aningaasaqarnermut politikki, ulorianartorsiorfusinnaasunik naliliinerit aamma sillimmasiissutinut politikki ilaatinneqarput.

Suliassat suliaqarfillu attuumassutillit tamarmik siulersuisunit tamarmiusunit suliarineqarnissaat tunngavigalugu siulersuisut sulisarput.

#### **Siulersuisut katitigaanerat aaqqissuussaanerallu**

Air Greenland Namminersorlutik Oqartussanit, siulersuisut siulittaasussaannik siulersuisunilu ilaasortassanik tallimanik toqqaasartumit 100%-imik pigineqarpoq. Tamatumaa saniatigut Air Greenlandimi sulisut siulersuisunut ilaasortassanik pingasunik toqqaasarput. 2021-mi sulisut siulersuisuni ilaasortassanik, ukiumi sisamani atuuttus-sanik taasipput.

Air Greenlandimi siulersuisut suleriaasiat naapertorlugu siulersuisut ukiumut ikinnerpaamik arfinileriarlutik ataatsimiittussaapput. Aamma suleriaatsip misissuiffigineqarneratigut siulersuisut immikkut soqutigisat apeqqutaatinnagit iliuseqartarnissaat qulakkeerneqartarpoq.

Siulersuisut akuttoqatigiinnik imminnut naliliiffigisarput, tassanilu ilaatigut siulersuisut pisinnaasaat tamarmiusut, ilinniartitaanerit pisariaqartinneqarsinnaasut, ataatsimut suleqatigiinnerat, kiisalu qullersaqarfimmik suleqateqarnerat misissuiffigineqartarput. Angusat piginnit-toq peqatigalugu misissorneqartarput.

#### **Naatsorsuutininik saqqummiussarneq (aningaasaqarneq pillugu nalunaarusiortarneq)**

Siulersuisut suleriaasiat naapertorlugu siulersuisut naatsorsuutit pillugit ukiumoortumik ataatsimiit-

tarput, tassanilu ukiumoortumik nalunaarusiaq, kukknersiuisup atsiornissaanut missingusiaq ilanngullugu siulersuisunut akuerisassanngorlugu saqqummiunneqartarpoq. Aamma siulersuisut qaammammoortumik nalunaarusianik, ukiup affaanoortumik naatsorsuutininik missiliuinernillu saqqummiussiffigineqartarput, kiisalu missingersuutinut akuersisarlutik. Aamma missingersuutit aningaasaliinernullu annertuunut missingersuutininik malinninnerit siulersuisunut saqqummiunneqartarput.

#### **Ulorianartorsiorfusuninik aqutsineq, suliffeqarfiup iluani misissuisarneq kukknersiuisarnerlu**

Qullersaqarfik ulorianartorsiorfusut pingaarnerit iluanni ineriartornerit pillugit siulersuisunut ingerlaavartumik nalunaaruteqartarput, aammalu niuernermit ulorianartorsiorfusinnaasut iluarsisutissatullu suliniutit suut ingerlaneri pillugit siulersuisut ilisimatinneqarnissaat qulakkeertarlugu. Kiisalu kukknersiuisup siulersuisullu akornanni akuttoqatigiinnik oqaloqatigiittarnissaq paasisutissanillu avitseqatigiittarnissaq qulakkeerneqartassaaq, ilaatigut kukknersiuisut allattaavii, ilaatigullu kukknersiuisup ukiumoortumik marsimi siulersuisut ataatsimiinnerinut peqataasarneri aqqutigalugit.

# Naatsorsueriaaseq atorneqartoq

Ukiu moortumik nalunaarusiaq Naatsorsueriaaseq D malillugu saqqummiunneqarpoq. Naatsorsueriaaseq atorneqartoq 2020-mut naleqqiulluni allannguuteqanngilaq.

## **Naatsorsukkanik ikkussisarnerit uuttuisarnerillu ataatsimut**

Pigisat nalillit siornatigut pisimasut kingunerisaannik siunissami aningaasaqarnermut iluaqutissat suliffeqarfissuarmut tutsinneqarsinnaanisaaq ilimanaateqartillugu, aammalu pigisat nalillit nalingi tutsuiginartumik uuttorneqarsinnaatillugit oqimaaqatigiissitsinermit ilanngunneqassapput.

Suliffeqarfissuarmi siornatigut pisimasut kingunerisaat inatsisitigut tunngavissaqartillugit imaluunniit pisussaaffeqarfivittut inissisimatillugit, aammalu siunissami aningaasaqarnikkut iluaqutissat suliffeqarfissuarmiit peernissaat ilimanaateqartillugu, pisussaaffillu nalingi tutsuiginartumik uuttoorneqarsinnaatillugit pisussaaffiit oqimaaqatigiissitsinermit ilanngunneqassapput.

Naatsorsuutitut ilanngussinermit siullermi pigisat nalingi pisussaaffillu piffissami akiusoq malillugu ilanngunneqassapput. Ilangussinerup siulluup ilanngunneqareernerani uuttuineq naatsorsuutitut ilanngussani matuma kinguliani takuneqarsinnaasuni allassimasutut ingerlanneqassaaq.

Naatsorsuutitut ilanngussinermit uuttuinermilu ulorianartorsiorfusinnaasut annaasassallu, ukiu moortumik nalunaarusiap saqqummiunneqannginnerani siu moortumik ilimagineqartut, aammalu pissutsinik, ullormi oqimaaqatigiissitsiviusumi piusunik uppersitsiviusut eqqarsaatigineqassapput.

Angusat naatsorsorneritut isertitat tiguneqartarneri malillugit ilanngunneqartassapput, kiisalu aningaasartuutit aningaasartaat, ukiu mut naatsorsuiffiusumut tunngasut ilanngunneqartassallutik, taakkunungalu isumakkeerinninnerit, nalikilliliinerit pisussaaffillu illuartitat, kiisalu naatsorsuusiortermit missiliukkat allanngornerisa kingunerisaannik aningasani, siornatigut angusat naatsorsorneritut ilanngunneqarsimasunik utertitsinerit ilaatinneqassapput.

## **Suliffeqarfissuup naatsorsuutai**

Suliffeqarfissuup naatsorsuutaanut Air Greenland AS-ip (suliffeqarfiup pingaarnerup) aamma suliffeqarfiit (piginneqatigiiffutisat), suliffeqarfimmit pingaarnermit nakkutigineqartut pineqarput. Suliffeqarfik pingaarneq taasisinnaatitaanerit 50%-ii sinnerlugit toqqaannartumik toqqaannangitsumilluunniit piginnittuuppat, allatulluunniit aalajangiisinnaassuseqarluni iliuuseqarsinnaappat iliuuseqartartuuppalluunniit naalakkiisinnaassuseqartutut isigineqassaaq.

Suliffeqarfiit suliffeqarfissuarmi taasisinnaatitaanerit 20%-iisa aamma 50%-iisa akornanni toqqaannartumik toqqaannangitsumilluunniit piginnittuuppata, aammalu annertuumik, kisiannili aalajangiisinnaatitaanani iliuuseqarsinnaappata, suliffeqarfittut attuumassutilittut isigineqassapput.

## **Patajaallisaanermi tunngavissat**

Suliffeqarfissuup naatsorsuutai Air Greenland A/S-ip taassumalu piginneqatigiiffiutaasa naatsorsuutaat tunngavigalugit suliaapput. Suliffeqarfissuup naatsorsuutaasa suliarineqarnerini naatsorsuutit assigiiaartut kattunneqarlutik suliarineqartarput.

Pisariillisaanermi suliffeqarfissuup iluani isertitat aningaasartuutillu, suliffeqarfiup iluani akiligassatigut iluarsisassat pissarsiasallu, kiisalu suliffeqarfiit pisariillisaaviusut akornanni nuussinermi pissarsiasat annaasassallu nungutsinneqartarput.

Naatsorsuutit pisariillisaanermut atorneqartut suliffeqarfissuarmi naatsorsuusiortiaaseq malillugu suliarineqartarput.

Piginneqatigiiffutini aningaasaatinit pissarsiasat piginneqatigiiffutisat piffissami tiguneqarfiani pigisaanit nalillit ilanngaasereerlugit nalingi, pisarinerani naliusoq malillugu naatsorsorneqartut atorlugit nalimmassarneqartarput.

Piginneqatigiiffutisat nutaamik pisiat imaluunniit pilersitat piffissami tigusiiffiusumiit aamma piffissami pilersitsiiffiusumiit suliffeqarfissuup naatsorsuutaanut ilanngunneqartarput. Piginneqatigiiffutisat tunisat atorunnaarsitalluunniit,

piffissami tunisiffiusumiit imaluunniit atorunnaarsitsiffiusumiit pisariillisaanerup inernerinut naatsorsukkanut ilanngunneqartarput.

### **Nunani allani aningaasat nalinginut naatsorsuisarneq**

Aningaasat nalinginik saqqummiussinermut danskit koruunii atorineqartarput. Allamiut aningaasaasa nalingi tamarmik nunani allani aningaasat nalingisut isigineqarput.

Nunani allamiut aningaasaasa nalinginik nuussisoqarnerani aallaqqaammut ullormi nuussiffiusumi aningaasat nalingi malillugit naatsorsuisoqartarpoq. Nunani allamiut aningaasaasa nalingi atorlugit pissarsiassat, akiitsunut pisussaaffiit aningaasanillu nuussinerit allat, ullormi oqimaaqatigiissitsiviusumi naatsorsorneqanngitsut, ullormi oqimaaqatigiissitsiviusumi aningaasat nalingi atorlugit naatsorsorneqartarput. Aningaasat nalingisa nikingassutaat, ullormi nuussiffiusumi naliusut aamma ullormi akiliiffiusumi ullormilu oqimaaqatigiissitsiviusumi naliusut akornanni pinngortut, angusat naatsorsornerini aningaasaliinermut naatsorsuutitut ilanngunneqartarput. Sanaartukkanit pigisanit nalilinnit pigisat suliallu, nioqqutissat uninngasuutit aamma pigisat nalillit, aningaasanut tunngassuteqanngitsut allat, nunani allamiut aningaasaasa nalingi atorlugit pisiarineqartut oqaluttuarisaanerimi aningaasat nalinginut naatsorsorneqartarput. Aningaasat nalinginik inissiinerit siunissami aningaasat ingerlaarnissaannut qulakkeerinnissamut atugassatut isigineqarpata, naliusunut iluarsiiisutit nammineerluni aningaasaatinut toqqaannartumik ilanngunneqartarput.

Nunani allani suliffeqarfii attuummassutillit naatsorsuutitut ilanngunneqarnerini, ukiumi aningaasat nalingisa agguaqatigiissinneqarnerinut inernilissaaq allanneqartarpoq, aammalu suliffeqarfup iluani naliusooq ullormi oqimaaqatigiissitsiviusumi aningaasat nalinginut naatsorsorneqartarluni. Aningaasat nalingini nikingassutit, ukiup aallartinnerani ullormi oqimaaqatigiissitsiviusumi suliffeqarfup iluani naliusunut aningaasat nalingisa naatsorsorneqarnerisa, kiisalu naatsorsuinerimi ullormi oqimaaqatigiissitsiviusumi aningaasat nalingisa agguaqatigiissinneqarnerisa iner-

nerisa akornanni pinngortut nammineerluni aningaasaatinut toqqaannartumik ilanngunneqartarput.

### **Aningaasaliinerit kingunerisaannut sakkussat**

Aningaasaliinerit kingunerisaannut sakkussat siullermeerluni oqimaaqatigiissitsinerimut ilanngunneqarnermini, pisinerimi akiusut tamatumalu kingorna pisinerimi naliusut tunngavigalugit naatsorsorneqartarput. Aningaasaliinerit kingunerisaannik sakkussat pissarsiassanut akiitsunullu allanut ilanngullugit naatsorsorneqartarput.

Aningaasaliinerit kingunerisaannut sakkussat, pisinerimi naliusunut allannguutit, pigisat naatsorsornerinut ilanngunneqartut pisinerimi nalinginik imaluunniit pisussaaffinnut qulakkeeriffiusussatut inissisimasut naammassinniffiusullu, pigisap nalillip nalinga qulakkeeriffigineqartoq imaluunniit pisussaaffiup nalinga qulakkeeriffigineqartoq ilanngullugit angusat naatsorsornerinut ilanngunneqartarput.

Aningaasaliinerit kingunerisaannut sakkussat pisinerimi naliusunut allannguutit, siunissami nuussinissap qulakkeernissaannut inissisimasut piumasaqaatinillu naammassinniffiusut nammineerluni aningaasaatinut toqqaannartumik ilanngunneqartarput. Nuussinissat qulakkeerneqartut piviusunngortinneqarnerini allannguutitut naatsorsukkat, naatsorsuusiorfusut pineqartut pisinerimi akiannut ilanngullugit naatsorsorneqartarput.

Aningaasaliinerit kingunerisaannut sakkussat, qularnaveeqqusiinissamut sakkussatut suliarinnissamut naammassinniffiunngitsut, pisinerimi nalingini allannguutit ingerlaavartumik aningaasaliinissamut naatsorsukkat inernerinut ilanngunneqartarput.

### **Kaaviiartitat ilanngaaseriikkat immikkoortuinut paasissutissat**

Suliffeqarfissuup kaaviiartitani niuernerimi immikkoortunut assigiinngitsunut agguarsimavai. Tassani kaaviiartitat ilanngaaseriikkat pillugit nassuiaatit agguarneri innersuusutigineqarput.



# Angusat naatsorsorneri

## Kaaviaartitat ilanngaaseriikkat

Assartuussinerup naammassineqareernerani bilitsinit tunisani, nassiussanit, allakkanit attartortitsinernillu kaaviaartitat ilanngaaseriikkat angusat naatsorsornerinut ilanngunneqartarput.

Angallassinermut uppernaasaatit tunisat, pisoqalinnginnerminni atorineqanngitsut isertitatut ilanngunneqartarput.

Kiffartuussinermut isumaqatigiissutinit isertitat piffissamut, isumaqatigiissummut akiliiffiusumut isertitatut allanneqartarput.

Ingerlatseqatigiiffimmi kiffartuussinissamut isumaqatigiissutit, kiisalu ajornartoornermi upalungaarsimanermut atattillugu timmisartuussinerit pillugit Namminersortutik Oqartussanut isumaqatigiissutit suliffeqarfissuup suliaanut pingaarnernut ilaasutut isigineqartarput, taamaattumillu suliffeqarfissuup kaaviaartitaanut ilanngaaseriikkanut ilaasutut isigineqartarput.

## Ingerlatsinerimi isertitat allat

Ingerlatsinerimi isertitat allat suliffeqarfissuup suliaanut pingaarnernut naleqqiullugu pingaannginnerusuni isertitsitanut tunngasuupput, taakkunungalu akitsuutit, inuussutissarsornermi ininik attartortitsinerit, akunnittarfinnik ingerlatsinerimi isertitat aamma bilitsinik tikinnernilu atugassanik tunisinerit, sullissinerimi isertitat, kiisalu 2021-mi Covid-19 pequtigalugu ingerlatsinerup nalinginnaasup avataani isertitat ilaatinneqarput.

## Avammut aningaasartuutit allat

Avataanut aningaasartuutit allat timmisartunik aserfallatsaaliuinerit, ikummatissanut, timmisartunik attartornerit, tuniniaassisut pissarsiassaannut, akitsuutitut kiisalu ilaasut ineqarnerinut, ininut, allaffissornermut, tuniniaanerit pilersaarnermullu il.il. aningaasartuutitut tunngasuupput.

## Sulisoqarnermut aningaasartuutit

Sulisunut aningaasartuutit ingerlatseqatigiiffiup sulisuisa akissarsiannut ullormusiaannullu, kiisalu isumaginninnermi aningaasartuutitut, soraarnerussutisiasanut il.il. tunngasuupput.

## Aningaasaliinerit

Aningaasaliinerit ernianit isertitanut aningaasartuutitul, attartornerit aningaasaliineri ernianut, aningaasat nalinginit pissarsianut annaasanullu, akiitsut tullerriaakat tapiinut ilanngaataannullu il.il. tunngasuupput.

## Akilaraarutit

Ukiumi akilaraarutaasut, ukiumut akilaraarfusumut tunngasut aamma akilaraarutit kinguarterit allannguinermut tunngasut, ukiumut angusanut attuumatinneqarsinnaasut, aamma nammineerluni aningaasaatinut naatsorsuutitut toqqaannartumik attuumatinneqarsinnaasut ilanngullugit, naatsorsuutit inernerit allanneqartarput.

Kalaallit Nunaanni ukiumi akiliiffiusumi pissarsiassat akilaraarutit ilanngaatigineqartarput. Taamaattumik pissarsiassat, ukiumoortumik nalunaarusiami immikkoortinneqartut akilaraarutissartaasa nalingi nammineerluni aningaasaatini toqqaannartumik naatsorsuusiorneqartarput.

Piffissami atuuttumi akilaraarutit pisussaaffit imaluunniit akilaraarutit pissarsiassat oqimaaqatigiissitsinermut ilanngunneqartarput, ukiumi isertitanut akilaraarutaasusanut, akilaraarutaagallartutut akilikkanut iluarsillugit naatsorsorneqartarput.

Akilaraarutissat kinguarterit naatsorsornerini pigisat nalillit pisussaaffillu naatsorsuutit nalingisa aamma akilaraarutit nalingisa assigiinngissutaat tunngavigalugit naatsorsorneqartarput, tassani pigisat nalillit akilaraarutit nalingisa naatsorsorneqarnerini pigisat nalillit ataasiakkaat atorineqarissaannut pilersaarutaasut aallaavigineqartarput.

Akilaraarutissat kinguarterit akilaraarutissavittut akilerneqarissaat naatsorsuutigineqarpat, akilaraarutissat kinguarterit unami najukkami akilaartarnermut maleruagassat akilaartarnermilu akiusut, ullormi oqimaaqatigiissitsiviusumi inatsisit malillugit atuutsinneqartut tunngavigalugit naatsorsorneqassapput.

Akilaartarnermi akiusut allanngornerisa kingunerisaanik akilaraarutissat kinguarterit allannguuat angusat naatsorsorneqarnerinut ilanngunneqassapput.

Akilaraarutissanit kinguarterit pigisat, taakkununga akilaraarutissanik amigartooruteqarnermut attuumatinneqarsinnaasut nalingi ilanngullugit, akilaraarutit pigisanut ilanngaaseriikkanut iluarsillugit piviusunngortinneqarsinnaasut naatsorsuutigineqartut nalingi ilanngullugit, oqimaaqatigiissitsinermut ilanngunneqassapput.

# Oqimaaqatigiissitsineq

## Ingerlatsinermi pigisat tigussaangitsut

Tutsuiginassuseq software-llu pissarsiarineqartut pisinermit akiusut tunngavigalugit, nalikilliliinertullu naatsorsorneqartut ilanngaatalugit uuttorneqassapput.

Tutsuiginassuseq piffissamut aningaasaqarnikkut atuiffiusumut, ukiunut tallimanut naliliiffiqineqartumut assigiimmik nalikillissikkiartuaarneqassaaq. Software-t ukiunut pingasuniit tallimamut nalikillissikkiartuaarneqassapput.

## Ingerlatsinermi pigisat

Illut, timmisartuutit, taakkununga timmisartunut kingoraartisat pingaarutillit ilanngullugit, timmisartunut atortut allat kiisalu sanaartukkat allat, ingerlatsinermit atortut pequtillu pisiarinerini akii, isumakkeerinermit nalikilliliinertullu naatsorsorneqartunik ilanngaaserlugit naatsorsorneqassapput.

Pisinermit akiusumut ilaatinneqartut tassaapput pisinermit akiusoq, aningaasartuutit pisinermit toqqaannartumik attuumassuteqartut, kiisalu pigisat nalillip atorsinnaalernissaminut piareernissaata tungaanut piareersaanermit aningaasartuutit. Pigisanut nammineerluni sanaanut pisinermit akiusunut atortunut, atortussanut, pilersuisuutitanut akissarsianullu toqqaannartumik toqqaannangitsumillu aningaasartuutit ilaatinneqartut.

Nalikilliliinissamut tunngavioq tassaavoq pisinermit akiusoq, atuinerup naammassinerani naliusup sinneratut naatsorsuutigineqartumik ilanngaasigaq. Piffissap ingerlaneranut amerlaqatigiikkaanik nalikilliliisoqartarpoq, taamaattorli matuma kinguliani timmisartut atortussaannut pingaarutilinnut tunngasoq, matuma kinguliani pigisat nalillit, piffissaq atornerqarfissaatut atuiunnaarnermilu naligisassaatut naatsorsuutigisat tunngavigalugit naliliineq takuuk.

Air Greenlandip timmisartuutai ilaatigut timmisartumut/ qulimiguullimmut tunngasorpiant ilaatigullu atortussanut pingaarutilinnut agguarneqarsinnaapput. Timmisartorpiaq/qulimiguullerpiaq matuma siuliani tunngavissat malillugit amerlaqatigiikkaanut agguarlugu nalikilliliiffiqineqartassaaq.

Atortut pingaarutillit taakkuninga atuisarneq ilutigalugu aserfallatsaaliuinermit misissuinissap tulluip tungaanut nalikillineqartassapput.

Tamatuma kingorna atortoq aserfallatsaaliuinermit misissugasannorlugu nassiuqqassappat, sanaartukkanit pigisaasimasoq nalilik anisutut allanneqassaaq, aammalu aserfallatsaaliuinermit misissuinermit aningaasartuutit atortussanngortinneqassapput, aserfallatsaaliuinermit misissuinissamut tullermit nalikillineqassallutik. Taamaalluni aserfallatsaaliuinermit aningaasartuutit atortunik atuiuermit piffissalerneqarnissaat qulakkeerneqassaaq.

Sanaartukkanit pigisat nalingi naatsorsuutigut nalinginit appasineruppat, pisiareqqinnerini nalinginut appaasoqassaaq.

Sanaartukkanik pigisanik nalilinnik tunisinermit pissarsiat anaasallu piffissami tunisiffusumi tunisinermit akiusup, tunisinermit aningaasartuutit ilanngaasikkap aamma naatsorsuutigut nalingisa akornanni assigiinngissutaasumut naatsorsorneqassapput. Tunisinermit akiusoq aallaqqaammut pisinermit akiusumit annertuneruppat, pissarsiat annaasallu angusat naatsorsorneqarnerini isumakkeerinninnertut nalikilliliinertullu, imaluunniit ingerlatsinermit isertitat allat ataannut iluarsissutitut ilanngunneqassapput.

## Suliffeqarfinnut kattussinerit

Pigineqatigiiffutigisanik pisinerit tiguseriaatsit malillugit suliarineqassapput, tamatumalu kingorna suliffeqarfup pigisai pisussaaffilu suussusersineqarsinnaasut tiguneqartut piffissami tiguffiusumi ullormi nalinginut uuttorneqassapput. Pisussaaffusinnaasut tiguneqartut suliffeqarfissuup naatsorsuutaani naliusut annertussusiinik uuttuinerit tutsuiginartutut isigineqarsinnaanerit malillugit ullormut nalingi ilanngunneqassapput.

Piffissaq tiguffiusoq tassaavoq piffissaq, suliffeqarfissuup suliffeqarfimmik tiguneqartumik nakkutillisuuffigiligaq.

Suliffeqarfup pisiarineqartup pisiarinerneqarnermini akia akiliutissatut isumaqatigiissutaasup ullormi nalinganik annertussuseqassaaq,

	Piffissaq nalikilliliiffiusussaq	Atuiunnaarnermi naliusut
Illut	Ukiut 10-50-it	0-50 %
Timmisartut/qulimiguullit	Ukiut 6-14-it	0-25 %
Atortut allat	Ukiut 6-12-it	0-20 %
Sanaartukkat allat, ingerlatsinermit atortut pequtillu	Ukiut 3-10-t	0 %
Software-t	Ukiut 3-5-it	0%
Tutsuiginassuseq	Ukiut 5-it	0%

# Oqimaaqatigiissitsineq

taakkunungalu siunissami pisussat apeqqutaatillugit akissarsiarititassat ilaatinneqarput. Nuussinermut aningaasartuutit, pigineqatigiiffutigisap pisarineqarneranut toqqaannartumik tutsinneqarsinnaasut akiliisarneq naapertorlugu naatsorsuutit inernerinik naatsorsuinermit ilanngunneqassapput.

Suliffeqarfimmut tiguneqartumut pisinermit akiusut aamma pigisat nalillit pisussaaffillu suussusersineqarsinnaasut pisarineqarnerini akiusut assigiinngissutaanni iluanaarutit ingerlatsinermit sanaartukkanik pigisat ataanni oqimaaqatigiissitsinermit tutsuiginassutsit ilanngunneqassapput, taakkulu piffissami atuiffissat naatsorsuutigineqartumi inernerusut naatsorsornerini amerlaqatigiinnik nalikilliaruaartinneqassapput. Tutsuiginassutsimut nalikilliliinerit suliffeqarfissuup naatsorsuutaanni suliassanut, tutsuiginassutsip attuumassuteqarfisigaannut ikkussuunneqassapput. Aningaasat assigiinngissutaat amigartooruteqarfuppata, tamanna erngelrugi naatsorsuutit inernerisa naatsorsornerinut ilanngunneqassaaq.

Pisinermit akiusup inissinneqarnera inaarutaasumik pisimangippat, pigineqatigiiffutigisamik pisinermit aningaasat assigiinngissutaanni naatsorsuinerup aammalu pigisat ilanngaasariikkat suussusersineqarsinnaasut uuttuiffigineqarnerini allannguisoqarnerata kingunerisaanik sinneqartoorutit amigartoorutillu piffissamit tigussiffusumiit qaammatit 12-it tikillugit iluarsineqassapput. Tamatuma peqatigisaanik taamatut iluarsiinermit tutsuiginassutsip imaluunniit tutsuiginassuseqannginnerup nalingi ersersinneqassapput, taakkunungalu nalikilliliinerit pereersut ilaatinneqarput.

Pisinermit akiusumut akissarsiaqartitsinissamik piunasaqaatit ilaatinneqarpata, taakku piffissami tigussiffusumi ullormi nalingi malillugit uuttorneqassapput. Tamatuma kingorna akissarsiaqartitsinissamik piunasaqaatit ullormi nalinginut uuttoqqinneqassapput. Naliusunut iluarsiissutit naatsorsuutit inernerisa naatsorsornerinut ilanngunneqassapput.

Naafferartumik tigusiartuarnermi suliffeqarfimmi tiguneqartumi aningaasaatitigut maannamut pigisat piffissami tigussiffusumi ullormi naliusut malillugit naliusunik uuttueqqittoqassaaq.

Aningaasaatitigut maannamut pigisanut naliusut naatsorsuutit ilanngunneqartut aamma ullormi naliusut assigiinngissutaat naatsorsuutit inernerinut naatsorsukkanut ilanngunneqassapput.

## **Pigineqatigiiffutigisani suliffeqarfinnilu attuumassutilinni nammineerluni aningaasaatit**

Pigineqatigiiffutigisani suliffeqarfinnilu attuumassutilinni nammineerluni aningaasaatit naatsorsuutit ilanngunneqassapput, aammalu suliaraqarfup iluani naliniq nalileeriaaseq (periaaseq equity) malillugu uuttorneqassapput, tamatumalu kingunerisaanik nammineerluni aningaasaatit suliffeqarfii iluminni naatsorsuutitigut nalinginut naapertuuttumik annertussusilerlugit, tutsuiginassutsimmi sinneqartoorutinik amigartoorutinillu nalikilliliiffigineqanngitsunik taperlugit ilanngaaserlugilluunniit, aammalu suliffeqarfissuup iluani pissarsiasanik annaasassanillu piviusunngortinneqanngitsunik ilanngaaserlugit taperlugilluunniit uuttorneqassallutik.

Angusanik naatsorsuinermit, suliffeqarfii angusaanni suliffeqarfissuup iluani pissarsiasat annaasassallu piviusunngortinneqanngitsut iluarsineqareernerini, aammalu tutsuiginassutsimi iluanaarutit annaasallu nalikilliliiffigalugit ilanngaatigineqareernerini tapiliunneqareernerinilu, ingerlatseqatigiiffiup pingaarnep pigisai ilanngunneqassapput.

Pigineqatigiiffutigisani suliffeqarfinnilu attuumassutilinni aningaasaatit ilanngaasereerlugit qaffaataat naatsorsuutit inernerinik iluarsiinermit atillugit naliusut imminermi ilanngaasereerlugit qaffaanissamut sillimmatit nuunneqassapput.

## **Nioqutissat uningasuutigineqartut**

Nioqutissat uningasuutit pisarinerinut akit, periaaseq FIFO malillugu naatsorsorneqartut, imaluunniit piviusunngortitsinermit naliusut ilanngaasariigaq appasinneruppat taanna malillugu uuttorneqassapput.

Kingoraartissat pisarinerini akiusumut pisinermit akigitinneqartumi, tikitsinermit aningaasartuutinik tapilerneqartoq pineqarpoq. Nioqutissat uningasuutit piviusunngortinneqarnerini naliusut ilanngaasariikkat tunisinissamut akigititassat naatsorsuutigineqartumut, tunisineq naammassiniarlugu aningaasartuutinik ilanngaaserlugit naatsorsorneqassapput.

## **Pissarsiasat**

Pissarsiasat pisinermit akigititassat naatsorsorneqartut, nalinginnaasumik naliusut nalinginnaasut annertussuseqartut, annaasassat naatsorsuutigisat piareersimaffigiartugit nalikilliliinerinik ilanngaaserlugit uuttorneqassapput.

## **Aningaasaliissutissat piffissamut killilikkat (pigisat nalillit)**

Naatsorsuutit piffissamut killilikkat, pigisat nalillit ataannut ilanngunneqartut aningaasartuutinut, ukiumut naatsorsuusi-orfusumut tulluuttumut tunngasuupput. Naatsorsuutit piffissamut killilikkat pisinermit akiusumut uuttorneqartassapput.

## **Namineq aningaasaatit**

Ingerlatseqatigiiffiup siunissami aningaasat ingerlaarnissaannut qulakkeerinissamut nalilinnut iluarsiissutini nammineerluni aningaasaatit naatsorsornerini; "nuussinernik qulakkeerinissamut sillimmatit" ataanni immikkut ittumik sillimmatit saqqummiup-pai. Sillimmatit appasinnerpaaffimmiinngillat.

## **Pissarsiasat**

Pissarsiasat piffissami ataatsimeersuarnermit atuneqarfimminni akiitsunut pisussaaffittut ilanngunneqassapput. Ukiuni naatsorsuusi-orfusumi pissarsiasat siunnersuutigineqartut nammineerluni aningaasaatit ataanni immikkoortillugit takutinneqarput.

## **Aningaasanik taarsigassarsiniartarfinnut akiitsut**

Aningaasanik taarsigassarsiniartarfinnut akiitsut piffissami taarsigassarsiffusumi akiusumut, tassalu nuussinermut aningaasartuutit ilanngaatigereerlugit pissarsiasat tigusat annertoqataanut uuttorneqassapput. Tamatuma kingorna akiitsut salliutitassat pisinermit akiusumut naatsorsorneqartumut uuttorneqassapput. Tamatuma kingunerisaanik taarsigassarsinermit pissarsiasat naliusullu nalinginnaasut assigiinngissutaat, utertillugit akilerneqartussat, ernianik akilerneqartussanik naatsorsueriaaseq atorlugu aningaasaliinermit aningaasartuutissat angusat naatsorsornerini piffissamut taarsigassarsiviusumut ilanngunneqassapput.

## **Pisinissaq siunertarlugu attartorneq**

Pisinissaq siunertarlugu attartornermit pisussaaffiit oqimaaqatigiissitsinermit akiitsunut pisussaaffittut ilanngunneqassapput, aammalu siunissami attartornermit akiliutissat maanna nalinginut piffissami isumaqatigiissuteqarfusumiit uuttorneqassallutik.



# Oqimaaqatigiissitsineq

Ilanngussinerup siullup kingorna attartornermut pisussaaffiit pisinermi akiusutut naatsorsorneqartumut uuttorneqassapput. Maana naliusut aamma attartornermi akiliutit nalingisa nalinginnaasut assigiinngissutaat piffissami attartorfusumi aningaasaliinermut aningaasartuutit angusat naatsorsorneqarnerinut ilanngunneqassapput.

Sullissinerum atavillugu attartornermut isumaqatigiissutit atartornermut akiliutit piffissamut attartorfusumut amerlaqatigiinut agguarlugit angusat naatsorsorneqarnerinut ilanngunneqassapput.

## Aningaasaliisarnermi pisussaaffiit allat

Aningaasaliisarnermi pisussaaffiit allat pisinermut akiusumut naatsorsorneqartumut, nalinginnaasumik naliusutut nalinginnaasutut annertussuseqartumut annertussusilerlugit ilanngunneqassapput.

## Aningaasaliissutissat piffissamut killilikkat (pisussaaffiit)

Naatsorsuutit piffissamut killilikkat, pisussaaffiit ataannut ilanngunneqartut ukiumi naatsorsuiffusumi tulliuuttumi angusat allatornerini isertitanut tigusanut tunngasuupput. Naatsorsuutit piffissamut killilikkat pisinermi akiusumut uuttugaapput.

## Aningaasat ingerlaarnerinut naatsorsukkat

Ingerlatseqatigiiffimmi pingaarnermi suliffissuarmi aningaasat ingerlaarnerinut naatsorsukkat suleriaaseq toqqaannangitsoq malillugu saqqummiunneqarput, tassanilu ingerlatsineq, aningaasaliinerit aningaasalersuinerillu, kiisalu ingerlatseqatigiiffiup pingaarnep suliffissuullu ukiup aallartinnerani naanerani akiliinnaassusii takutinneqarput.

Suliffeqarfinnik pisinermi tunisinermilu aningaasaliinernut tunngatillugu akiliinnaassutsimut sunniutit aningaasat ingerlaarnerisa ataanni immikkoortillugit takutinneqarput. Suliffeqarfissuarmi aningaasat ingerlaarnerinut naatsorsukkani suliffeqarfinnik pisinermi piffissami pisiffusumiit aningaasat ingerlaarneri, aammalu suliffeqarfinnik tunisinermi piffissami tunisiffusumiit aningaasat ingerlaarneri ilanngunneqarput.

Ingerlatsinermi sulianut tunngatillugu aningaasat ingerlaarneri, ingerlatsinermi naatsorsuutit aningaasanik naleqanngitsunut, kiisalu ingerlatseqatigiiffimmut akileraarutit akilikkanut iluarsillugit ingerlatsinermi angusat naatsorsorneqarput.

Aningaasaliisarnermi sulianut aningaasat ingerlaarneri suliffeqarfinnik pisinermut tunisinermullu, sammisanut sanaartukkanilu pigisanut nalilinnut aningaasaliiffusunut, kiisalu sanaartukkanik pigisanik tigussaangitsunik tigussaasunillu pisinermut, ineriartortisinermut, pitsannguinerum tunisinermullu il.il. tunngasuupput.

Pigisanut nalilinnut aningaasaliisarnermi aningaasat ingerlaarneri ingerlatseqatigiiffiup pingaarnep aktiaataasa amerlassusiisa katitigaanerisalu allanngornerinut aammalu taakkununga atavillugu aningaasartuutit, kiisalu taarsigassarsinerum, attartornermi aningaasaliinissamut isumaqatigiissusiornermut, akiitsunut ernialinnut akilersuinerum, nammineerluni aktiaatinik pisinermut kiisalu iluanaarutissanik akiliinermut tunngasuupput.

Akiliinnaassutsimi uningasuutit akiliutaasinnaasut pineqarput.

## Kisitsisit pingaarnert

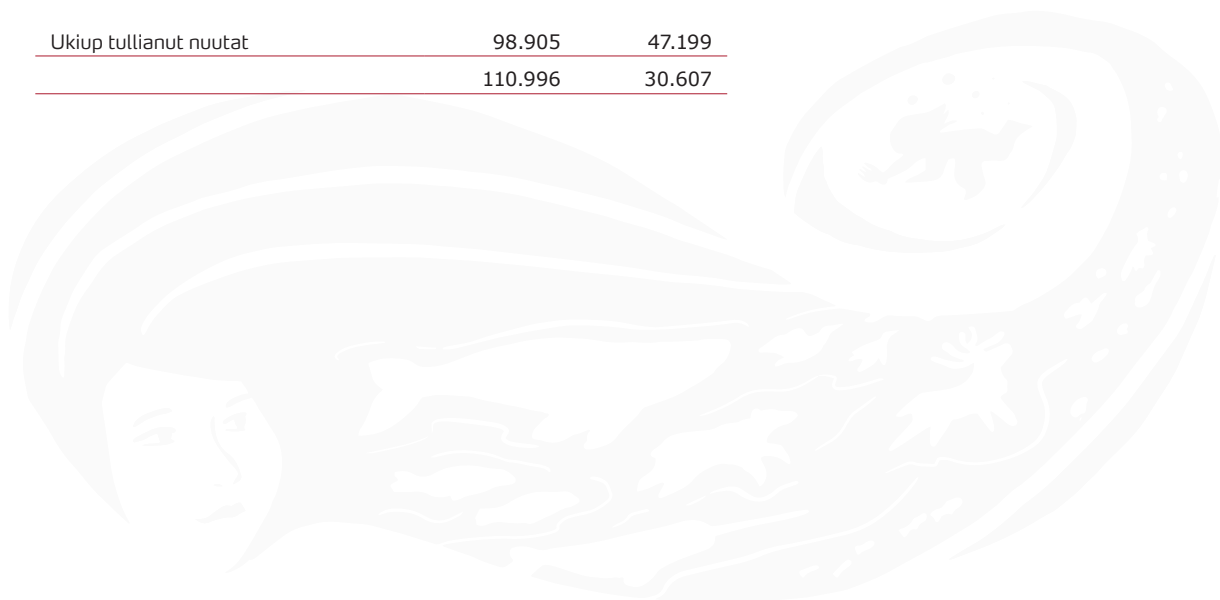
Kisitsisit pingaarnert suliarineqarnerini Den Danske Finansanalytikerforening-ip inassuteqaatai ilitsersuutaalu aallaavigineqarput. NOPLAT (Net Operating Profit Less Adjusted Taxes) sullissinermi atortunik attartornermi aningaasartuutit erniaat sioqullugit (EBIT) inernerinut iluarsillugu, takuuk innersuussut 4, naatsorsuutit inernerisut nassuiarneqarpoq, tassungalu timmisartut sullissisussatut pisinissaq siunertaralu attartorneqartut nalikkilliliffigineqarneri ilanngaatigineqassapput aammalu akileraarutit naatsorsukkanik 26,5%-inik ilanngaaserneqassallutik. Aningaasat aningaasaliissutigineqartut tassaapput tutsuiginassuseq ilanngullugu, nammineerluni aningaasaatit, akiitsunik ernialinnik ilanngaaserneqartunik ilaqartinneqartut nassuiarneqartut. Akiitsut erniallit ilanngaaseriikkat tassaapput pisussaaffiit erniallit, pigisanik nalilinnik ernialinnik ilanngaateqartinneqartut, taakkunungalu uningasuutit atoriaannaat aamma ingerlatseqatigiiffiup akileraarutaanit pissarsiassat ilaatinneqarput. Akiitsunut erniaqartinneqartunut ilanngaaseriikkanut sullissinerum attartukkat, ukiumi attartornermut aningaasartuutit arfineq marloriaataanik amerlissineqarnerat ilanngunneqarpoq.

Kisitsisit pingaarnert	Naatsorsuinermi tunngavigineqartut	Kisitsisini pingaarnerni takutinneqarput
Sinneqartoornep annertussusia (EBIT-margin)	<u>Ingerlatsinermi angusat (EBIT)</u> Kaaviiartitat	Suliffeqarfup ingerlatsinermi imminut akilersinnaassusia
Akileraareermermi aningaasaliissutaasunit iluanaarutit, tutsuiginassuseq ilanngullugu (%)	<u>NOPLAT</u> Akileraareermermi aningaasaliissutaasunit pissarsiat agguaqatigiissillugit tutsuiginassuseq ilanngullugu	Pissarsiassat, suliffeqarfup aningaasaliisut aningaasaliissutaannit pissarsiarineqartut
Aningaasalersuinerit agguarneri	<u>Akiitsut erniallit ilanngaaseriikkat</u> Nammineq aningaasaatit	Suliffeqarfup aningaasaliisarnermi sulilersitsinera
Sullissinerit agguarneri	<u>Akiitsut erniallit ilanngaaseriikkat</u> EBITDA	Suliffeqarfup sullissinermi sulilersitsinera
Nammineq aningaasaatit erniortinneri (%)	<u>Ukiumi angusat</u> Nammineerluni aningaasaatit agguaqatigiissillugit	Aningaasaatit, piginnittut suliffeqarfimmut aningaasaliissutigisaasa erniortinneqarneri
Patajaassuseq (%)	<u>Nammineq aningaasaatit</u> Pigisat nalillit katillugit	Suliffeqarfup aningaasaliisarnikkut nukittussusia

# Ukiumoortumik naatsorsuutit

## 1. januaarimiit 31. decembarimut angusat naatsorsorneri

(1.000 DKK-t)	Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq			Suliffeqarfissuaq	
	2021	2020	Innersuussut	2021	2020
Kaaviiartitat ilanngaaseriikkat	1.169.225	1.070.139	1	1.251.269	1.129.493
Ingerlatsinerimi isertitat allat	(543.296)	(494.246)		(572.019)	(526.127)
Sulisoqarnermut aningaasartuutit	(372.950)	(393.125)	2	(410.393)	(430.611)
Nalikipiliinerit appartitsinerillu	(103.387)	(121.542)	3	(112.081)	(127.572)
<b>Aningaasaliinnginnermi angusat</b>	<b>149.592</b>	<b>61.226</b>		<b>156.777</b>	<b>45.184</b>
Suliffeqarfinnut attuumassutilinnut aningaasaliissuteqarnermi isertitat	11.487	(14.710)	9	-	-
Suliffeqarfinnut suleqataaffigineqartunut aningaasaliissuteqarnermi isertitat	604	(1.273)	9	7.448	(2.774)
Aningaasaliiffiusunit allanit isertitat	164	126	4	18	218
Aningaasaliiffiusunut aningaasartuutit	(10.236)	(8.525)	5	(10.623)	(10.054)
<b>Akileraannginnermi angusat</b>	<b>151.611</b>	<b>36.844</b>		<b>153.620</b>	<b>32.573</b>
Ukiumi angusanut akileraarutit	(40.615)	(6.237)	6	(42.624)	(1.966)
<b>Ukiumi angusat</b>	<b>110.996</b>	<b>30.607</b>		<b>110.996</b>	<b>30.607</b>
<b>Angusat inissinneqarnissaannut siunnersuutit:</b>			24		
Ilanngaatissat peereerlugit piginneqataassutinik qaffaasinnaanermut sillimmatit	12.091	(16.592)			
Ukiup tullianut nuutat	98.905	47.199			
	110.996	30.607			



## 31. decembarimi oqimaaqatigiissitsineq

(1.000 DKK-t)	Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq		In- ner- suus- sut	Suliffeqarfissuaq	
	2021	2020		2021	2020
Software-t	2.596	1.738		3.758	1.738
Tutsuiginassuseq	-	-		1.958	-
Ingerlatsinermi pigisat tigussaannngitsut	2.596	1.738	7	5.716	1.738
Illut	106.588	105.823		224.773	186.470
Timmisartut, timmisartunut atortussat pingaarnerit ilanngullugit	532.985	536.700		532.985	536.700
Timmisartunut atortussat allat	26.092	20.609		26.092	20.609
Sanaartukkat allat, ingerlatsinermut atortut pequtillu	7.206	7.564		24.537	22.242
Ingerlatsinermut atortunut siumoortumik akiliutit ingerlasullu	315.154	58.704		315.960	58.704
Ingerlatsinermi pigisat	988.025	729.400	8	1.124.347	824.725
Suliffeqarfinnut attuumassutilinnut piginneqataassutit	113.237	101.750	9	-	-
Suliffeqarfinnut suleqataaffiusunut aningaasaliissutit	11.980	13.641	9	11.980	18.797
Suliffeqarfinnit suleqataaffiusunit pissarsiassat	43.975	-	9	-	-
Pappiaqqat nalillit piginneqataassutillu allat	-	-	9	39	39
Pissarsiassat allat	1.222	1.119	9	1.603	1.490
Akileraarutissanut kinguartitanut illuartitat	-	-	14	2.279	1.898
Sanaartukkat aningaasaliiffiusussat	170.414	116.510		15.901	22.224
Sanaartukkanit pigisat	1.161.035	847.648		1.145.964	848.687
Nioqqutissat uninngasuutigineqartut	30.281	29.887	10	34.477	32.333
Tunisinerni kiffartuussinernilu pissarsiassat	82.901	75.005		106.038	86.789
Suliffeqarfinnit attuumassutilinnit pissarsiassat	-	4.119		-	-
Suliffeqarfinnit suleqataaffigineqartunit pissarsiassat	3	33		3	33
Pissarsiassat allat	48.796	7.817	11	50.990	8.016
Aningaasaliissutissat piffissamut killilikkat	8.459	3.689	12	9.184	4.001
Pissarsiassat	140.159	90.663		166.215	98.839
Aningaasat tigorianaanaat	289.587	126.546		345.501	189.917
Kaaviiartitsinermi pigisat	460.027	247.096		546.193	321.089
<b>Pigisat</b>	<b>1.621.062</b>	<b>1.094.744</b>		<b>1.692.157</b>	<b>1.169.777</b>



## 31. decembarimi oqimaaqatigiissitsineq

(1.000 DKK-t)	Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq		In- ner- suus- sut	Suliffeqarfissuaq	
	2021	2020		2021	2020
Aktianit aningaasaatit	24.000	24.000	13	24.000	24.000
Naatsorsuutit iluanni nalileeriaaseq malillugu ilann- gaatit peereerlugit aningaasaatinik qaffaanissamut sillimmatit	78.624	63.656		4.238	5.741
Nuussinissamut qularnaveeqqutissanut sillimmatit	18.760	(10.290)		18.760	(10.290)
Angusat nuutat	526.190	429.392		600.576	487.307
<b>Nammineq aningaasaatit</b>	<b>647.574</b>	<b>506.758</b>		<b>647.574</b>	<b>506.758</b>
Akileraarutissanut pisussaaffit illuartitat	98.219	47.957	14	108.966	58.247
<b>Pisussaaffit illuartitat</b>	<b>98.219</b>	<b>47.957</b>		<b>108.966</b>	<b>58.247</b>
Aningaasanik taarsigassarsiniartarfinnut akiitsut	-	130.000		-	130.567
Pappiaqqanik nalilinnik qularnaveeqqusiissuteqarluni akiitsut	598.695	-		598.695	-
Aningaaserivinnut akiitsut	-	-		-	18.197
<b>Akiitsut piffissami sivisuumi akilersugassat</b>	<b>598.695</b>	<b>130.000</b>	<b>15</b>	<b>598.695</b>	<b>148.764</b>
Akiitsut piffissami sivisuumi akiligassat piffissami sivikitsumi akilersugassartaat	34.315	65.678	15	34.315	67.478
Aningaaserivinnut akiitsut allat	-	100.000		-	100.000
Pilersuisunut akiitsut	51.774	45.405		78.234	74.440
Suliffeqarfinnut attuumassutilinnut akiitsut	1.929	7		-	-
Suliffeqarfinnut suleqataaffiusunut akiitsut	-	-		-	44
Ingerlatseqatigiiffit akileraarutaat	1.104	-		3.297	698
<b>Akiitsut allat</b>	<b>100.843</b>	<b>131.364</b>	<b>16</b>	<b>107.835</b>	<b>139.531</b>
Aningaasaliissutissat piffissamut killilikkat	86.609	67.575	17	113.241	73.817
<b>Akiitsut piffissami sivikitsumi akilersugassat</b>	<b>276.574</b>	<b>410.029</b>		<b>336.922</b>	<b>456.008</b>
<b>Akiitsut akilersugassat</b>	<b>875.269</b>	<b>540.029</b>		<b>935.617</b>	<b>604.772</b>
<b>Akiligassat</b>	<b>1.621.062</b>	<b>1.094.744</b>		<b>1.692.157</b>	<b>1.169.777</b>
Qularnaveeqqusiinerit peratarsinnaasunullu akisussaaffit il.il.			18-20		
Innersuussutit allat			20-24		

## 31. decembari 2021-mi nammineq pigisat naatsorsorneri

<b>Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq</b>		Ilanngaatisat peereerlugit piginneqataassutiniq qaffaasinnaanermut sillimmatit	Angusat nuutat	Nuussinissamut qularna-veeqqutissanut sillimmatit	Katillugit
(1.000 DKK-t)	Aktianit aningaasaatit				
Nammineq aningaasaatit 01.01.2020	24.000	81.936	382.193	694	488.823
Aningaasaliisarnermi sakkut sunniutaannik nalilinnut iluarsissutit				(14.694)	(14.694)
Ukiumi angusat		(16.592)	47.199		30.607
Nunani allani suliffeqarfinni suleqataaffiusuni aningaasat nalinginut iluarsissutit		(2.297)			(2.297)
Nammineq pigisat nikerarnerinut akileraarut		609		3.710	4.319
<b>Nammineq aningaasaatit 31.12.2020</b>	<b>24.000</b>	<b>63.656</b>	<b>429.392</b>	<b>(10.290)</b>	<b>506.758</b>
Aningaasaliisarnermi sakkut sunniutaannik nalilinnut iluarsissutit				39.524	39.524
Ukiumi angusat		12.091	98.905		110.996
Nunani allani suliffeqarfinni suleqataaffiusuni aningaasat nalinginut iluarsissutit		1.047			1.047
Nammineq pigisat nikerarnerinut akileraarut		(277)	-	(10.474)	(10.751)
Iluarsissutit allat		2.107	(2.107)		-
<b>Nammineq aningaasaatit 31.12.2021</b>	<b>24.000</b>	<b>78.624</b>	<b>526.190</b>	<b>18.760</b>	<b>647.574</b>
<b>Suliffeqarfissuaq</b>					
(1.000 DKK-t)	Aktianit aningaasaatit	Ilanngaatisat peereerlugit piginneqataassutiniq qaffaasinnaanermut sillimmatit	Angusat nuutat	Nuussinissamut qularna-veeqqutissanut sillimmatit	Katillugit
Nammineq aningaasaatit 01.01.2020	24.000	10.203	453.926	694	488.823
Aningaasaliisarnermi sakkut sunniutaannik nalilinnut iluarsissutit				(14.694)	(14.694)
Ukiumi angusat		(2.774)	33.381		30.607
Nunani allani suliffeqarfinni suleqataaffiusuni aningaasat nalinginut iluarsissutit		(2.297)			(2.297)
Ukiumi pissarsianut akileraarutit kinguartitat					-
Nammineq pigisat nikerarnerinut akileraarut		609		3.710	4.319
<b>Nammineq aningaasaatit 31.12.2020</b>	<b>24.000</b>	<b>5.741</b>	<b>487.307</b>	<b>(10.290)</b>	<b>506.758</b>
Aningaasaliisarnermi sakkut sunniutaannik nalilinnut iluarsissutit				39.524	39.524
Ukiumi angusat		7.448	103.548		110.996
Nunani allani suliffeqarfinni suleqataaffiusuni aningaasat nalinginut iluarsissutit		1.047			1.047
Nammineq pigisat nikerarnerinut akileraarut		(277)		(10.474)	(10.751)
Iluarsissutit allat		(9.721)	9.721		-
	<b>24.000</b>	<b>4.238</b>	<b>600.576</b>	<b>18.760</b>	<b>647.574</b>
NAMMINEQ ANINGAASAATIT 31.12.2021					

## Aningaasat ingerlaarnerisa naatsorsorneri

(1.000 DKK-t)	Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq		Inner- suus- sut	Suliffeqarfissuaq	
	2021	2020		2021	2020
Aningaasaliinnginnermi angusat	149.592	61.226		156.777	45.184
Nalikilliliinerit appartitsinerillu	103.387	121.542		112.081	127.572
Ingerlatsinnermi aningaasaatit allannguutaat	(13.563)	(19.631)	20	(21.620)	(887)
	239.416	163.137		247.237	171.869
Aningaasaliissutitut isertitanit tigusat	164	126		18	218
Aningaasaliissutitut aningaasartutitut akilikkat	(10.236)	(8.525)		(10.623)	(10.054)
Akilaraarutit akilikkat	-	-		(799)	(1.169)
Ingerlatsinnermi aningaasat kaaviiarneri	229.344	154.738		235.834	160.863
Ingerlatsinnermi pigisanut ilassutit	(1.812)	(1.763)		(1.812)	(1.763)
Sanaartukkani pigisanut ilassutit	(369.258)	(263.140)		(373.715)	(289.453)
Sanaartukkani pigisanit tunisat	8.201	4.513		11.588	25.556
Sanaartukkani pigisanut aningaasalersorneqartunut ilassutit	(48.078)	-		(113)	-
Suliffeqarfinnik tunniussisoqarnerani ilassutit	-	-		(12.000)	-
Sanaartukkani aningaasaliiffiqineqartunit atorunnaartut	7.312	99		3.300	1.301
Aningaasaliisarnerni aningaasat kaaviiarneri	(403.635)	(260.291)		(372.752)	(264.359)
Piffissami siviluuni akilersugassanik taarsigassarsineq	655.000	-		655.000	-
Karsimit tiguisinnaanermi atuineq/akiliineq	(100.000)	100.000		(100.000)	100.000
Akiitsunik siviluunik akilersugassanik akiliineq akilaraanerlu	(217.668)	(65.000)		(268.029)	(66.762)
Aningaasalersuinnermi aningaasat kaaviiarneri	337.332	35.000		286.971	33.238
Aningaasaatit tigorianaanaat allannguutaat	163.041	(70.553)		150.053	(70.258)
Aningaasat tigorianaanaat 1. januaari	126.546	197.099		189.917	260.175
Suliffeqarfinnik tunniussisoqarnerani ilassutit	-	-		5.531	-
Aningaasat tigorianaanaat 31. decembari	289.587	126.546		345.501	189.917



## Ukiumoortumik nalunaarusiamut innersuussutit

(1.000 DKK-t)	Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq		Suliffeqarfissuaq	
	2021	2020	2021	2020
<b>1. Kaaviiartitat ilanngaaseriikkat</b>				
Ilaasunit isertitat	559.975	440.754	559.975	440.754
Attartortitsinermit isertitat	248.160	372.469	248.160	372.469
Nassiussanit isertitat	71.604	74.506	71.604	74.506
Allakkanit isertitat	31.195	25.156	31.195	25.156
Kiffartuussinermit isumaqatigiissutinut akiliutit	139.500	72.361	139.500	72.361
Angallassinermi isertitat allat	70.632	50.686	70.632	45.869
Ingerlatsinermit isertitat allat	8.770	5.726	87.740	68.212
Isertitat allat	30.755	24.014	30.755	24.014
Covid-19-imut atatillugu taarsiissutit	8.634	4.467	11.708	6.152
	1.169.225	1.070.139	1.251.269	1.129.493

## Ukiumoortumik nalunaarusiamut innersuussutit

(1.000 DKK-t)	Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq		Suliffeqarfissuaq	
	2021	2020	2021	2020
<b>2. Sulisoqarnermut aningaasartuutit</b>				
Akissarsiat ajunngitsorsiallu	319.935	337.752	355.120	373.078
Soraarnerussutisiassanut aningaasartuutit	12.824	13.852	14.791	15.762
Isumaginninnermi qulakkeerinissamut aningaasartuutit allat	40.191	41.521	40.482	41.771
	372.950	393.125	410.393	430.611
Taakkunannga ingerlatseqatigiiffimmi pingaarnermi akissarsiat katillugit:				
- Qullersaqarfik	3.686	3.760		
- Siulersuisut	1.464	1.399		
	5.150	5.159		
Sulisut amerlassusii agguaqatigiissillugit	483	511	574	606

Isumaqaatigiissutit naapertorlugit qullersat qaammammut aalajangersimasumik akissarsiaqartinneqarput, taakkunannga maleruagassat atuuttut malillugit so-raarnerussutisiassat, ineqarneq aamma suliffimmit bii-leqartinneqarneq ilanngullugit. Akissarsiat immikkoortui allanngorarsinnaasut akissarsianit tamarmiusunit killeqartuinnarmik annertussuseqartarput.

Atorfeqarneq illuatungeriinnit qaammatinik 12-inik sioqqutsilluni ilisimatitsinikkut atorunnaarsinneqarsinnaavoq.

Ingerlatseqatigiiffimmi pingaarnermi qullersaqarfimmi uki-umoortumik akissarsiarititassat ima immikkoortiterneqarsinnaapput:

	2021	2020
Akissarsiat aalajangersimasut	2.914	2.820
Sulititsiinnarniarnermut aaqqissuussinerit	772	940
	3.760	3.760

Ingerlatseqatigiiffup siulersuisuinut kajumissaasiisarnermut aaqqissuussinernik pilersitsisoqarsimangilaq.

## Ukiumoortumik nalunaarusiamut innersuussutit

(1.000 DKK-t)	Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq		Suliffeqarfissuaq	
	2021	2020	2021	2020
<b>3. Nalikilliliinerit appartitsinerillu</b>				
Tutsuiginassuseq	-	-	140	-
Software-t	954	25	1.079	25
Illut	8.475	27.870	11.693	31.425
Timmisartut, timmisartunut atortussat pingaarnerit ilanngullugit	91.861	84.210	91.861	84.210
Timmisartunut atortussat allat	1.927	2.444	1.927	2.444
Sanaartukkat allat, ingerlatsinermut atortut pequtillu	4.990	7.339	9.420	9.826
Sanaartukkanik pigisanik tunisinermi pissarsiat	(4.820)	(346)	(4.039)	(358)
	103.387	121.542	112.081	127.572
<b>4. Aningaasaliiffiusunit allanit isertitat</b>				
Aningaaserivinni uninngasuutit erniaat	-	-	-	65
Suliffeqarfinit attuumassutilinnit erniat	164	56	-	-
Suliffeqarfinit suleqataaffiusunit erniat	-	-	-	44
Aningaasat nalinginit iluanaarutit	-	-	-	19
Erniat allat	-	70	18	90
	164	126	18	218
<b>5. Aningaasaliiffiusunut aningaasartuutit</b>				
Aningaaserivinnut akiitsut erniaat	1.212	849	685	1.269
Erniat aamma akiitsut salliutitassat iluarsineqarneri	8.902	7.631	9.946	8.729
Aningaasat nalinginit annaasat	42	1	36	2
Erniat allat	80	44	63	54
	10.236	8.525	10.623	10.054
<b>6. Ukiumi angusanut akileraarutit</b>				
Akileraarutit atuuttut	1.104	-	3.297	792
Ukiut siuliini akileraarutitut kinguartitanut iluarsissutit	438	(3.526)	438	(3.526)
Ukiumi angusanit akileraarutissat kinguartinneqartut	39.073	9.763	38.890	4.700
	40.615	6.237	42.624	1.966



## (nangitaq)

(1.000 DKK-t)	Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq		Suliffeqarfissuaq		
	Software-t	Katillugit	Software-t	Tutsuigi-nassuseq	Katillugit
<b>7. Ingerlatsinermi pigisat tigussaangitsut</b>					
01.01.2021-mi pisinermi akiusut	38.763	38.763	42.015	-	42.015
llassutit	1.812	1.812	1.812	-	1.812
Suliffeqarfinnik tunniussisoqarnerani illassutit	-	-	1.236	2.098	3.334
llanngaait	(2.398)	(2.398)	(2.405)	-	(2.405)
<b>31.12.2021-mi pisinermi akiusut</b>	<b>38.177</b>	<b>38.177</b>	<b>42.658</b>	<b>2.098</b>	<b>44.756</b>
<b>Nalikkilliliinerit appartitsinerillu</b>					
01.01.2021	37.025	37.025	40.220	-	40.220
Ukiumi nalikkilliliinerit	954	954	1.079	140	1.219
Ukiup naanerani nalikkilliliinerit utertitat	(2.398)	(2.398)	(2.399)	-	(2.399)
<b>31.12.2021-mi nalikkilliliinerit appartitsinerillu</b>	<b>35.581</b>	<b>35.581</b>	<b>38.900</b>	<b>140</b>	<b>39.040</b>
<b>31.12.2021-mi naatsorsuutigut naligitaaasut</b>	<b>2.596</b>	<b>2.596</b>	<b>3.758</b>	<b>1.958</b>	<b>5.716</b>

## (nangitaq)

### Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq

(1.000 DKK-t)	Illut	Timmisartunut atorussat kingoraartissallu	Timmisartunut atorussat allat	Sanaartukkat allat, ingerlatsinermut atorut	Sanaartukkanut siu-moortumik akiliutit	Katillugit
<b>8. Ingerlatsinermi pigisat</b>						
01.01.2021-mi pisinermi akiusut	354.933	1.340.485	97.867	113.192	58.704	1.965.181
llassutit	9.240	91.500	7.410	4.658	281.097	393.905
llanggaatit	-	(41.486)	(13.440)	(7.607)	(24.647)	(87.180)
31.12.2021-mi pisinermi akiusut	364.173	1.390.499	91.837	110.243	315.154	2.271.906
Nalikkilliinerit appartitsinerillu 01.01.2021	249.110	803.785	77.258	105.628	-	1.235.781
Ukiumi nalikkilliinerit appaanerillu	8.475	91.861	1.927	4.990	-	107.253
Ukiup naanerani nalikkilliinernit utertitat	-	(38.132)	(13.440)	(7.581)	-	(59.153)
31.12.2021-mi nalikkilliinerit appartitsinerillu	257.585	857.514	65.745	103.037	-	1.283.881
31.12.2021-mi naatsorsuutitigut naligititaasut	106.588	532.985	26.092	7.206	315.154	988.025

### Suliffeqarfissuaq

(1.000 DKK-t)	Illut	Timmisartunut atorussat kingoraartissallu	Timmisartunut atorussat allat	Sanaartukkat allat, ingerlatsinermut atorut	Sanaartukkanut siu-moortumik akiliutit	Katillugit
<b>8. Ingerlatsinermi pigisat (nangitaq)</b>						
01.01.2021-mi pisinermi akiusut	532.890	1.340.485	97.867	184.282	59.442	2.214.966
llassutit	11.161	91.500	7.410	7.288	281.097	398.456
Suliffeqarfinnik tunniussisoqarnerani ilassutit	11.918	-	-	454	162	12.534
llanggaatit	(4.493)	(41.486)	(13.440)	(11.542)	(24.741)	(95.702)
31.12.2021-mi pisinermi akiusut	551.476	1.390.499	91.837	180.482	315.960	2.530.254
Nalikkilliinerit appartitsinerillu 01.01.2021	313.532	803.785	77.258	158.018	-	1.352.593
Ukiumi nalikkilliinerit appaanerillu	13.518	91.861	1.927	9.420	-	116.726
Ukiup naanerani nalikkilliinernit utertitat	(347)	(38.132)	(13.440)	(11.493)	-	(63.412)
31.12.2021-mi nalikkilliinerit appartitsinerillu	326.703	857.514	65.745	155.945	-	1.405.907
31.12.2021-mi naatsorsuutitigut naligititaasut	224.773	532.985	26.092	24.537	315.960	1.124.347

(1.000 DKK-t)	Suliffeqarfinnut attuumassutilinni nut piginneqata- assutit	Suliffeqarfinnut suleqataaffiusunut aningaasaliis- sutilit	Suliffeqarfinnit attuumassutilinnit pissarsiassat	Pissarsiassat allat	Katillugit
<b>9. Finansielle anlægsaktiver</b>					
01.01.2021-mi pisinnermi akiusut	38.851	12.884	-	1.119	52.854
Illassutit	-	-	47.975	103	48.078
Ilanggaatit	-	(5.142)	(4.000)	-	(5.142)
31.12.2021-mi pisinnermi akiusut	38.851	7.742	43.975	1.222	95.790
<hr/>					
01.01.2021-mi qaffaanerit ilanngaaseriikkat	62.899	757	-	-	63.656
Aningaasat nalinginut iluarsiiissutit	-	1.047	-	-	1.047
Ukiumi angusanit pissarsiassat	11.487	604	-	-	12.091
Ilanggaatit	-	1.830	-	-	(2.170)
<hr/>					
31.12.2021-mi qaffaanerit ilanngaaseriikkat	74.386	4.238	-	-	74.624
<hr/>					
31.12.2021-mi naatsorsuutitigut naligititaasut	113.237	11.980	43.975	1.222	170.414

**Suliffeqarfiit attuumassutilitit suleqataaffiusullu  
(pingaarneq + suliffeqarfissuaq):**

	Pct.	Naleqassu- seq	Namineq aningaasaatit
A/S Hotel Arctic, Ilulissat	100%	30.000	64.614
Nunatta Angalatitsivia A/S, København	100%	1.500	48.141
Air Greenland ATO A/S, København	100%	500	482
World of Greenland A/S	100%	2.000	9.437
Norlandair ehf., Akureyri	25%	8.578	47.918

	2021	2020
Suliffeqarfinni attuumassutilinni angusat ima katitigaapput:		
Air Greenland ATO A/S, København-imi akileraannginnermi angusat	10	0
Hotel Arctic A/S, Ilulissat-ni akileraannginnermi angusat	122	(12.474)
Nunatta Angalatitsivia A/S-imi akileraannginnermi angusat	13.198	(6.507)
Suliffeqarfinni attuumassutilinni akileraannginnermi angusat	13.330	(18.981)
Piginneqatigiiffutigisani akileraarutit	(1.843)	4.271
Suliffeqarfinni attuumassutilinni akileraareernermi angusat	11.487	(14.710)

## (nangitaq)

	Suliffeqarfinit nut suleqataaffiusunut aningaasaliissutit	Pappiaqqat nalilit piginneqataassutillu allat	Pissarsiassat allat	Suliffeqarfissuaq Katillugit
<b>9. Sanaartukkat aningaasaliiffiusussat (nangitaq)</b>				
01.01.2021-mi pisinermit akusut	13.884	9	1.490	15.383
llassutit	-	-	113	113
llanngaait	(5.142)	-	-	(5.142)
Nuussinerit	(1.000)	-	-	(1.000)
31.12.2021-mi pisinermit akusut	7.742	9	1.603	9.354
<b>01.01.2021-mi qaffaanerit ilanngaasariikkat</b>				
Aningaasat nalinginut iluarsiiisutit	4.913	30	-	4.943
Ukiumi angusanit pissarsiassat	1.047	-	-	1.047
Ukiup ingerlanerani nuussinerit	7.448	-	-	7.448
	(9.170)	-	-	(9.170)
31.12.2021-mi qaffaanerit ilanngaasariikkat	4.238	30	-	4.268
31.12.2021-mi naatsorsuutitigut naligititaasut	11.980	39	1.603	13.622

	<b>Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq</b>		<b>Suliffeqarfissuaq</b>	
	2021	2020	2021	2020
<b>10. Nioqqutissat uninnegasuutigineqartut</b>				
Kingoraartissaasivik	30.209	29.803	30.209	29.803
Toqqorsimasuutit allat	72	84	4.268	2.530
	30.281	29.887	34.477	32.333

<b>11. Pissarsiassat allat</b>				
Tapiisarnerit ullormut nalingi sinneqartoorfusut	25.524	-	25.524	-
Nioqqutissanik pisinermit qularnaveeqqusiisutit	-	-	-	-
Pissarsiassat allat	23.272	7.817	25.466	8.016
	48.796	7.817	50.990	8.016

### 12. Aningaasaliissutissat piffissamut killilikkat

Akilligassat piffissamut killilikkat atuisuunermit akiliutinut il.il. siumoortumik aningaasartuutit tunngasuupput.

### 13. Aktianit aningaasaait

Aktianut aningaasaliissutit 24 mio.dkk-nik amerlaassuseqartut aktianut 40-nut, tamarmik immikkut 500.000 dkk-nik nalilinnut, aktianut 384-inut tamarmik immikkut 10.000 dkk-nik nalilinnut kiisalu aktianut 160-inut tamarmik immikkut 1.000 dkk-nik nalilinnut agguagaapput.

Aktiat immikkut pisinnaatitaaffiliinert immikkoortitigaanngillat. Aktiat 1.000 dk-nik nalilit tamarmik immikkut taasinermit ataatsimik pisinnaatitaaffiliipput.

Aktiatigut pigisat ukiuni kingullerit tallimani allannguuteqanngillat.



## (nangitaq)

	Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq		Suliffeqarfissuaq	
	2021	2020	2021	2020
<b>14. Akileraarutissat kinguartitat</b>				
Akileraarutissanut kinguartitanut illuartitat ukununga tunngasuupput:				
Ingerlatsinermi pigisat tigussaangitsut	688	461	727	461
Ingerlatsinermi pigisat	71.967	76.796	82.756	88.775
Sanaartukkat aningaasaliiffiusussat	20.052	16.260	20.057	16.265
Kaaviiartitsinermi pigisat	(1.252)	(1.195)	(1.252)	(1.197)
Akiitsut piffissami sivikitsumi akilersugassat	-	(3.960)	(154)	(4.114)
Pissarsiassat allat	6.764	-	6.762	-
Akileraarnermi amigartoorutit ilanngaatigiумаagassat	-	(40.405)	(2.209)	(43.834)
	98.219	47.957	106.687	56.356
Naliusut ilanngaasereerlugit oqimaaqatigiissitsinermut ima ilanngunneqarput:				
Akileraarutissanut kinguartitanut illuartitat	-	-	(2.279)	(1.898)
Akileraarutissanut pisussaaffiit illuartitat	98.219	47.957	108.966	58.247
	98.219	47.957	106.687	56.356
Ukiumi naatsorsuutit nikerarneri ima immikkoortiterneqarsinnaapput:				
1. januaarimi akileraarutissat kinguartitat	47.957	46.289	57.206	59.751
Ukiumi angusanit akileraarutissat kinguartinneqartut	39.511	6.237	38.730	1.174
Nammineq pigisat nikerarnerinut akileraarut	10.751	(4.569)	10.751	(4.569)
31. decembarimi akileraarutit kinguartitat	98.219	47.957	106.687	56.356

## (nangitaq)

### Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq

	Ukiup ataatsip iluani akiligassat	Ukiut 2-5- it qaangi- unnerini akiligas- sat	Ukiut 5-it qaangiun- nerini akiligassat	Akiitsut katillugit
<b>15. Akiitsut piffissami siviluuni akilersugassat</b>				
Aningaasanik taarsigassarsiniartarfinnut akiitsut	34.315	346.477	252.218	633.010
31.12.2021-mi akiitsut piffissami siviluuni akilersugassat	34.315	346.477	252.218	633.010

### Suliffeqarfissuaq

	Ukiup ataatsip iluani akiligassat	Ukiut 2-5- it qaangi- unnerini akiligas- sat	Ukiut 5-it qaangiun- nerini akiligassat	Akiitsut katillugit
Aningaasanik taarsigassarsiniartarfinnut akiitsut	34.315	346.477	252.218	633.010
31.12.2021-mi akiitsut piffissami siviluuni akilersugassat	34.315	346.477	252.218	633.010

### Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq

### Suliffeqarfissuaq

	2021	2020	2021	2020
<b>16. Akiitsut allat</b>				
Akissarsianut akiligassat, isumaginninnermut akiliutit il.il.	11.961	20.502	13.495	23.509
Sulinngiffeqarnerisutisiasat	28.318	29.310	31.723	33.548
Aningaasartuutitut akiligassat allat	60.564	67.552	62.617	68.474
Tapiisarnerit ullormut nalingi amigartoorfusut	-	14.000	-	14.000
	100.843	131.364	107.835	139.531

### 17. Akiligassat piffissamut killilikkat

Akiligassat piffissamut killilikkat bilitsinut tunisanut, suli isertitatut nalunaarsorneqanngitsunut aningaasartuutigineqartunut tunngasuupput.

### 18. Qularnaveeqqusiussat

Taarsigassarsiat salliutitat illuutiniq  
qularnaveeqqusiigaapput

Aningaaserivinnut akiitsut taarsigassarsiallu qular- naveeqquserneqarnerini illuutiniq piginnittuuner- mut uppersaatit atornerqarput	-	86.250	-	108.067
Illuutit qularnaveeqqusiussat naatsorsuutini nalingi	-	60.983	-	141.628
Aningaasat atoriaannaat, angalanernut qularna- veeqqusiisarnermut aningaasaateqarfimmut piler- suisunullu akiitsoqarfiusunut allanut iluaqutissann- gorlugit immikkoortitat	1.200	1.200	9.430	2.789

## (nangitaq)

	Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq		Suliffeqarfissuaq	
	2021	2020	2021	2020
<b>19. Attartornerni pisussaaffit</b>				
Ukiunut 2021-miit 2023-mut timmisartunut tunngatillugu sullissinermi attartornissaq isumaqatigiissutigineqarpoq	5.706	6.953	5.706	6.953
Taakkunangga ukiup ataatsip iluani akiligassannngortinneqartussat	3.698	3.620	3.698	3.620
Sullissinernut attartornermut isumaqatigiissutit allat	-	-	-	1.100
Taakkunangga ukiup ataatsip iluani akiligassannngortinneqartussat	-	-	-	896
<b>20. Ingerlatsinermi aningaasaatit allannguutaat</b>				
Nioqqutissat uninngasuutigineqartut allannguutaat	(394)	430	(3.018)	2.023
Pissarsiassat allannguutaat	(23.972)	1.643	(41.852)	15.412
Pilersuisunut il.il. akiitsut allannguutaat	10.803	(21.704)	23.250	(18.322)
Ingerlatsinermi aningaasaatit allannguutaat katillugit	(13.563)	(19.631)	(21.620)	(887)

## (nangitaq)

	Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq		Suliffeqarfissuaq	
	2021	2020	2021	2020
<b>21. Kukkunersuisunut ataatsimeersuarnermi toqqarneqartunut akissarsiaritit</b>				
Ingerlatseqatigiiffiup pingaarnerup ukiumoortumik naatsorsuusiortiani kukkunersuisup PwC-p ataatsimeersuarnermi toqqarneqartup akissarsiassai:				
Kukkunersiuineq inatsisitigut piumasarisaasoq	531	501	683	673
Nalunaarutit qularnaveeqqusikkat allat	507	-	570	123
Akilaraarutit pillugit siunnersuineq	-	-	-	5
Sullissinerit allat	557	360	610	421
	1.595	861	1.863	1.222
Ingerlatseqatigiiffiup pingaarnerup ukiumoortumik naatsorsuusiortiani kukkunersuisup GRK-p ataatsimeersuarnermi toqqarneqartup akissarsiassai:				
Kukkunersiuineq inatsisitigut piumasarisaasoq	189	215	325	291
Nalunaarutit qularnaveeqqusikkat allat	-	-	-	-
Akilaraarutit pillugit siunnersuineq	-	-	-	-
Sullissinerit allat	53	77	129	119
	242	292	454	410



## Ukiumoortumik nalunaarusiamut innersuussutit

### 22. Qanittumik suleqatigisat

Ingerlatseqatigiiffiup siulersuisuini, qullersaqarfimmi, ingerlatseqatigiiffiup kisimiilluni piginnittuani, Namminersorlutik Oqartussani, kiisalu ingerlatseqatigiiffinni suliffeqarfissuarmut attuummassutilinni suleqataaffiusunilu ilaasortat qanittumik suleqatitut isigineqarput.

Ingerlatseqatigiiffiup piginnittua Namminersorlutik Oqartussat suleqatigalugu nuussinerit pingaarnerit kiffartuus-sinermut isumaqatigiissutinik, ingerlatseqatigiiffiup aamma Namminersorlutik Oqartussat akornanni suliarine-qartunik tunngaveqarput. Nuussinerit ilaatigut Peqqinnissaqarfik sullillugu napparsimasunik angallassinermut, bilitsinik tunisaqarnermut, angallannermut akitsuutinik akiliisitsisarnermut kiisalu Mittarfeqarfiit suleqatigalugit qulimiguulinnut mittarfiit/mittarfiit ingerlanneqarnerinut tunngasuupput.

Qullersaqarfik siulersuisullu suleqatigalugit nuussinerit tassaapput akissarsianut tunngasut, tak. innersuussut 2.

Suleqatit qanittut suleqatigalugit nuussinerit tamarmik niuerneramik tunngavilimmik atugassaqartitsiviullutik naammassineqarput.

Aamma ingerlatseqatigiiffik 2021-mi Namminersorlutik Oqartussat sinnerlugit ajornartoornermi timmisartuussinernik ingerlataqarpoq.

### 23. Aktiaatilinnut tunngasut

Aktiaatillit uku ingerlatseqatigiiffimmi aktianik 5%-it sinnerlugit pigisaqarput:

- Namminersorlutik Oqartussat (100%)

#### Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq

(1.000 DKK-t)	2021	2020
---------------	------	------

### 24. Angusani inissiinerit

#### Angusat inissinneqarnissaannut siunnersuutit:

Ilanngaatissat peereerlugit piginneqataassutinik qaffaasinnaanermut sillimmatit	12.091	(16.592)
Ukiup tullianut nuutat	98.905	47.199
	110.996	30.607

### 25. Kingusinnerusukkut pisut

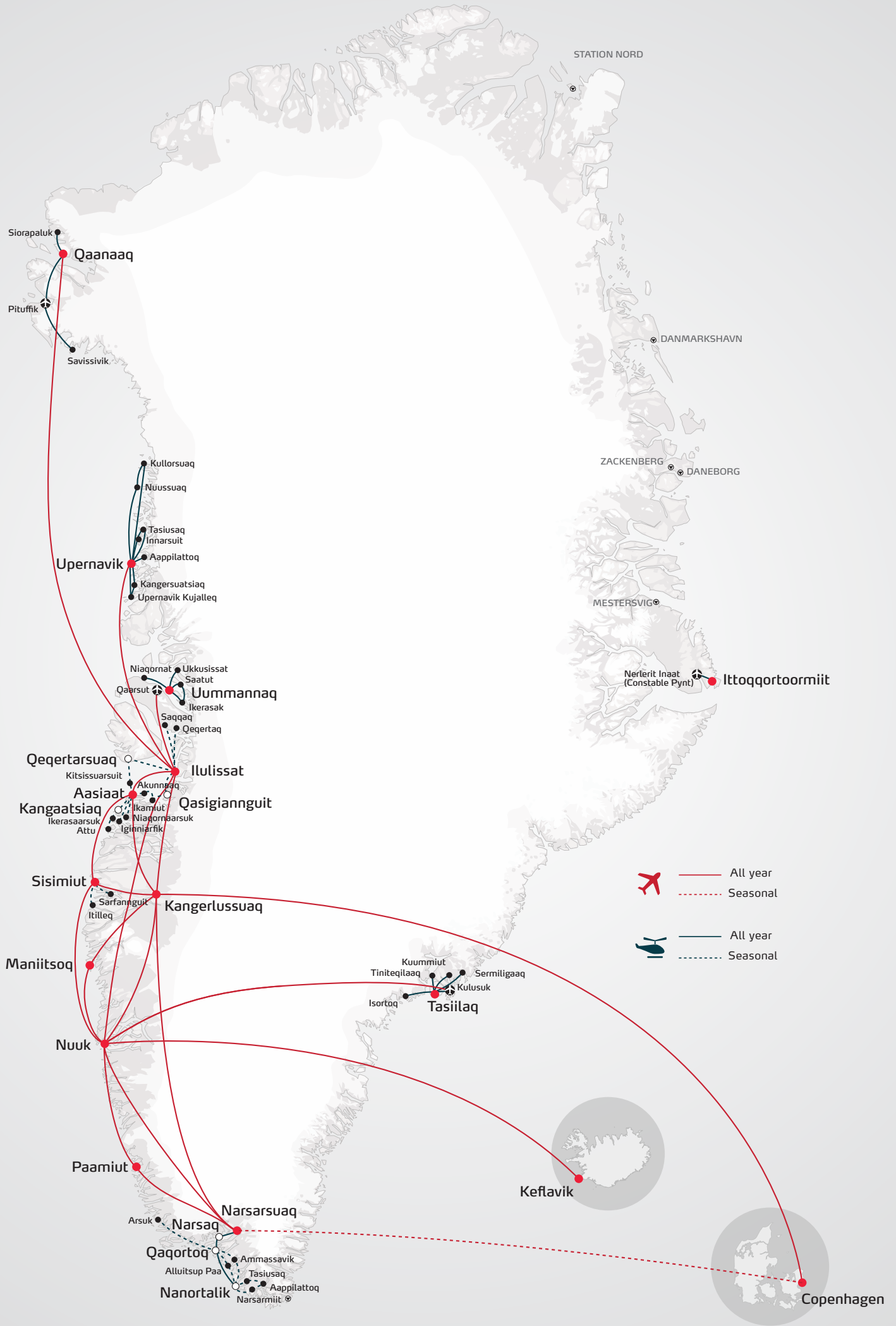
Ingerlatseqatigiiffik ukiup naatsorsuiffiusup 2022-p aallartinnerani qulimiguulinnik arfinilinnik, 2023-p ingerlanerani tunniunneqartussanik tunisinissamut isumaqatigiissuteqarpoq. Tunisinerup 2022-mi naatsorsuutitigut iluanaarfiusissaa naatsorsuutigineqarpoq.











# Nammineq timmisartuutit

## Egen flyflåde

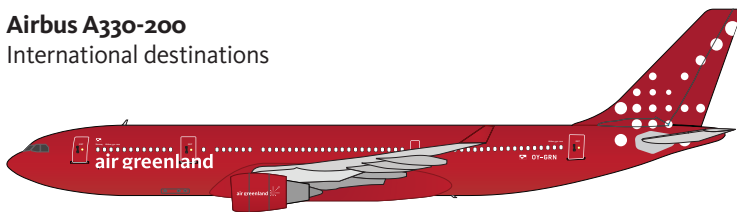
### Our Fleet

Timmisartuuteqarpugut aammalu qulimiguulinnik peqarluta. Timissartut angisuuniik Airbus 330-200 timmisartut qulimiguullit mikisunut AS 350.

Vores flåde består af både fastvingede fly og helikoptere, fra den store Airbus 330-200 til de små AS 350 helikoptere.

**Our fleet consists of fixed-wing aircrafts and helicopters – ranging from the large Airbus 330-200 to small AS 350 helicopters.**

**Airbus A330-200**  
International destinations



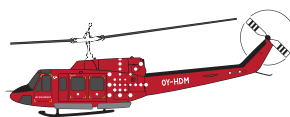
Number: 1  
Max. no of seats: 278  
Average speed km/t: 870  
Max. altitude m: 13,666

**Dash 8-200**  
Domestic destinations



Number: 7  
Max no. of seats: 37  
Average speed km/t: 537  
Max. altitude m: 7,620

**Bell 212**  
Domestic destinations



Number: 4  
Max. no of seats: 13  
Average speed km/t: 185  
Max. altitude m: 3,000

**Airbus AS350**  
Charter



Number: 9  
Max. no of seats: 5  
Average speed km/h: 234  
Max. altitude m: 7,000

**Kingair**  
Medevac



Number: 1  
Max. no of seats: (8)  
Average speed km/t: 480  
Max. altitude m: 10,670

**Airbus H225**  
Search and rescue



Number: 2  
Max. no of seats: SAR (19)  
Average speed km/h: 262  
Max. altitude m: 6,095

**Airbus H155**  
Domestic destinations



Number: 2  
Max. no of seats: 13  
Average speed km/h: 277  
Max. altitude m: 4,572





Maasi Brøns Chemnitz

**Air Greenland A/S**  
**CVR-nummer: 56 99 67 10**  
**[www.airgreenland.com](http://www.airgreenland.com)**  
**Postboks 1012**  
**3900 Nuuk**  
**Grønland**