

# Air Greenland A/S-imut ukiumoortumik nalunaarusiaq 2020

1. januar 2020 - 31. december 2020





# Air Greenland A/S-imut ukiumoortumik nalunaarusiaq 2020

1. januar 2020 - 31. december 2020

Ukiumoortumik nalunaarusiaq ingerlatseqatigiiffiup 18/5  
2021-mi nalinginnaasumik ataatsimeersuartitsinerani  
saqqummiunneqarpoq akuerineqarlunilu.

Peter Schriver  
Aqutsisoq

Air Greenland A/S  
CVR-normu: 56 99 67 10  
[www.airgreenland.com](http://www.airgreenland.com)  
Postboks 1012  
3900 Nuuk  
Grønland

air greenland



<b>Suliffeqarfissuarmi kisitsisit pingaarnerit (mio.kr)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Kaaviiartitat	1.307,1	1.304,8	1.401,3	1.397,7	1.129,5
Erniat nalikilliliinerillu ilanngaatinnginnerini angusat (EBITDA)	226,9	217,2	224,5	253,8	172,8
Aningaasaliinissat ilanngaatinnginnerini angusat (EBIT)	35,6	75,8	79,1	112,9	45,2
Akilaanginnermi angusat	40,8	71,1	80,8	106,6	32,6
Ukiumi angusat	25,6	44,9	52,1	88,6	30,6
Ingerlatsinnermi pigisat	745,4	764,3	737,2	688,4	824,7
Namineq aningaasaatit	683,6	700,7	717,9	488,8	506,8
Oqimaaqatigiissitsinnermi kisitsisit inneri	1.121,7	1.170,2	1.244,1	1.130,2	1.177,6
Ukiumi naatsorsuiffiusumi agguagarsiassat	37,0	22,5	-	461,0	-
Ingerlatsinnermi pigisanut aningaasaliissutit	78,7	148,0	126,2	95,6	289,5
Sulisut amerlassusii (ukiup naanerani)	621	614	631	637	544
Sinneqartoornep annertussusia	2,7%	5,8%	5,6%	8,1%	4,0%
Akilaareermermi aningaasaliissutaasunit iluanaarutit, tutsuiginassuseq ilanngullugu	4,1%	9,4%	10,8%	11,2%	4,9%
Aningaasalersuinerit agguarneri	-0,4	-0,2	-0,4	0,1	0,3
Sullissinerit agguarneri	-1,2	-0,7	-1,2	0,2	0,9
Namineq aningaasaatit erniortinneri	3,2%	6,5%	7,3%	14,7%	6,1%
Patajaassuseq	60,9%	59,9%	57,7%	43,3%	43,0%

<b>Kisitsisitigut paasissutissat (mio.kr)</b>	<b>Måleenhed</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
Timmisartorfiit takissusiat	Km	18.340	17.603	17.603	17.603	11.345
Illoqarfiit timmisartorfigineqartut	Byer	22	16	16	16	16
Km-it timmisartorfigineqartut	1000	6.025	5.903	6.201	5.933	3.698
Nal. ak timmisartorfigineqartut, katillugit	Timer	23.176	23.189	23.486	21.527	15.742
Nal. ak timmisartorfiusut, angallavinni	Timer	13.911	12.648	13.064	12.845	8.271
Usit tonsit km-imut neqeroorutit, angallavinni	1000	81.369	85.233	91.793	88.989	54.329
Usit tonsit km-mut tunisat, angallavinni	1000	54.713	56.922	58.971	59.792	29.765
Usit katillugit, angallavinni	Procent	67,2%	66,8%	64,2%	67,2%	54,8%
Ilaasut amerlassusii	1000	426	419	431	438	246
Inissat neqeroorutit km-mut, angallavinni	1000	650.059	678.174	733.328	717.180	435.859
Inissat tunisat km-mut, angallavinni	1000	523.656	548.252	568.316	579.841	258.892
Inissat atorineqartut, angallavinni	Procent	80,6%	80,8%	77,5%	80,9%	59,4%
Angallavinni ingerlaarfiit agguaqatigiissinneri	Km	1.229	1.310	1.319	1.323	1.054

## Imai

Suliffeqarfissuup ilisaritinnera	7
Aallaqqaasiut	7
2020-mut pingaarnersiukkat	9
Aningaasaqarnerup ineriartornera	11
Kaaviiartitat ilanngaaseriikkat	12
Sulisut avammullu aningaasartuutit allat	12
Piginneqatigiiffutit ingerlatseqatigiiffillu attuumassutillit	13
Ulorianartorsiorfusinnaasunik aqutsineq	16
Sullissinermi ulorianartorsiorfusinnaasut	17
Niuernermi ulorianartorsiorfusinnaasut	17
Aningaasaliisarnermi ulorianartorsiorfusinnaasut	18
Silaannakkut angallatit pillugit periusissiaq Isumaqaatigiissutillu	19
2030 tikillugu kiffartuussinermut isumaqaatigiissutit	20
2032 tikillugu Search-And-Rescue-mut (SAR) isumaqaatigiissutit	20
Thule Air Base-mut timmisartuussineq	20
Ajornartoornermut upalungaarsimaneq aamma covid-19	21
Sulisut aallunneqarneri	22
Ineriartorneq – atuisut misigisassaasut pitsaasut	23
Isumannaallisaaneq	23
LEAN	24
Bilitsilereriaatsit	25
Atuisunut naapertuineq	26
Attartortitsisarneq, allakkat nassiussallu	27
Suliniutit allat	28
Piujartitsinissaq	29
Inuiaqatigiinni ilinniartitaaneq	30
Allanngorassuseq	32
2021-mut naatsorsuutigisat	33
Ukiumoortumik naatsorsuutit	43

# Ingerlatseqatigiiffik pillugu paasisutissat

<b>CVR-normu:</b>	56996710
<b>Piginnittoqarneq:</b>	Namminersortutik Oqartussat, Nuuk, Kalaallit Nunaat, ingerlatseqatigiiffimmi 100%- imik piginnittuvoq
<b>Aktiat pigisat:</b>	24 mio. kr.
<b>Kukkunersuisut:</b>	PricewaterhouseCoopers Grønlands Revision A/S
<b>Qullersaqarfik</b>	Jacob Nitter Sørensen, Pisortaaneq

## Pisortat atsiornarat

Ullumi ulloq Air Greenland A/S-imi ukiumut naats-orsuiffiusumut 1. januar – 31. december 2020-mut ukiumoortumik nalunaarussiaq saqqummiupparput.

Ukiumoortumik nalunaarussiaq ukiumoortumik nalunaarusiortarnermut inatsit naapertorlugu saqqummiunneqarpoq. Taamaalilluta naats-orsueriaaseq toqqarneqartoq naapertuuttut, taamaalillunilu ukiumoortumik nalunaarussiaq 31. december 2020-mi suliffeqarfissuup ingerlatseqa-

tigiiffillu pingaarnerup pigisaanut, akiligassaanut aningaasaqarnikkullu inissisimaneranut, kiisalu ingerlatseqatigiiffiup pingaarnerup suliffeqarfissuullu 2020-mi suliaanut aningaasanullu ingerlaartunut eqqortumik takutitsisutut isigaarput.

Ukiumoortumik nalunaarussiaq ataatsimeersuarnermi akuerineqarnissaa inassutigaarput.

**Nuuk 23. marts 2021**

### QULLERSAQARFIK

**Jacob Nitter Sørensen**  
Pisortaaneq

**SIULERSUISUT** **Bodil Marie Damgaard**  
Siulersuisuni siulittaasoq

**Annette Pia**  
**Brøndholt Sørensen**

**Henrik Maule**  
**Steinbacher**

**Steen Jensen**

**Peter**  
**Grønvold Samuelson**

**Claus**  
**Martin Motzfeldt**

**Jette Larsen**

**Malik Peter**  
**Hegelund Olsen**

**Sam Grønvold**

# Kukkunersiuisup attuumassuteqanngitsup kukkunersiuinermini atsiornera

## Air Greenland A/S-imi aningaasaatinik piginnittunut

### Inerniliineq

Isumarput malillugu suliffeqarfissuup naatsorsuutai aamma ukiumoortumik naatsorsuutai suliffeqarfissuup ingerlatseqatigiiffillu 31. december 2020-mi pigisaanut, akiligassaanut aningaasalersuinikkullu inissisimanerannut eqqortumik takutitsipput, kiisalu 1. januar - 31. december 2020-mi ukiumi naatsorsuusiorfusumi suliffeqarfissuup ingerlatseqatigiiffillu suliaasa inerneru aamma suliffeqarfissuarmi aningaasat ingerlaarneri ukiumoortumik naatsorsuutitut inatsimmut naapertuullutik.

Air Greenland A/S-imi suliffeqarfissuup naatsorsuutai aamma ukiumoortumik naatsorsuutit, 1. januar - 31. december 2020-imi ukiumut naatsorsuusiorfusumut tunngasut kukkunersiorpagut, tassanilu angusat naatsorsorneri, oqirmaaqatigiissitsineq, nammineerluni aningaasaatinik naatsorsuineq, nassuiaatit, taakkunungalu suliffeqarfissuarmi, taamatullu ingerlatseqatigiiffimmi naatsorsueriaaseq atorneqartoq kiisalu aningaasat ingerlaarnerisa naatsorsorneri ilanngullugit ilaatinneqarput. ("naatsorsuutit").

### Inerniliinermit tunngavisoq

Kukkunersiuinerput nunani tamalaani kukkunersiuisarnermut malitassat, aammalu piumasaqaatit allat, Kalaallit Nunaannut atuutsinneqartut naapertorlugit ingerlapparput. Malitassat piumasaqaatillu taakku malillugit akisussaaffigut kukkunersiuisut atsiornaranni immikkoortumi Kukkunersiuisup naatsorsuutitik kukkunersiuinermini akisussaaffii sukumiinerusumik allaaserineqarput. Nunani tamalaani kukkunersiuisut ileqqorissaarnissaannut maleruagassat (IESBA-p ileqqorissaarnissamut maleruagassiai) aamma piumasaqaatit allat, Kalaallit Nunaannut atuutsinneqartut naapertorlugit suliffeqarfissuarmut attuumassuteqanngilagut, taamatullu maleruagassat piumasaqaatillu taakku naapertorlugit ileqqorissaarnissamut pisussaaffigut allat naammassivagut. Isumarput malillugu kukkunersiuinermit uppersaasaatit anguneqartut naammattutut, aammalu inerniliinitsinni tunngaviliinissamut naleqquttutut isumaqarfigaagut.

### Pisortat nalunaarutaat pillugit oqaaseqaatit

Pisortat nalunaarutaannut pisortat akisussaasuupput.

Naatsorsuutitik inerniliinitsinnut pisortat nalunaarutaat ilaatinneqanngilaq, aammalu pisortat nalunaarutaata isumannaassusianut sukulluunniit inerniliissutaasunik oqaaseqaateqanngilagut.

Naatsorsuutitik kukkunersiuinitsinnut atatillugu pisortat nalunaarutaata atuarnissaa akisussaaffigaarput, tamatumunngalu atatillugu pisortat nalunaarutaat naatsorsuutitut, imaluunniit kukkunersiuinitsinni ilisimasatsinnut uniutitnginnerseq, allatulluunniit annertuumik paasisutisiinerlunnernik imaqannginnerseq eqqarsaatigisussaallugu.

Tamatuma saniatigut pisortat nalunaarutaat ukiumoortumik naatsorsuusiornermut inatsit naapertorlugit paasisutisani piumasarineqartunik imaqarnerseq eqqarsaatigisussaavarpur.

Suliat naammassineqartut tunngavilugit isumaqarpugut, pisortat nalunaarutaat suliffeqarfissuup naatsorsuutaanut aamma ukiumoortumik naatsorsuutitut naapertuuttut, aammalu ukiumoortumik naatsorsuusiornermut inatsit naapertorlugit suliaasoq. Pisortat nalunaarutaanni paasisutisiinerlunnernik annertuumik nassaaqanngilagut.

### Pisortat naatsorsuutitut akisussaaffeqarnerat

Pisortat suliffeqarfissuup naatsorsuutaasa aamma ukiumoortumik naatsorsuutit, ukiumoortumik naatsorsuusiornermut inatsit naapertorlugit eqqortunik takutitsisut suliarineqarneritut akisussaasuupput. Kiisalu pisortat suliffeqarfup iluani misissuisarnermut, tamanna peqquserlunnernik kukkunernilluunniit peqquteqaraluarpat annertuumik paasisutisiinerluffiunngitsunik naatsorsuusiornermit suliasatut pisariaqartutut pisortanit isigineqartunut akisussaasuupput.

Naatsorsuusiornermit pisortat suliffeqarfissuup ingerlatseqatigiiffillu ingerlatsinermit nangitsisinnaanerit naliinissamut akisussaasuupput; attuumassuteqarfiusuni ingerlatsiinnarnissamut pissutsinik paasisutisiinissamut; kiisalu pisortat suliffeqarfissuarmi ingerlatseqatigiiffimilluunniit atorunnaarsitsinissamik, ingerlatsinermit unitsitsinissamik imaluunniit ingerlatsiinnarnissamut piviusorsiorfumik allamik qinigassaqaratik unitsitsinissamik siunertaqanngipata ingerlatsiinnarnissamut naatsorsuusiornermit pissutsit pillugit paasisutisiinissamut.

## **Naatsorsuutit kukkunerisiorneqarnerini kukkunerisuiusup akisussaaffii**

Naatsorsuutit tamarmiusut, tamanna peqquserlunnernik kukkunernilluunniit peqquteqaraluarpat, annertuunik paasisutissiinerluiffunngitsumik kukkunerisuiusunit inerniliiffiqineqarlutik atsiorneqarneranni isumannaassutsip qaffasissup angunissaa anguniagaraarput. Isumannaassuseq annertoq aamma isumannaassuseq qaffasissup, kisiannili kukkunerisuiunerup nunani tamalaani kukkunerisuisarneq, aamma piunasaqaatit annertunerusut, Kalaallit Nunaannut atuutsinneqartut naapertorlugit ingerlanneqarnissaanut qulakkeeriffunngitsup tamatigut annertuumik paasisutissiinerlunnernik nassaassaqaarpat paasinniffiusinnaasoq. Peqquserlunnerit kukkunerillu kingunerisaannik paasisutissiinerluttoqarsinnaavoq, taamaattullu ataasiakkaarlutik imaluunniit ataatsimoorlutik aningaasaqarnermut aalajangigassanut, atuisut naatsorsuutit tunngavigalugit aalajangi-gassaannut sunniuteqarnissaat naammaginarlutik naatsorsuutigineqarsinnaappat annertuut isigineqarsinnaapput.

Nunani tamalaani kukkunerisuisarnermi malitassat aamma piunasaqaatit allat, Kalaallit Nunaannut atuutsinneqartut naapertorlugit kukkunerisuiunermit atatillugu sulianut tunngasunik naliliisarpugut, aammalu kukkunerisuiunermit suliaqartut kukkunerisuiunissinni qulartutut inissisimasarluta. Taakkununga ilaapput:

- Naatsorsuutini annertuumik paasisutissiinerluiffiusinnaasunik ujartuineq naliliinerlu, tamanna peqquserlunnernik kukkunernilluunniit peqquteqaraluarpat, ulorianartorsiorfusinnaasunut taakkununga qisuariaatit kukkunerisuiuneq, kiisalu kukkunerisuiunermit uppersaatissanik, inerniliinitsinnut tunngavissatut naammattunik naleqquttunillu angusaqarneq. Paasisutissiinerlunnernik annertunik, peqquserlunnernik peqquteqartunik nassaangitsoorsinnaaneq, paasisutissiinerlunnernik annertuunik, kukkunernik peqquteqartunik nassaarsinnaanermiit annikinnerusarpoq, peqquserlunnerit ataatsimut isumaqatigiissutaasinnaammata, pappiaqqat paasiuminaallisarneqarsinnaammata, piaaraluni ilanngussinngitsuuiffiusinnaammata, paatsoornartuliaasinnaammata imaluunniit suliffeqarfiup iluani misissuinermit pinngitsuuiffiusinnaammata.
- Suliffeqarfiup iluani misissuisarneq kukkunerisuiunissamut attuumassuteqarnerisup paasisavarpup, kukkunerisuiunermit iliusissagup pissutsinut naapertuuttut, kisiannili suliffeqarfissuup ingerlatseqatigiiffiusup ilumini kukkunerisuisarnerisa pitsaassusia inerniliiffiqiniarnagu ilusilersinnaaniarlugu.
- Naatsorsueriaaseq pisortanit atorneqartoq naapertuunnersup, kiisalu naatsorsuuisiornermit missiliukkat paasisutissallu pisortanit suliarineqartut taakkununga attuumassutillit naammaginarnerisup isummerfigisavarpup.

- Naatsorsuutit ingerlatsinnarnissamut naatsorsuuisoriaaseq tunngavigalugu pisortanit suliarineqartut naapertuunnersup, kiisalu kukkunerisuiunermit uppersaatissat anguneqartut tunngavigalugit pissutsinullu, suliffeqarfissuup ingerlatseqatigiiffullu ingerlatsinnarsinnaaneranut nalornilersitsisinnaasunut atatillugu qularuteqarneq annertuumik atorlugi inerniliisarpugut. Annertuumik nalorninaroqartoq inerniliisagutta, kukkunerisuiusut atsiornitsinni tamanna pillugu paasisutissat naatsorsuutini erseqqissaatigissavarpup, imaluunniit paasisutissat taamaattut naammangippata inerniliinerpup iluarsissavarpup. Inerniliinitsinni kukkunerisuiunermit uppersaatissaq, ulloq kukkunerisuiusut atsiorfippup tikillugu pissarsiarisagup tunngavigisarpugut. Kisiannili siunissami pissutit pissutsilluunniit atuuttussat kingunerisaannik suliffeqarfissuup ingerlatseqatigiiffillu ingerlatsinermik ingerlatsinnarsinnaajunnaasinnaavoq.

- Naatsorsuutini saqqummiussinissaq, ilusiliineq ilaalu isummerfigisavagup, taakkununga nassuiaatini paasisutissat, kiisalu naatsorsuutini nuussinerit pissutit eqqortumik takutitsinnaasunngorlugit ersersitsisoqarnerisup ilaatinneqartup.

- Kukkunerisuiunermit uppersaatissat, suliffeqarfissuarmi suliffeqarfip niuernerillu suliffeqarfissuarmut naatsorsuutini inerniliinissamut atorneqartussat naammattumik naleqquttumillu angusaqarfisavagup. Suliffeqarfissuarmi kukkunerisuiunermit aqutsinissaq, nakkutilliinissaq suliaqarnissarlutik akisussaaffigaarput. Kukkunerisuiusut inerniliinerannut kisimiilluta akisussaasuuvugut.

Ilaatigut kukkunerisuiunerup annertussusissaa piffissallu atorneqartussap inissiffissaa pilersaarutaasoq, kiisalu kukkunerisuiunermit paasisutissat annertuut, taakkununga suliffeqarfiup iluani misissuisarnerup annertuumik amigataasinnaanera, kukkunerisuiunissinni paasisarpup pillugit qullersat attaveqatigisavagup.

Hellerup, den 23. marts 2021

### **Pricewaterhouse Coopers**

Kukkunerisuiusooqatigiiffik naalagaaffimmit  
CVR-nr. 33 77 12 31  
Thomas Wraae Holm  
kukkunerisuiusooq naalagaaffimmit akuerisagup  
mne30141

### **Grønlands Revision A/S**

kukkunerisuiusooq naalagaaffimmit akuerisagup  
CVR-nr. 41 76 26 67  
Per Jansen  
kukkunerisuiusooq naalagaaffimmit akuerisagup  
mne21323





**Bodil Marie Damgaard (Siulersuisuni siulittaasoq)**

**Inuussutissarsiutit siulersuisunilu ilaasortaaffiit**  
Allaffissornermut pisortaaneq, Greenland Holding (2020)

**Ilinniartitaanikkut tunuliaquttat**  
RUC-mit Attaveqaqatigiinnermut kandidati  
Suliffeqarfinnik misissuisarnermut BA

**Piginnaneqarfiit misilittakkallu**  
Attaveqaqatigiinneq, pilerisaarineq, HR, aqutsineq  
suliniuteqarnerlu



**Steen Jensen (Siulittaasup tullia)**

**Inuussutissarsiutit siulersuisunilu ilaasortaaffiit**  
Eqqartuussissuserisoq piginneqataasorlu, Bech-Bruun  
Ikano Property FE A/S-ip siulersuisuini ilaasortaq

**Ilinniartitaanikkut tunuliaquttat**  
LLM, University of London  
Cand.jur., Københavni Universitetia

**Piginnaneqarfiit misilittakkallu**  
Aningaasanik niueruteqartarfiit namminerlu  
aningaasaatinik niueruteqartarfiit, aningaasalersuisar-  
neq, malittarisassiuussinerlut tunngasut, ingerlat-  
seqatigiiffinnut inatsisit, suliniuteqartarneq kiisalu  
pitsaasumik ingerlatseqatigiiffinnik aqutsineq



**Jette Larsen**

**Inuussutissarsiutit siulersuisunilu ilaasortaaffiit**  
Ilaasortaq

**Ilinniartitaanikkut tunuliaquttat**  
Board Leadership, Masterclass, CBS  
Advanced Business Leadership, Aqutsinerlut Ilinniarfik  
HK Ikast aamma Mommark Handelsskole

**Piginnaneqarfiit misilittakkallu**  
Aqutsineq, assartuussineq, silaannakkut angallanneq



**Annette Pia Brøndholt Sørensen**

**Inuussutissarsiutit siulersuisunilu ilaasortaaffiit**  
Inuussutissarsiutigalugu siulersuisunut ilaasortaq aningaasali-  
sorlu (2014)  
Syncorder-ip siulersuisuini siulittaasoq  
MapDiet-ip siulersuisuini siulittaasoq  
Offspring A/S-ip (Wheat) siulersuisuini siulittaasoq  
Scandinavian Cosmetics Group-ip siulersuisuini ilaasortaq  
SOS Børnebyerne-p siulersuisuini ilaasortaq

**Ilinniartitaanikkut tunuliaquttat**  
MBA, Business Administration, CBS (2011)  
HD-U, International Handel, CBS (1988)

**Piginnaneqarfiit misilittakkallu**  
Aqutsineq, suliniuteqartarneq, aningaasaqarneq, ailaannakkut  
angallanneq



### **Peter Grønvold Samuelson**

**Inuussutissarsiutit siulersuisunilu ilaasortaaffiit**  
Pisortaaneq KNI A/S (2013)

#### **Ilinniartitaanikkut tunuliaquttat**

eMBA, Business Institute Denmark (2019)  
Cand.scient.adm, Ilisimatusarfik (2010)

#### **Piginnaaneqarfiit misilittakkallu**

Qullersaqarfimmi siulersuisunilu sulinermik misilittagaqarneq, periusissamik suliaqarneq piviusunngortitsinerlu, peqatigiiffimmik ingerlatsineq aqutsinerlu.



### **Malik Hegelund Olsen**

**Inuussutissarsiutit siulersuisunilu ilaasortaaffiit**

Tuniniaanermut pisortaq, Royal Greenland A/S (2014)  
Ilisimatusarfip (Grønlands Universitet) siulersuisuini ilaasortaq  
Sulisunit qinigaalluni siulersuisunut ilaasortaq, Royal Greenland A/S

#### **Ilinniartitaanikkut tunuliaquttat**

HD-O, Ilisimatusarfik (Grønlands Universitet)  
tunisassiornermut ingeniøri, Ingeniørhøjskolen København

#### **Piginnaaneqarfiit misilittakkallu**

Aningaasaqarnermik atorluaaneq, Sulisunik aqutsineq aamma sulianik aqutsineq



### **Claus Motzfeldt (sulisunit qinigaalluni ilaasortaq)**

**Erhverv og bestyrelsesposter**

Mekanikeriuneq (1996)

#### **Ilinniartitaanikkut tunuliaquttat**

Flymekanikeri, Dragør Luftfartsskole

#### **Piginnaaneqarfiit misilittakkallu**

Teknikki, silaannakkut angallassineq, aqutsineq,  
attartortitsisarnermut immikkoortortaqarfik



### **Henrik Maule Steinbacher (sulisunit qinigaalluni ilaasortaq)**

**Inuussutissarsiutit siulersuisunilu ilaasortaaffiit**

Piloti, Dash 8 (1997)  
Timmisartornermut ilitsersuisoq (2004)

#### **Ilinniartitaanikkut tunuliaquttat**

Piloti (1997)

#### **Piginnaaneqarfiit misilittakkallu**

Aqutsineq suliniuteqartarnerlu, silaannakkut angallassineq, teknikki



### **Sam Grønvold (sulisunit qinigaalluni ilaasortaq)**

**Inuussutissarsiutit siulersuisunilu ilaasortaaffiit**

Trafik Assistent (2009), Souvenirbutik Kangerlussuaq  
SILAGIK-p (Air Greenlandip Kangerlussuarmi sulisunit peqatigiiffia) siulersuisuini siulitta-  
asoq, KALIF-ip (Kangerlussuarmi Timersoqatigiit Peqatigiiffiat) siulersuisuini ilaasortaq

#### **Ilinniartitaanikkut tunuliaquttat**

Trafik assistenti, VVS (ruujorilerisoq)

#### **Piginnaaneqarfiit misilittakkallu**

Silaannakkut angallassineq aqutsinerlu

# Pisortat nalunaarutaat

## Suliffeqarfissuup ilisaritinnera

### Aallaqqaasiut

2020 ukiuvoq Covid-19-ip nunarsuaq tamakkerlugu tuniluunnerata atuutilivifiatut, tuniluuffiatut aammalu inunnut ataasiakkaanut ilaqutariinnullu, taamatullu oqartussaasunut inuinnarnut inuussutissarsionermullu – taamaallinilu aamma Air Greenlandimut – sunniuffiatut sutigut tamatigut eqqaamasassarput.

Oqartussaasut arlaleriarlutik pisariaqanngitsumik angalanissaq inassutiginn-ginngilaat, tamatumalu kingorna angallanneq annikillerujussuarpoq. Bilitsinik tuniniaaneq nalinginnaasoq eqqornerlunneqarpoq, kisiannili nunarsuaq tamakkerlugu tuniluunneq Air Greenlandip nunatsinnilu oqartussaasut, taakkunnga peqqinnissaqarfik, politiit aammalu soorunami Namminersorlutik oqartussat ilanngullugit, akornanni suleqatigiinnermik sakkortusisamik, oqartussaaffiit akimorlugit aallartitsinermut toqqaannartumik pequtaavoq.

Ingerlatseqatigiiffimiit ilaatigut ajornartoornermi upalungaarsimaneq pillugu Namminersorlutik Oqartussat suleqatigineqalerput. Kalaallit Nunaata Danmarkillu akornanni silaannakkut ikaartaateqarneq aallartinneqarpoq, assersuutigalugu peqqinnissaqarfimmi sulisunik pingaaruteqarlunartunik assartuussinissaq qulakkeerneqarpoq, taamatullu nunatsinni angallannerup ingerlaannarnerani Covid-19-imik misissuinerlut atortunik pilersuineq nassiusanillu allanik assartuineq qulakkeerneqarput. Ajornartoornermi upalungaarsimaneq pillugu allaaserisat annertunerusut immikkoortumi Ingerlatsineq ineriartornerlu-mi takuneqarsinnaapput.

Air Greenland kalaallit attaveqaataanni pinngitsoorneqarsinnaanngitsunut ilaasoq ersarinnerulerpoq, aammalu qularinngilarput ingerlatseqatigiiffik aqqissuussaanerup iluani inuiaqatigiinnilu ajornartoornermi upalungaarsimaneq pillugu suleqatigiiffusinnaasoq uppersarivarput. Minnerunngitsumik ingerlatseqatigiiffiup piginnittuinik, Namminersorlutik Oqartussanik, sakkortusisamik suleqateqarneq pilersitsiviulluarsimavoq, tassanilu tamatigut aqqiisutissat inuiaqatigiinnut iluaqutaanerpaat nassaariarneqartarput.

Covid-19 peqqutigalugu unammilligassanut annertuunut peqatigitillugu ingerlatseqatigiiffiup uteriilluni timmisartuutini nutarterniarlugit, aammalu ukiuni tulluuttuni pisariaqartitanut isumaqatigiissutaasunullu naleqqussarniarlugit suliani ingerlareersut ingerlatiinnarsimavai.

Siullermik pingaarnertullu siulersuisut aalajangiipput, ingerlatseqatigiiffiup oqaluttuarisaanerani ataasiaannartumik aningaasaliiffissat annertunerpaartaat aningaasaliiffigalugu Airbus 330-800neo nutaarluinnaq, Toulouse-mi Frankrig-imiittumi sananeqartoq, aammalu 2022-p naanerani Kalaallit Nunaanni atorneqalertussaq inniminnerniarlugu.

Namminersorlutik Oqartussanut kiffartuussinermut isumaqatigiissut nutaaq siullerpaamik ukiunik qulinik sivisussuseqartussaavoq, taamaattumillu qulimiguullit B212-it arfineq marluk, agguaqatigiissillugit ukiunik 40-nik pisoqaassuseqartut qulimiguulinnik nutaalianik H155-inik arfinilinnik, Kalaallit Nunaata kujataani, avannaani qeqqanilu sullissisussanik, kiisalu SAR-imut upalungaarsimanerme ikiuuttussanik taarserneqarsinnaalerput.





Search-and-rescue-mut (SAR) isumaqatigiissut ukiunut sisamanut atuuttussanngorlugu isumaqatigiissutigineqarpoq, ukiut aqqaneq marluk tikillugit sivitsornissaanut periarfissiiffusumik. Tamanna peqqutigalugu ingerlatseqatigiiffiup qulimiguullit S-61-it pisoqalisut qulimiguullinnik nutaalianik atortulersugaalluurtunillu taarsersinnaalerpai. SAR-imut qulimiguullit nutaat atuinikinnersunik motooreqarput nutaalianillu autopilotsystemeqarlutik, taakkulu annaassiniarnerni ajornakusoortuni isumannaallisaanermut pingaarnermut iluaqutaangaatsiassapput. Ikummatissanut orsussaasivii annertugamik isorartunerusumut ingerlasinnaapput, aammalu sermiiateqaramik sumiiffinni sermernarsinnaasuni timmisinnaallutik.

Isumaqatigiissutit aningaasaliinerillu kingunerisaannik maanna Air Greenland pilersaarutaasumik silaannakkut angallatinik taarsersuisinnaalerpoq. Tamatuma peqatigisaanik oqaatigineqareersutut Covid-19-ip nunarsuarmi tuniluunnera peqqutigalugu ingerlatseqatigiiffik suliamigut unammillertinneqangaatsiarpoq. Taamaakaluortoq aningaasaqarnikkut angusat pitsaasut saqqummiunneqarput, tamatumunngalu minnerunngitsumik sulisut suliaminnik allannguisinnaaner at eqaatsumillu aqqiisinnaaner at, pisortat

akisussaassuseqarlutik ilaatigut siusissukkut piginnaasanik naleqqussaaneanermikkut unammilligassanut nutaanut piffissaagallartilugulu qisuariaateqarnerat, angalarussusseq annikilleriarluortoq sullitani aallaaviit allanngujaatsut, kiisalu soorunami LEAN atorlugu aaqqissuussaaneermut kultureqarnermik, aningaasartuutit ikinnerulernerinik naammassisinnaasallu annertunerulernerinik kinguneqartumik aallussinerup ingerlaannarnera peqquaaapput.

Suliffeqarfissuup naleqartitai ataqatigiit 2020-mi suli imminnut qaninnerulerput. Covid-19-ip nunarsuarmi tuniluunnerata, tamatumunngalu atatillugu oqartussaasuniit killilersuinerit, aammalu Kalaallit Nunaannut aamma Kalaallit Nunaanniit angalanernik killilersuisoqarnissaanut inassuteqaateqartarnerisa kingunerisaannik ilaatigut nunagisaq qimannagu angalanernik immikkut ittunik, aammalu nunatsinni atuisunut tunisassianik pilerinartunik allanik ineriartortitsisoqarpoq. Taakku nunatsinni niuerfimmi angallattut amerlassusiinut sunniuteqarluarpoq, aammalu minnerunngitsumik najukkani inuiaqatigiinnut, taamatullu nuna tamakkerlugu inuussutissarsuitinik ingerlataqartunut angisuunut mikisunullu iluaqutaalluaput.

## 2020-mut pingaarnersiukkat



- Ingerlatseqatigiiffiup oqaluttuarisaanerani aningaasaliinerit annersaannik, tassalu Imaprik qulaallugu timmisartup Airbus 330-200-p Airbus 330-800neo-mik nutaarluinnarmik taarserneqarnissaanik aalajangiineq
- SAR-imut isumaqatigiissutit aamma kiffartuussinnermut isumaqatigiissutit sivisunerusut aningaasaqarnermik isumannaannerulersitsippot, aammalu qulimiguullit qulimiguulinnik nutaaliaaernerusunik atortulersugaalluarnerusunillu taarsersuinissamik ajornarunnaarsitsillutik
- Qulimiguullit H225 AWSAR-it marluk piffissaq eqqorlugu atorneqalerput
- Qulimiguulinnik H155-inik arfinillit, ingerlatseqatigiiffiup qulimiguuliutaanut Bell 212-inut taartissat pisiarineqarnissaat pillugu aalajangiineq
- Ingerlatseqatigiiffik Covid-19-ip nunarsuarmi atuunnerani, ilaatigut inunnik pingaarutilinnik sulialinnik, Covid-19-imut misissortinnermik, allakkanik, nassiussanik il.il. assartuussinerit qulakkeerniarlugit oqartussaasunut qanittumik suleqateqarnermigut kalaallit attaveqateqarneranni pingaarutilittut inissisimanini takutissallugu piumassuseqarsimavoq piginnaaneqarsimallunilu
- Piujuartitsinarluni suliniutinik, FN-ip nunarsuarmi anguniagaanik 17-iusunik aamma Global Compacts-ip tunngaviinik qulinik aallaaveqartunik suliaqartoqarpoq. Suliniutini Air Greenlandip oqimaatigiimmik aningaasaqarnikkut ineriartortitsinissamik, inuiaqatigiinnut akisussaaffeqarnissamik aammalu suliffissuarmi ingerlatseqatigiiffiit tamarmik avatangiisunik mianerinninnissaannik eqqarsaateqarnissaa qulakkeerneqassaaq
- Project Governance, LEAN aallaavigalugu suliniutinik aqutsiviusoq ingerlatseqatigiiffimmi suliniutinut atuutsinneqalerpoq, taamaalillunilu ingerlatseqatigiiffiup suliniutinik amerlasuunik angisuunillu ataatsikkut ingerlatsisinaanissaa nukittortinneqarluni
- Suliffissuarmi sulisut tamarmik matusinerup nalaani nalorninartorsiortoqalerpat, ilaatigut sulingiffeqarlutik, akissarsiasanik unerartitsillutik aammalu sulisunut ajunngitsorsiasanik atuiunnaarallarlutik niuerfimmik qulakkeernissamut piumassuseqarluarnerminnik takutitsippot
- 2020 ukiuvoq Air Greenlandip ukiut 60-inngorlugit nalliuttorsiorfigisaa. Covid-19 peqqutaalluni nalliuttorsiorneq najuuffiunngitsumik atortut digitalit atornerullugit ingerlanneqarpoq, nalliuttorsiornerlu naggaserlugu KNR-ikkut nalliuttorsiorneq pillugu aallakaatitsineq kusanartoq ingerlanneqarpoq, timmisartuussinnermut quppersagaq Suluk immikkut ittoq saqqummersinneqarpoq, kiisalu Facebook-ikkut unammisitsineq, atuisut ukiut 60-it ingerlanerini eqqaamasaannik nuannerneerpaanik takutitsiviusoq ingerlanneqarluni.



## Aningaasaqarnerup ineriartornera



Ukiumi angusat akileraanginnermi 32,6 mio. koruuniupput, tassalu ukiunut naatsorsuutigisaniit, aammalu 2019-imut naleqqiullutik 74,0 mio. koruuninik ikinnerullutik. Taamatut angusaqarnerlunneq Covid-19-ip nunarsuarmi tuniluunneranut, angalarusuttut ikilinerisa, killilersuinerit aammalu niuerfimmi nalorninartorsiortoqangaatsiarnerata kingunerisaannik ingerlatseqatigiiffimmut eqqinertuttumut attuumassuteqarpoq.

Ukiut siuliinut naleqqiullugu kaaviiartitat ilanna-gaaseriikkat tamarmiusut 268,6 mio. koruuninik

ikileriarput, taakkunungalu avammut aningaasartuutinit allanit sipaakkat 155,0 mio. koruuniusut aamma sulisunut aningaasartuutinit sipaakkat 32,6 mio. koruunit ilaatinneqarput.

Angalanissat pilersaarutaasut ikilisinneqangaatsiarneri, qulimiguulinnik attartortitsisarnerit anikillisinneqarneri aammalu aqqissuussaannermi naleqqussaanerit, 2020-p naanerani piffissaq tamakkerlugu sulisut 93-inik ikilisinneqarnerinik kinguneqartut peqqutaallutik aningaasartuutininik sipaagaqartoqarsinnaasimavoq.



**Kaaviiartitat ilanngaaseriikkat**

Suliffeqarfissuup kaaviiartitai ilanngaaseriikkat 268,6 mio. koruuninik ikileriarput, taakkunanilu ilaasunit kaaviiartitat 328,0 mio. koruuninik ikileriarput aammalu attartortitsinernit isertitat 130,7 mio. koruuninik amerlariarput, tamatumunngalu pingaartumik ajornartoornermi upalungaarsimanissaq pillugu Namminersorlutik Oqartussanut isumaqatigiissuteqarneq peqqutaavoq.

Nassiussanit allakkanillu kaaviiartitat 6,3 mio. koruuninik ikileriarput, ikileriaatillu appasinnerungaatsiarnerinut angalanissanut pilersaarutit minnerpaaffissaanniitinneqarneri, taamaalillunilu nassiussat pisariaqartut anngunneqarsinnaaneri peqqutaavoq.

Akunnittarfinnit bilitsinillu tuniagaqarnermit isertitat 80,8 mio. koruuninik ikileriarput, tamannalu ilaatigut Nunatta Angalatitsiviani aamma Hotel Arctic-imi suliaqannginnerup kinguneraa.

Isertitat allat 6,8 mio. koruuninik amerlariarput, taakkulu aamma Namminersorlutik Oqartussanut isumaqatigiissuteqarnermut attuumassuteqartutut oqaatigineqarsinnaapput.

**Sulisut avammullu aningaasartuutit allat**

Suliat ikinnerulernerisa kingunerisaannik nalunaaqut-tap akunneri timmisartuussiviusut 27%-inik appariaateqarput, tamannalu aamma pissusissamisuginnartumik aningaasartuutit appaaffiuvoq.

Suliffeqarfissuarmi sulisunut aningaasartuutit 32,6

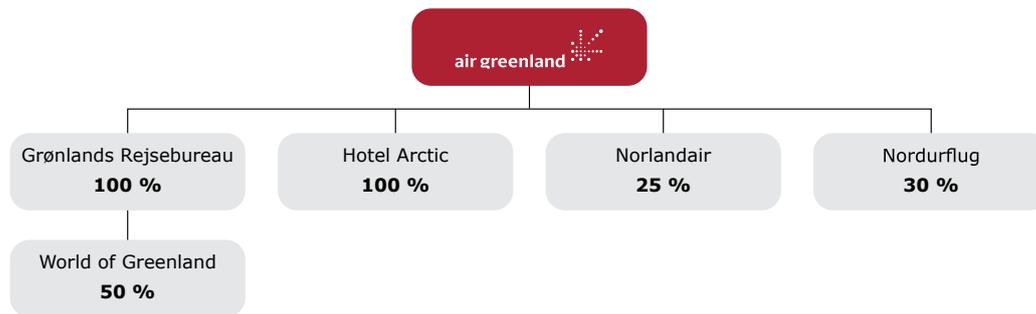
mio. koruuninik ikileriarput. Air Greenlandimi 2020-mi maajip qaammataani atorfiit 95-it atorunnaarsinneqarput, taakkunannga atorfiit 35-it inuttaqaratik. 2020-p naanerani suliffeqarfissuarmi piffissaq tamakkerlugu atorfiit 93-inik ikileriarput, tassalu 2019-ip naanerani atorfinnit 15%-inik ikinnerullutik. 2021-mi angalarusussisatut naatsorsuutigisat, aammattaaq killilersuinerit angalarusussitsillu amigarnernit sunnuteqarfigineqartussat naammassisinnaanarlugit atorfiit amerlassusimikkut naleqqussarneqarlutik ikilisinneqarput.

Suliffeqarfissuarmi avammut aningaasartuutissat allat 155,0 mio. koruuninik ikilisinneqarput. Aningaasartuutissat ikilissutaannit amerlasuut suliasakinnerummut attuumassuteqarput, kisiannili aamma allanut aningaasartuutissat ikilissutaannut, aningaasartuutit tamarmiisunik 23%-inik ikilisisinnaanermik angusaqarfiusunut attuumassuteqarlutik.

Nalinginnaasumik piffissani angallaffiunerpaasuni sulisunik piffissami sivikitsumi atorfilinnik amerlasuunik atuisoqartarpoq, sulinerilu mittarfiit ammasarfiisa avataanni ingerlanneqartarput, aammalu qaangiuttoornerit amerlanerusut pisariaqartinneqartarput akissarsiallu allanngorartarlutik. 2020-mi piffissat angallaviunerpaasut ingerlanneqarnerini angallannermut pilersaarutit annikilliat atorneqarput aammalu piffissami sivikitsumi atorfilinnik atuisoqarani, taakkulu ataatsimoortillugit suliat akikinnerupput, tamannalu aamma aningaasartuutissanik sipaagaqarnermut pisoqataavoq.

## Piginneqatigiiffiit ingerlatseqatigiiffillu attuumassutillit

Killilersuinerpassuit matusinerpassuillu suliffeqarfissuup piginneqatigiiffiutigisaasa isertitaannut sunniuteqarnerlupput, ingerlatseqatigiiffiit taakku Kalaallit Nunaannut aamma Kalaallit Nunaanni takornariaqannginneranit annertuumik sunniuteqarnerluffigineqarlutik.



**Nunatta Angalatsiviata** ukiumoortumik angusai akileraannginnermi 6,5 mio. koruuninik aammalu akileraareernermi 5,5 mio. koruuninik amigartooruteqarfiupput. 2020-mi angusat piffissat nalinginnaasuuppata naammaginangitsutut oqaatigineqasagaluarpuit, kisiannili Covid-19, 2020-p annersaani ingerlatsinermut sunniuteqarnerlorujussuarsimasooq eqqarsaatigissagaanni angusat naammaginatutut isigineqarsinnaapput. Sulisut eqaallisaarlutik aqqiisnaasarsimasut, aammalu tamarmiullutik ingerlatseqatigiiffiup 2020-mi naammaginatutut angusaqarnissaanut ikiuulluarsimasut, minnerunngitsumillu periarfissaqaleqqinnermi suliaqarneruternissaminnut piareersimasut annertuumik nersualaarneqartariaqarput.

Suliat ataatsimut isigalugit 2019-imut naleqqiullutik 40%-imik apparfiupput, aammalu angalanissanik allannguisarnerit, utertitsisarnerit atuisunullu paasisutissisarnerit amerlasuut isumagineqarnerisa sanaitigut ineriartortitsiniarluni sulianik aallussisoqarsimavoq. Ilaatigut innimniisarnermut iserfissiap nutaap atuutsinnehqalernissaanut suliat ingerlalluvalertorput, taamaalillunilu timmisartumut + akunnittarfimmut online-kkut ataatsimoortumik innimniisoqarsinnaalissaaq, aallaqqaammullu Air Greenlandip timmisartuussivii aamma Ilulissani, Nuuummi Københavnimilu akunnittarfiit toqqartukkat ataatsimoortumik innimniiffigineqarsinnaassapput.



**Hotel Arctic-ip** ukioq akileraannginnermi 12,5 mio koruuninik aamma akileraareernermi 9,2 mio. koruuninik amigartooruteqarfigalugu naavaa. Hotel Arctic aalajangerpoq piffissaq tamakkerlugu akunnittarfik ammatiinnarniarlugu, taamaalillunilu najukkami piumasaqarnek naammassiniarlugu, kisiannili aamma suliasat amerlippata najukkami sulisartunik piareersimasooqarnissaa qulakkeerniarlugu. Piffissami tassani aningaasartuutunik sipaagaqarnissaaq aallunneqartorujussuuvooq, ilaatigullu tamatuma nassatarisaanik piffissaq tamakkerlugu atorfiit 13-inik ikilisinneqarput, kisiannili aamma akunnittarfiup init 37-t, akunnittarfiup Kalaallit Nunaanni akunnittarfiit nuimanersaatut inissisimaannarnissaa qulakkeerniarlugu tamakkiusumik iluarsaappai.

2020-mi akunnittarfiup atornerqarnerani 48%-it anguneqarput, tamannalu niuerfik aammalu nunarsuaq tamakkerlugu tuniluuttoqarnera eqqarsaatigalugit naammaginarpoq.

Air Greenlandimiit ingerlatseqatigiiffiit attuumassuteqartut suleqatigilluarneqarput; **Nordurflug**, 30%-inik pigineqartoq aamma **Norlandair**, 25%-inik pigineqartoq. Ingerlatseqatigiiffiit taakku aamma nunarsuaq tamakkerlugu tuniluuttoqarnerani suliasakilliornermit sunniuteqarnerluffigineqarput, taakkulu ataatsimut 1,3 mio. koruuninik amigartooruteqarfiupput.





## Uloriantorsiorfusinnaasunik aqutsineq

Uloriantorsiorfusinnaasunik suussusersiniartarneq taassumalu aqunneqarnera qitiusumik aqutsinermi sakkussaapput, Air Greenlandip, piginnittutta inuiaqatigiillu avatangiisut suliniuteqarnermi tullerriaarinerni anguniaqarnernilu, ingerlatseqatigiiffimmit suliarineqartuni annertunerpaamik pissarsinissamut qulakkeeriffusut. Aqutsisuniit Air Greenlandip annaasaqarfigisinnaasai aalajangersimasut tamanullu

atuuttut, ingerlatseqatigiiffimmut pitsaasumik, taamatullu pitsaanngitsumik sunniuteqarsinnaasut ingerlaavartumik suussusersiniarneqartarput. Uloriantorsiorfusinnaasut suussusersineqartut ingerlatseqatigiiffiup aqutsisuinit qulliuernerusunit suliarineqartarput malinnaaffiqeqartarlutillu, taamaalillutillu pingaarnersiorlugit, ilaatigut politikkit aningaasaliinerillu aqutugalugit iluarsiniarneqartarlutik.

Pingaarnersiukkat  
Suliniuteqarnermi ulorianartorsiorfusinnaasunik aqutsineq  
Air Greenlandip ulluinnarni aqutsisuiniit ingerlaavartumik  
sularineqarpoq. Suliniuteqarnermi ulorianartorsiorfusinnaasut  
ingerlatseqatigiiffiup sullissinerni isumannaallisaanerani,  
ingerlatseqatigiiffiup Safety Management Systemia aqutugalugu  
immikkut sularineqartumi ulorianartorsiorfusinnaasunik  
isumagisaqarnermut paarlaanneqassanngilaq.

Ulorianartorsiorfusinnaasunik suussusersiniartarneq qaammatit  
pingasukkaarlugit naliliiffineqartarpoq. Aqutsisuniit  
suliniuteqarnermi ulorianartorsiorfusinnaasut, 9 tikillugu  
immikkoortortalersorneqartut, tassalu 9 ulorianartorsiorfuerpaatut  
qaffasissusilerneqartut, 50-it sinnilaarlugit amerlassusillit  
suussusersineqarput. Misissuinerne kingullermi (2020-mi  
decembarimi) ulorianartorsiorfusinnaasut 14-it, 6-imik  
qaffasinnerusumilluunniit qaffasissusilerneqartut nassaarineqarput:

Suliassaqaarfik	Ulorianartorsiorfusiortitsisoq	Qaffasissuseq	Illiutsit
1 Sullissineq	Covid-19 (nunarsuarmi tuniluuttoqarnera)	9	2021-mut pisinnaasanik naleqqussaaneq, akiliisinnaassutsimik qulakkeerineq, kiisalu angalasarnernut killilersuutit annikillisinneqarpata niuernerne sullissinermilu aallartitseqqinnissamut pilersaarutit.
2 Sullissineq	Silaannakkut angallatinik atuutsitsilerneq	6	Project governance, ingerlatseqatigiiffiup LEAN-imut allaffianit ingerlanneqartoq aqutugalugu aqunneqassaaq. Suliani ataasiakkaani aqutsisooqatigiinnut aalajangersimasumik nalunaaruteqartarneq.
3 Sullissineq	Ajutoornernik / ajutuungajannernik isumagininneq	6	Ukiumoortumik business continuity-mut sungiusaasarneq. Management system manual-imi inissisimaffinnik suliassanillu tamakkiisumik nassuaasiorneq.
4 Sullissineq	Sulianik aqutsineq	6	2020-mi aqutsisuni Project governance ingerlanneqarpoq. Aaqqissuussaaneerme atuutsitsiartuaarneq 2021-mi ingerlaqqissaq.
5 Sullissineq	Silaannakkut angallataatit pisoqaassusii	6	S61-it atorunnaarlugit H225-nut nuunnermi ulorianartorsiorfusinnaasut annikillinissaat. B212-it atorunnaarlugit H155-inut nuunnermi annikilleqqissapput.
6 Sullissineq	Teknikkikkut atortut tutsuiginassusii	6	LEAN aqutugalugu Shop Floor Management-imik atuutsitsilerneq, teknologiimut atortut nutaat isumaginissaannut pisinnaasanik annertusititsineq, avataaniit siunnersortit.
7 Niuerpalaartumik ingerlatsineq	Attaveqaatit allangorneri	6	Akit, tunisassiat angalanissanullu pilersaarutit pitsaanerpaamik akuleriisinnissaasa aallunneqarnerata ingerlaannarnissaa.
8 Niuerpalaartumik ingerlatsineq	Pisinnaasanik nakkutillineq	6	Aaqqissuussaaneq akimorlugu KPI-t aamma suleqatigiissitaq siunissaq qanittoq akunnattumillu siviussusilik eqqarsaatigalugit ulluinnarni pisinnaasanik pisariaqartitanik naliliisartussaq.
9 Niuerpalaartumik ingerlatsineq	Isigineqarneq	6	Sullitanut taamatullu soqutigisaqartunut soqutigisaqartut attaveqaqatigiinnerlu pillugit suliniutit.
10 Niuerpalaartumik ingerlatsineq	Sullitanik kiffartuussineq	6	LEAN aqutugalugu sullitat angalasarneranni aamma aaqqissuussaaneq tamakkerlugu "Voice of the customer"-imi suussusersiniarneq.
11 Aningaasaliineq	Silaannakkut angallatinik taarsersuinissamut aningaasalersuineq	6	Aningaasalersueriaatsit ilisimaneqartut aqutugalugit, aamma ingerlatseqatigiiffiup aningaasalersuisarnermi siunnersortai, nunani tamalaani taarsigassarsisarnermik immikkut ilisimasallit qanittumik suleqatigalugit aningaasalersuineq.
12 Aningaasaliineq	Akiliisinnaassuseq	6	Silaannakkut angallatinik taarsersuinissamut, siunissaq qanittoq akunnattumillu siviussusilik eqqarsaatigalugit ingerlatseqatigiiffiup akiliisinnaassusianut ulorianartorsiorfusiortitsisinnassamut aaqqissuussamik – qinigassamillu allamik – pilersaarusiornissamik qulakkeerinissaq.

Ulorianartorsiorfusinnaasut matuma siuliani taaneqartut suliassaqaarfinnut pingaarnernut pingasunut agguagaapput:  
Sullissinermi, niuerpalaartumik ingerlatsinermi aamma aningaasaliisarnermi/aningaasaqarnermi ulorianartorsiorfusinnaasut.



### Sullissinermi ulorianartorsiorfusinnaasut

Nunarsuarmi tuniluuttoqarnerata timmisartuussineramik angallanermillu inuussutissarsionermut tamarmiusumut sunniuteqarnerlunnerata kingunerisaanik Air Greenlandip 2020-mi suliffeqarfissuaq akimorlugu atorfiit arfiniliugaangata ataaseq peertarsimavaa. Sulisunik ikilisitsineq angalarusussutisip, taamaallillunilu tunisassianik piumasaqassutisip annertuumik appariernerata toqqaannartumik kinguneraa. Assaat ikilisinneqarnerini, soorlu timmisartuussinerini sulisut akornanni tuniluuttoqarnerani suliffeqarfup iluani ilaatigut sullissinermut, ilaatigullu Kalaallit Nunaanni innuttaasunut amerlanerusunut pilersuinerimi isumannaassutisimut eqqinerlorujussuarnissaa pinaveersaarneqarpoq. Taamaattumik ingerlatseqatigiiffik tuniluuttoqalissagaluarpat sullissineq qulakkeerniarlugu iliuusissanut pilersaarutisuk sukumiisunik suliaqarpoq. Tamatuma saniatigut tuniluuttoqalersinnaanera annikillisinnaarlugu sulisut pisariaqavissut akornanni angerlarsimaannartussaataitanermut pissusilersornermullu iliuusissanik ersarissunik pilersitsisoqarpoq.

Ingerlatseqatigiiffiup 2020-mi silaannakkut angallatinik taarsersuineq pisariaqarlunnartoq aallartippaa, tassanilu SAR-imut qulimiguullit H225-t marluk ukiup naalernerani ulluni kingullerni atorneqalerput. Qulimiguullinnik allarluinnarnik nutaaliaasunillu atuilernerimi aqqissuussaaneq tamarmi-usoq naleqqussartariaqarsimavoq, tassalu oqartussaasunut akuersissutiniit, akuersissuteqartarnermiit kingoraartissaasiveqarnermiillu pilotinik teknikerinillu ilinniartitseqqinnermut. Suliaq annertoq taanna, kiisalu silaannakkut angallatinik

allanik taarsersuinissaq suiassanik aqutsineramik qaffasissumik pisariaqartitsiviupput, tamannalu Project Governance-p atuut-sinneqaleratigut pisinnaasimavoq. Project Governance Air Greenlandip sulianik aqutsissutaavoq aammalu LEAN-imut allaffimmit ataqatigiissaarneqarluni, tassangaanniillu aamma malitassaq ukiut tulluuttut ingerlanerini aqqissuussaanerup sinneranut atuutsikkiartuaarneqassaaq. Niuernermi ulorianartorsiorfusinnaasut

### Niuernermi ulorianartorsiorfusinnaasut

2020-mi decembarimi aqutsisut maanna Imaprik qulaallugu timmisartuutiginneqartumut taartissap, Airbus A330neo-p, ilaatigut pisinnaasanik annertusititsisussap (issiviit amerlassusii nassiussallu annertussusii), kisiannili aamma atuisup ilorrisimaarsinnaanerulerneratigut aliikkusersorneqarsinnaalerneratigullu tunisassiamik pitsannguiffiusussap pisarineqar-nissaanut isumaqatigiissut atsiorpaat. Tamatuma saniatigut Imaprik qulaallugu angallassinermi motoorit orsussamik atuinikinnerummata, aammalu timmisartup timmisinnaanera pitsaanerummat CO<sub>2</sub> aniatinneqartoq annikillingaatsiassaaq. Neo-p 2022-mi qaammatit pingasukkaat sisamaanni (Q4) atorneqalernissaa naatsorsuutiginneqarpoq, taamaallillunilu Nuummi Imaprik qulaallugu mittarfissap 2023-mi qaammatit pingasukkaat sisamaanni (Q4) ammarneqannginnerani tunisassianik pitsannguissamut periarfissaqarluartoqassaaq. Timmisartuq nutaaq, niuernermik tunngaveqarluni suliniutit allat, soorlu sullitat peqatigiiffiat, angalanissanut pilersaarutit pilerinartut akillu unammillerluarsinnaasut peqatigitillugit, ingerlatseqatigiiffimmut attaveqaatini nutaani Kalaallit Nunaan-



nut Imapik qulaallugu angallavinni unammillernermit pitsaanerpaanik tunngavissaqalersitsisinnaanissaat naatsorsuutigineqarpoq.

Ingerlatseqatigiiffimmit ingerlatseqatigiiffimmi sullitanut assigiinngitsunut tamanut angallassinissat paasiniaaffigineqaleruttorput, taamaalilluni immikkoortut ataasiakkaat pisariaqartitaat tunngavigalugit pitsaanerpaanik sullissilernissaq anguniarneqarluni. "Sullitaaq qitiutillugu" LEAN-ip ingerlatseqatigiiffimmi sulianut tamanut atuutsinniarneqalerneranut aallaaviuvoq, tamannalu naggataagut atuisuusussamut iluaqutaassaaq. LEAN-imi aallaaviusoq alla pitsann-gorsaajuarnermut tunngasuuvoq, taamaattumillu niuernermit tunngaveqarluni ingerlatsinermit immikkoortortaqaarfup aallutassanik, atuisut angalanerinit pitsannguiffiusassanik suussusersiniarluni sulinini ingerlatiinnassavaa.

**Aningaasaliisarnermi ulorianartorsiorfusinnaasut**

2020-mi tamakkiisumik ilaannaasumillu matusisarnert kingunerisaannik angalasartut ikileriangaatsiarneranni ingerlatseqatigiiffiup akiliisnaassusia, atuisut inniminniisarnernik pisariaqartitsiviusoq eqqorneqarpoq. Inniminniisarnert amerlasuut pingitsoorput, angalanermit killilersuinerit pillugit nalorninartorsiornerup kingunerisaanik atuisut angalanissanik inniminninissamut utaqqisariaqartalersimammata. Tamatuma kingunerisaanik 2020-mi qaammatini pingasuni akisarsiasat ilaannik unitsitsisoqarpoq, kiisalu maajimi pi-

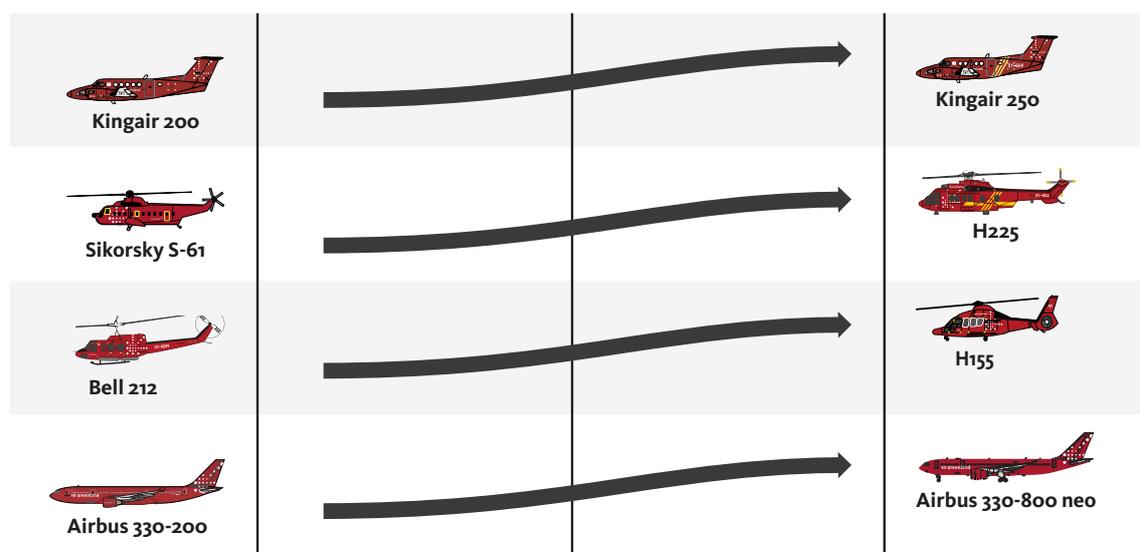
sinnaasat naleqqussarneqarput, taamaalillunilu atorfiit arfiniliugaangata ataaseq peerneqartarluni. Tamatuma saniatigut Air Greenland piffissani niuernermit tunngaveqarluni timmisartuussisarnernik tamakkiisumik ilaannaasumilluunniit matusisoqartillugu, oqartussaasunik timmisartuussisarnissaq pillugu Namminersorlutik Oqartussanut isumaqatigiissuteqartarpoq. Pisinnaasanik naleqqussaaneq aamma oqartussaasunik timmisartuussinerit ukiup ingerlanerani ingerlatseqatigiiffiup akiliisnaassusianut qulakkeereqataapput.

Pisinnaasanik naleqqussaanerup sunniutaasa kiisalu aningaasartuutit ikilisinneqarnerisa kingunerisaannik ingerlatseqatigiiffiup aamma 2021-mi qulakkeerneqar-nissaa naatsorsuutigineqarpoq. Kisiannili silaannakkut angallatinik taarsersuinissamut pilersaarummi pimo-orussami 2021-p ukiuata affaani siullermi avataaniit taarsigassarsilluni aningaasalersuinissap qulakkeerneqar-nissaa pisariaqarpoq. Aaqqiissutissat assigiinngitsut suliarineqarput, ilaatigut taarsigassarsiniartarfiit aamma/imaluunniit aningaasaliisussat annaasinnaasaat siaruartinniarneqarlutik, ilaatigullu taarsigassarsianut aningaasalersuisarnerup pitsaanerpaanik ingerlanneqarsinnaanissaa qulakkeerniarlugu. 2021-mi aasann-ginnerani silaannakkut angallatinik taarsersuinissamut pilersaarummut taarsigassarsinissaq ingerlatseqatigiiffimmit naatsorsuutigineqarpoq.

## Silaannakut angallatinik taarsersuinissaq isumaqatigiissutillu

**Air Greenlandip silaannakut angallatinik nutarterinissaq pisariaqartinneqartoq annertunerusoq aallartippaa, taamaattumillu ukiuni tulluuttuni tamanna ukuningga malitseqarnissaa naatsorsuutigineqarpoq:**

- Ingerlatseqatigiiffiup Imapik qulaallugu timmisartua – Airbus 330-200 – 2022-mi Airbus 330neo-mik taarserneqassaaq, 2020-milu Airbus-imut isumaqatigiissuteqartoqarpoq.
- Mittarfiit, pingaartumik Nuummi Ilulissanilu allannguuteqarpata, timmisartuutit DASH8-t ikilisinneqassapput, taakkulu tallimanut ikilisinneqarnissaat naatsorsuutigineqarpoq. Mittarfiit nutaat atulernerini angalasartut mittarfinnut tikiffissaminut toqqaannartumik angallanneqartalerinissaat tamatumunnga peqqutaavoq.
- Ingerlatseqatigiiffiup qulimiguuliutai S61-it marluusut 1965-imili nutaajullutik ingerlatseqatigiiffimmi atornerqarsimapput. 2020-p naanerani taakku qulimiguulinnik AWSAR H225-nik (atornikunik), Search-And-Rescue pillugu isumaqatigiissummi nutaami atornerqartussanik taarserneqarput.
- Ingerlatseqatigiiffiup qulimiguuliutai Bell 212-it arfineq marluk, pingaartumik kiffartuussinermut isumaqatigiissuteqarfusuni atornerqartut 2021-mi qulimiguulinnik H155 B1-inik taarserneqassapput.





**Ingerlatseqatigiiffik pingasunik, sivisunerusumik atuuttussanik isumaqatigiissuteqarpoq, taakkunanngalu marluk 2020-mi nutarterneqarput.**

### **2030 tikillugu kiffartuussinermut isumaqatigiissutit**

Namminersorlutik Oqartussat aalajangerput, kiffartuussinermut isumaqatigiissutit maanna atuuttut sivitsorneqassasut, taakkulu Kalaallit Nunaata kujataani Qeqertarsuullu Tunuani (ukiup affakkaartumik) Air Greenlandip sullisseqqilerneranik, aammalu angallavinnut allanut ataannartumik angalasinnaanermik periarfissiinermik annertusineqarput.

Isumaqatigiissutit nutaat Bell 212-it taarsorneqarnerisa pisinnaalernissaanut pisariaqalersimapput, aammalu qulimiguullit H155-it 2021-mi aamma 2022-mi atuutsikkiartuaarneqarnissaat naatsorsuutigineqarpoq.

Air Greenlandimii angalasut, taamatullu nassiussat allakkallu pilersaarutaasumik apuuttarnissaat anguniarlugu sulii pilersuilluarsinnaanissaq tunisassianillu ataqatigiissunik tunniussinnaanissaq qilanaarineqarpoq.

### **Search-And-Rescue-mut (SAR) isumaqatigiissut**

2020 aamma ukiuuvoq, danskit Illersornissamat Mini-stereqarfiata qulimiguullit AWSAR H225-t marluk atorlugit SAR-imut kiffartuussinissaq, kiisalu qulimiguullit Bell 212/H155 atorlugi Kalaallit Nunaata kujataani kiffartuussinissaq pillugu Air Greenlandimut isumaqatigiissuteqarfigisaa.

Isumaqatigiissut ukiuni sisamani atuuttussaavoq, aammalu sulii ukiunik arfineq pingasunik sivitsorneqarsinnaalluni.

Aamma Air Greenlandip SAR-imut upalungaarsimanermik pitsaasumik tamakkiisumik sullissiinnarsinnaalernissaq qilanaaraa, tassanilu qulimiguullit H225-t marluk pitsaasumik upalungaarsimanissamat, ullutsinni naatsorsuutigisanut annertunerusumik naammassinnifusinnaasumut qulakkeerisussaapput.

### **Thule Air Base-mut timmisartuussineq**

Air Greenland 2003-mili US Air Force sullillugu ingerlatseqatigiiffiup timmisartua A330-200 atorlugi Københavnimii aamma DASH8 atorlugi Kangerlussuarmit Thule Air Base-mut timmisartuussisarsimavoq.

Air Greenlandimii US Air Force-p, Thule Air Base-p kiisalu Amerikamiut Aallartitaqarfiata Danmarkimittup pitsaasumik sivisuumillu suleqateqatigineqarsimaneri iluarisimaarneqarpoq, aammalu 2022-mi ingerlatseqatigiiffiup timmisartussaata nutaap, A330-800neo-p neqeroorutigisinnaalernissaa qilanaarineqarluni.

## Ajornartoornermi upalungaarsimaneq

2020-mi Kalaallit Nunaannut, Kalaallit Nunaanniit aamma Kalaallit Nunaanni timmisartuussinermi attaveqaatit pisariaqavissut qulakkeerniarneqarnerini Air Greenlandip inissisimaffia tamanut ersarissivoq. Tamanna 18. marsi 2020-mi ullut pingasut qaangiunnerini nuna matuneqartussaasoq Namminersorlutik Oqartussanit nalunaarutigineqarmat pivoq.

Isumaqatigiissut siulleq Kalaallit Nunaata Danmarkillu akornanni DASH8 atorlugu ikaartarfiliinissamik, sapaatit akunnerannut tallimariarluni Covid-19-imut

misissukkat akissuteqarfigineqarnissaat qulakkeerniarlugit angalaffiusartussamik imaqarpoq. Tamatumani saniatigut Kalaallit Nunaanni timmisartukkut nassiussat kiisalu sulisut inuiaqatigiinnut pingaarutilinnik suliaqartut assartuunneqartarnissaat qulakkeerniarlugu, isumaqatigiissut Airbus 330 atorlugu Imarpik qulaallugu timmisartuuisarnissamik imaqarpoq. Kiisalu kalaallit oqartussaasui isumaqatigiissut malillugu timmisartunik DASH8-nik marlunnik, aammalu qulimiguulinnik amerlasuunik Kalaallit Nunaata iluani timmisartuussinerit qulakkeeriffiginiarlugit atuisinnaatitaalerput.



Isumaqatigiissut siulleq Kalaallit Nunaata Danmarkillu akornanni DASH8 atorlugu ikaartarfiliinissamik, sapaatit akunnerannut tallimariarluni Covid-19-imut misissukkat akissuteqarfigineqarnissaat qulakkeerniarlugit angalaffiusartussamik imaqarpoq.

21. marsimiit 14. juunip tungaanut angalanerit niuernerimik tungaveqartut tamarmik utertinneqartussanngorput imaluunniit ullormut angallavissamut allamut allanngortinneqartussanngorlutik, suliasarlut taanna Air Greenlandip timmisartuutiteqatigiiffinnut annerusunut allarpassuarnut, ilaat arriippallaamik utertitsiortortertik pillugu oqartussaasuniit uparuartorneqartunut naleqqiulluni sukkanerumik naammasivaa.

DASH8-ni issivinnut inissiisarnerit (seating) aprillimi piviusunngortinneqarput, oqartussaasut tunillatsisimasunik ujaasissappata iluaqutaasussamik. Tamatumani saniatigut Air Greenlandip Københavnimiit aallartut immersugassamik Sumutmik immersuisimanersut aammalu oqartussaasunit piumasarineqartut Covid-19-imik tunillatsissimann-ginnermut uppernarsaateqarnerisut misissortalerpaa.

Marts

April

Maj



Corona krisemøde, marts 2020

### Sulisunik aallussineq

Covid-19 Air Greenlandimi atugaasunut ilaalermat ingerlatsineq ingerlatiinnarniarlugu upalungaarsimanermit pilersaarutiniq suliaqartoqarpoq. Pilersaarutit sulisut suliffeqarfimmi angalasarnerinut aammalu suleqatimik akornanniittarnerinut tunngasuupput. Aallaqqaaterpiaaniilli oqartussaasut innersuussutaasa malinneqar-nissaat suliffeqarfimmi suliniutigineqarpoq. Pisortat tamarmiusut ukiumoortumik katersuutsittarneri, kiisalu aqqissuussinerit katersuunnernik pisariaqartitsiviusut allat taamaatinneqarput, aam-malu marsip qiteqqunneraniit qaammat ataaseq atuuttussamik sulisut angerlartinneqarput, angerlarsimaffimmiit sulisinnaanerit periarfissiissutigineqarluni. Ilinniartitaanerit suliffeqarfimmut pis-ariaqavissuunngitsut unitsinneqarput, taakkunani taamaallaat pisortat ilinniartitaaneri, ilinniartitaanerit inatsisitigut pisussaaf-feqarfusut aammalu suliffeqarfup iluani ilinniartitaanerit, soorlu lean-imut akuersissuteqarfusartut kisimik pinnatik.

Attaveqatigiittarfup nutaap (Microsoft Teams) atuutsinneqalernissaa pilersaarutaareersoq kinguartinneqarpoq, taannalu qanittukkat atuutsinneqalissaaq. Tamatuma peqatigisaanik CEO-p

sapaatit akunnikkaartumik sulisunut tamanut saqqummiussisarne-ra Teams-imut nuunneqarpoq, taamatullu ingerlatseqatigiiffimmi ataatsimiittarnerit amerlanerpaartaat attaveqatigiittarfimmut tassunga nuunneqarlutik.

Niuvernermik tunngaveqarluni timmisartuussisarnarit tamarmik oqartussaasunit matuneqarmata, akiliisinnaassuseqarinnisaq ingerlatsinerlu pisariaqartoq qulakkeerniarlugit sulisartut kattuffi-nut isumaqatigiissuteqartoqarpoq. Aprillip naanerani paasinarsivoq, Covid-19-ip sunniutai sivisuumik atuuttussaasut, aammalu pisinnaasanik naleqqussaannissaq pisariaqalertussaasoq. Tamatumunnga atatillugu sulisartut kattuffinut isumaqatigiissuor-toqaqqippoq. Suliassaqarfimmi ataasiakkaani isumaqatigiissutit naleqqussarneqarput, aammalu soorlu qaangiuuttoorsianik aki-liisarnepur unitsinneqarneranik, kiisalu 2021-p naanissaanut akis-sarsianik unitsitsinermik imaqarlutik. Aamma isumaqatigiissutis-sanut isumaqatiginninniarnissat pilersaarutaasut marluk 2021-p naanissaanut kinguartinneqarput.

15. juunimi Namminersorlutik Oqartussanit niuvernermik tunngaveqarluni timmisartuussinerit, sapaatit akunnerannut Danmarkimiit annerpaamik 600-nik ilaasoqarfusartut aallarteqqinnissaat akuerineqarpoq, aammalu killilersuinerit tamarmik 21. juulimi unitsinneqarput.

Ukiarmi Danmarkimi tuniluunneq annertusivoq, tamatumalu nas-satarisaanik pisariaqanngitsumik angalanaveersaarnissaq tamanut nalunaarutigineqarpoq, tassanilu pingaartumik juullikkunni angalasus-sat pineqarput, Kalaallit Nunaannut tikittussat tamarmik juulliarannginne-rani misissortittussanngorlutik, tamatumalu kingunerisaanik juullilernerani timmisartuussinissanik taamaatits-isoqarpoq.

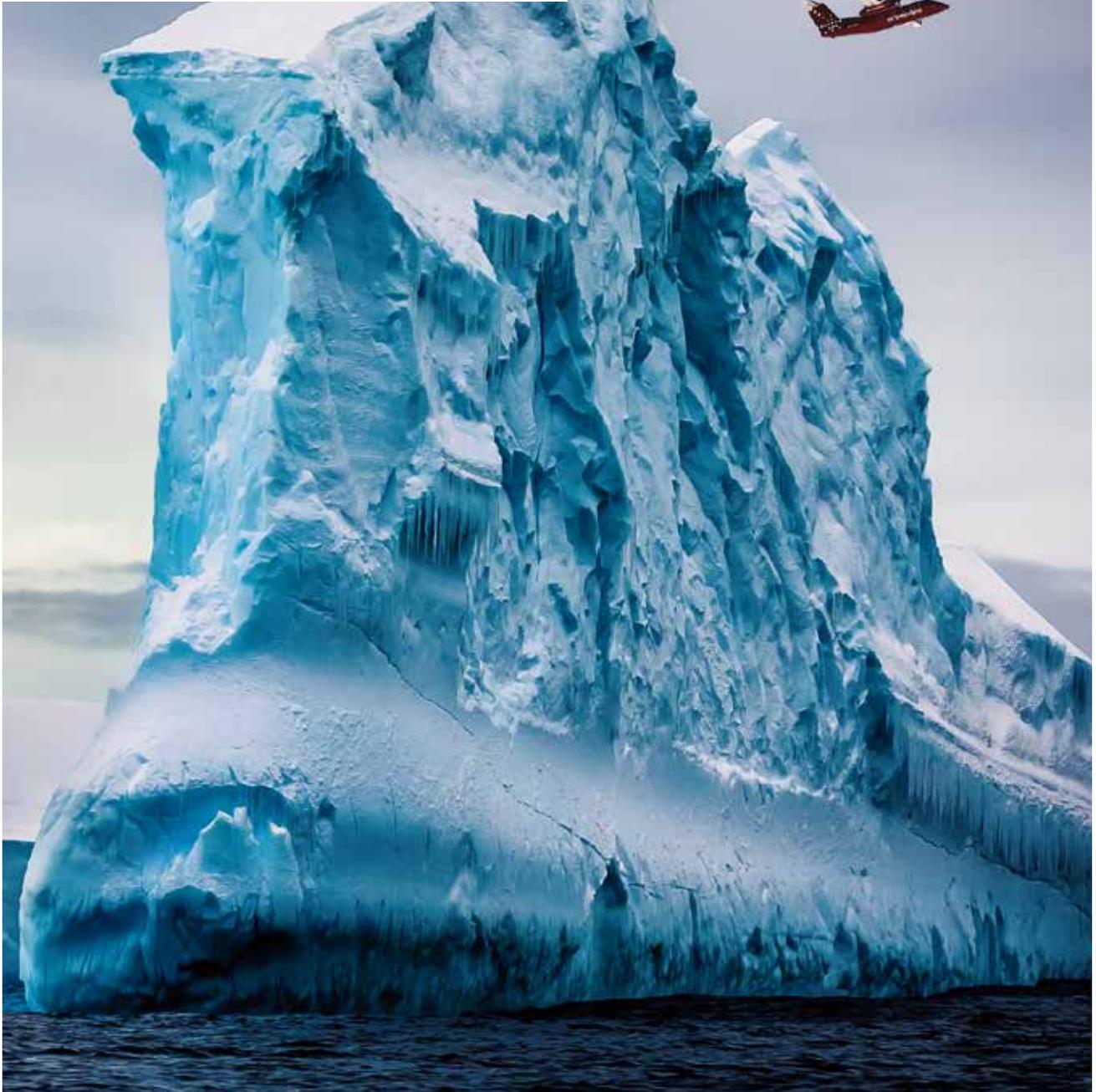
30. decembarimi Naalakkersuisut Siulittaasuat nalunaarpoq, 1. januaarimiit 12. januaari 2021 tikillugu Kalaallit Nunaannut niuvernermik tunngaveqarluni ilaasunik aallar-toqassanngitsoq. Tamatumunnga taarsiullugu Danmarkimiit Kalaallit Nunaannut oqartussaasut timmisar-tuunneqartassapput.

Juni

September

December

## Ingerlatsineq ineriartornerlu



### **Isumannaallisaaneq**

Isumannaallisaanermut immikkoortortaqaarfik 2020-mi, aaqqissuussaanerup sinnera assigalugu Covid-19-imit unam-millertinneqarpoq. Immikkoortortaqaarfiup misissuilluni akuersissuteqartarnerit akisussaaffisa pingaarnerit ilagaat, taakkulu aaqqissuussaaneermi suliat ingerlasarnerisa suleriaatsillu suliffeqarfiup iluani avataaniillu pilersuisunit malin-neqarnissaannut qulakkeeriffiusarput. Angalasarnernut killilersuinerit misissuilluni akuersissuteqartarnerit inatsisiti-gut piumasaqaataasut naammassineqarnissaannut ajornakusoortitsisimapput, kisiannili taakku tamarmik online-kkut ingerlanneqarnissaat iluatsinneqarpoq, taamaalillunilu aaqqissuussaaneq atuisullu nappaatip nunarsuarmi tuniluun-nerani allannguutiniq malugisaqarsimangillat. Taamaattumik ilaasut, tamatigut pisartutut, isumannaallisaaneq qaf-fasioq, Air Greenlandimut ilisarnaataasoq naatsorsuutigisinnaavaat.



Air Greenlandimi LEAN-imut nuukkiartorneq

## LEAN

LEAN-imik Air Greenlandimi atuutsiartuaarneq 2020-mi ingerlaqqippoq, tassani aqqissuussaaneq akimorlugu suleqatigiin-nerit annertusarneqarnissaat, atorfit qaffasissuui immikkoortortallu akimorlugit sulisut suliffeqarfup iluani pikkorissartarnissaat, kiisalu sullitanik qitiutitsinerup annertusineqarnissaa pingaarnertut aallunneqarlutik.

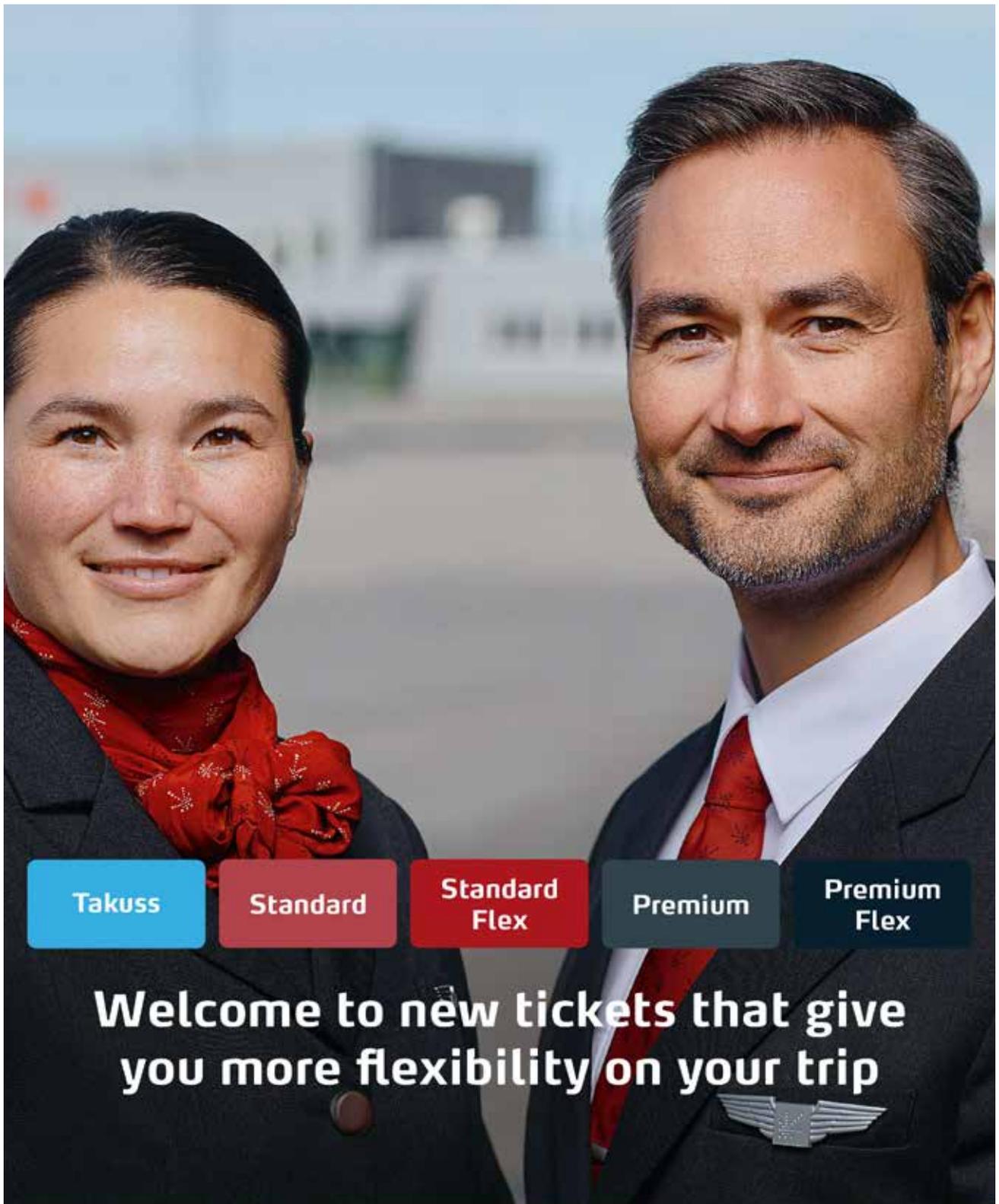
LEAN atorlugu sulinermi aallunneqartut pingaarnersaat tassaasimapput:

- LEAN-imut akuersissutinik tunniussisarneq – Sulisut 69-it pikkorissartinneqarput, taakkunangalu arlallit akuerissutinik tunineqarput, tamannalu sulisup LEAN-imi sakkussamik ataatsimik amerlanerusunilluunniit atulluni suliamik naammassin- ninnerani pisarpoq.
- Project governance – Sulianik aqutsinermik ilusilersuisarneq, suliniuteqarnermi sulianut pilersinneqarsimasoq
- Sustain aamma atuutsilerneq – Ingerlatsinermik aqutsineq aamma sulisuni, timmisartuni toqqorsivinnilu pisinnaasanik pitsanngorsaaneq.

2020-mi Air Greenlandimi LEAN-imut nuukkiartornissamut pilersaarut pingaarneq sakkortussutsimigut allannguuteqarani ingerlateqqinneqarpoq. Tassalu 2020-p naanerani aqqissuussaaneermi immikkoortortaqaarfii LEAN atorlugu sulilluallarsimapput. Piffissap suliniuteqarfiusup ingerlasup naanerani LEAN-ip ingerlatseqatigiiffik akimorlugu suleriaatsitut anguneqarnissaa atuut- siinneqarnissaalu anguniagaavoq.

	AMT	Teknikkimut	Sullissiviit	Niuerneq	HR	Aningaasaqarneq
2019	Qaffasissuseq 3	Qaffasissuseq 3	Qaffasissuseq 2			
2020	Qaffasissuseq 4	Qaffasissuseq 4	Qaffasissuseq 3	Qaffasissuseq 2	Qaffasissuseq 2	Qaffasissuseq 2
2021	Qaffasissuseq 5	Qaffasissuseq 5	Qaffasissuseq 4	Qaffasissuseq 3	Qaffasissuseq 3/4	Qaffasissuseq 3
2022	Qaffasissuseq 5	Qaffasissuseq 5	Qaffasissuseq 5	Qaffasissuseq 4	Qaffasissuseq 5	Qaffasissuseq 4
2023	Qaffasissuseq 5	Qaffasissuseq 5	Qaffasissuseq 5	Qaffasissuseq 5	Qaffasissuseq 5	Qaffasissuseq 5
2024	<p>Tamarmik nalillit ingerlaarnerisut isigineqassapput            pilersuisut suliatta ingerlaarnerini akuusut            sulianik pitsaasumik aqutsineq            Kata Coaching            Project governance tamakkiisumik atuutsinneqalerpoq</p>					

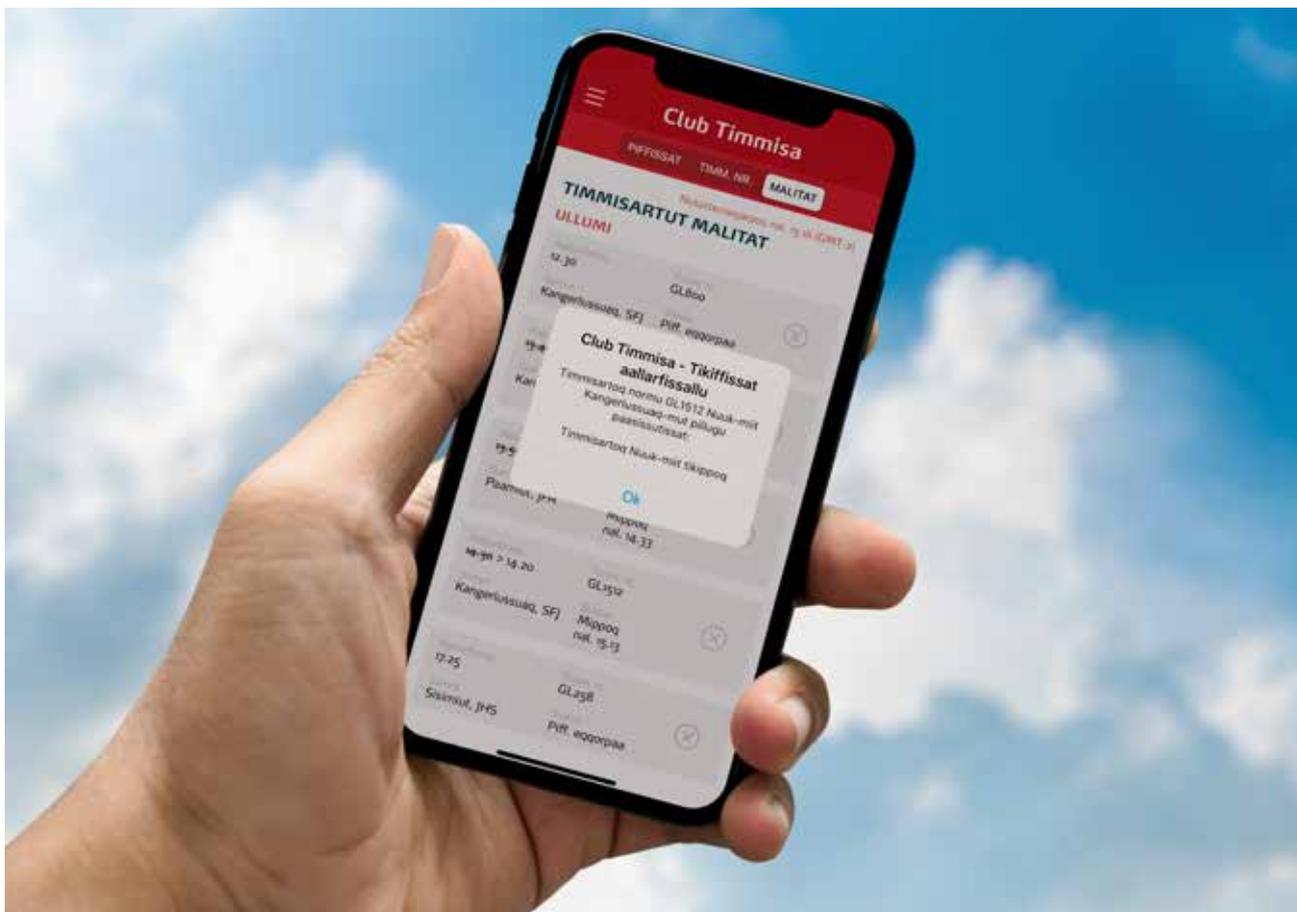
Air Greenlandimi LEAN-imut nuukkiartorneq



#### **Bilitsileeriaatsit**

2020-mi apriliimi ingerlaseqatigiiffup bilitsileeriaatsit nutaat eqaannerusullu atuutsilerpai. Siornatigut bilitsit aappaluttuusimasut killillit bilitsinut Standard-inut aamma Premium-inut, eqaalluinnartumik iluar-sineqarsinnaasunut aammalu akiluteqarnikkut allanngortinneqarsinnaasunut allanngortinneqarput.

Ilusililineq nutaaq siunissami tunisassianik allanngorarnerusunik, saniatigut sullinneqarnermik pisiffiusinnaasunik eqaannerusumillu aaqqinneqarsinnaasunik atuilernissamut alloriaarneruvoq. Ilusililineq taanna nunani silaannakkut angallasseqatigiiffinni annerusuni ilisimaneqartut assigaat.



### Atuisunut naapertuineq

Juunimi Club Timmisamut app-i annertusineqarpoq, taamaallilunilu atuisoq app-imi 'Bilitsera'-mi allannguuteqartoqartilugu erngerluni ilisimatitsissummik tiguisisalerpoq. Tamatumani saniatigut ilaasortat tamarmik timmisartup allarfissaanutaatsimut amerlanerusunullunniit atuisutut paasitineqarsinnaalerput, aammalu aallarffissat allannguuteqassappata nalunaarummik nassinneqartalerlutik. Taamatut periarffissinermi Air Greenlandip atuisut toqqaannarnerusumik anguniagaqarfiusumillu attaveqarfigisinnaalerpai, aammalu paasisutissat tamarmik erniinnangajattumik iluarsineqartalerput, siornatigut nal. ak. 24-t tikillugit utaqqisoqartariaqartarsimagaluartoq. Taamaallilluni Club Timmisa-mut app-ip angalaqatit digitaliusutut, angalanerup aallartinneraniit naaneranut akornuteqannginnerusumik ingerlasinnaalernissaanut qulakkeereqataasutut atorneqalersinnaanissaanik Air Greenlandip takorluugaa qanilliarporpoq.

Matuma siuliani taaneqartut saniatigut programmi iluaqutissaq aamma annertusineqarpoq, maannalu ilaasortat quppersakkanik aviisinillu digitaliusunik, kalaallisuunik, danskiusunik tuluttuunillu amerlanerusunik akeqanngitsumik aallersinnaalerput. Suliniut taanna aamma piujuartitsinissamut suliniutinut ilaatinneqarpoq, taamaallilluni aviisit qupperarneqarsinnaasut timmisartuniit peerneqarmata, maannalu taamaallaat app aqqutigalugu elektroniskiusumik aaneqarsinnaalerlutik.

### Ilaasut amerlassusii

2020-mi qaammatit marluk siulliit ukiumut isumallualersitsippot. Ukiup siulianut naleqqiullugu kaaviiartitat amerlassutsillu missingersuutaasunit siuarsimanerupput, aammalu upernaakkumut aasakkumullu missiliukkat isumalluarfiupput, 2019-imilu piffissamut tassunga naleqqiullutik siuarsimaffi-

gineqarlutik. Mersip qiteqqunnerani nuna matuneqarmat, aammalu Imarpik qulaallugu nunallu iluani ajornartoornermi timmisartuussinerit aallartinneqarmata, tamatumalu kingorna tikittussanut killilersuisoqarnissaanik oqartussaasut peqqusimmata tamanna allanngoriataarpoq.

Imarpik qulaallugu angallavinni ilaasut 2019-imut naleqqiullutik 59%-inik ikileriarput. 2019-imut naleqqiullugu tunisassiat 45%-inik appariarput, tamatumalu peqatigisaanik Kalaallit Nunaata Danmarkillu akornanni aqquutit naammattut ingerlattiinneqartussaallutik.

Nunatsinni angallanneq 2019-imut naleqqiulluni 25%-inik anikillieriarpoq, tamatumalu peqatigisaanik ilaasartut 38%-inik ikileriarlutik. Pisinnaasat neqeroorutigineqartut atorneqarneri ajorseriarluartoq, attaveqaatinik naammattunik, illoqarfiit akornanni naammattunik aqquteqarnissamik qulakkeeriffiusussumik ingerlatsiinnarnissaq pisariaqarsimavoq. Tamanna Namminersorlutik Oqartussanut isumaqatigiissuteqarnikkut pisinnaasimavoq.

Kalaallit Nunaannut takornariaqartartut killeqarnissaat ilmagineqarmat, Kalaallit Nunaanniinnarluni feeriansinnaalernissaq pilernarsarniarlugu suliniutinik arlalinnik suliaqartoqarpoq. Tamanna pisortat tapiissutaat aammalu akunnittarfinnut angallassisartunullu il.il. pilersaarutit atorlugit pisinnaasimavoq, aammalu "staycation" atorlugi angalanissamut neqeroorutinik ataatsimoortunik arlalinnik neqerooruteqartoqarpoq. Suliniutinut sunniuteqarput, kisiannili nunanit allanit takornariartartut amigaataanerinit taartissatut naammassimangillat.



## Attartortitsisarneq, allakkat nassiussallu

### Attartortitsisarneq

Ukioq Covid-19 peqqutigalugu attartortitsisarnermut unammillerfiusorujussuvoq, ajornartoornermi upalungaarsimanermi pisinnaasat, Namminersorlutik Oqartussanit pisarineqartut eqqaassanngikkaanni, suliat annertussut-simikkut missingersuutitut imaluunniit siorna kisitsisinut naammassinniffuungimmata. 2020-mi attartortitsisarnermut, allakkanut nassiussanullu ilisarnaataasut ukuupput:

- Nakorsaqaarnermi timmisartuussinerit pillugit kalaallit peqqinnissaqarfiannik suleqateqarluarneq, tassanilu Super King Air-ip nutaap kiffartuussineq annertusitippaa.
- Aatsitassanik ujarlernerme ingerlatseqatigiiffit arlallit piiaanissamut akuersissutunik pissarsinerisa kingorna aatsitassanik ujarlernerup nutaamik isumalluarfigineqalnera.
- Inniminniisarnernut iserfissiaq flightseeing annertusineqarpoq, taamaalillunilu Nuummi timmisartuussisarnernup saniatigut aamma Ilulissani aamma Kalaallit Nunaata kujataani timmisartuussisarnernik tuniniaasoqalerpoq.
- GEUS nutaamik isumaqatigiissuteqarfigineqarpoq, tassanilu nunap ilaani annertuumi 2024-p tungaanut timmisartuussisarnissat pineqarput.
- Tele-sites-inik misissuisarneq annertusaanerlu pillugit TELE Greenlandimut isumaqatigiissut iluatsitsiviulluarpoq, aammalu suleqatigiilluarnerup ingerlaqqinnissaanut Air Greenland qilanaarpoq.
- Allakkanit nassiussanillu kaaviiartitat ataatsimut isigalugit 2019-imi kaaviiartitat amerlaqatigaat, naak Imapik qulaallugu angallassineq annikilligaluartoq.
- Nuummiit aalisakkanik nutaanik nassiussineq/avammut annissineq siulleq Greenland Seaharvest A/S suleqatigalugu naammassineqarpoq.



### Suliniutit allat

- Ilaasut tamarmik tunniussisarfiaq automatiskiusoq piareerpoq, kisiannili aamma Covid-19 peqqutigalugu unitsikkallarneqarluni. Atuisut atorlut elektroniskiusut atorlugit ikissutissanik tigusinnaalissavaat aammalu mittarfimmi nassataminnik tunniussiinnartalissallutik.
- Atuisut mittarfimmiittarneri sivikilliniarlugu juullinngitsiartooq Air Greenlandip atuisut nassataminnik sinniinnerminni online-kkut siuumoortumik akiliisnaalersippai pisisinnaalersillugillu.
- Ikiartortarnermi siornatigut piffissarititaasoq 20 minutsiusimagaluartooq 15 minutsinut sivikillineqarpoq. Tamatuma peqatigisaanik 2020-mi piffissamik eqquisarnissamik qulakkeerinissaq ataatsimut isigalugu aallunneqarpoq.
- Ikiartortarnermut atorlut nutaat atuutsinneqalernissaat aallartinneqarpoq. Atorlut atorlugit tunniussisarnerit ikiartortarnerillu nuna tamakkerlugu ilaasartunut sulisunullu oqinnerulersinneqarnissaat qulakkeerneqassaaq.
- Angalanissamik allannguuteqartoqartillugu attaveqartarnermut atorlut nutaat atuutsinneqalertussanngorput, taamaallunilu atuisut sukkannerusumik paasinarnerusumillu ilisimatinneqartalissapput.
- Atuisunut online-kkut attaveqartarnermi malitassat ilaat atuutsinneqalerput, taakkulu Kiffartuussivimmiit mail-inut oqarasuaatikku sullissinnernut tapertaassapput, aammalu atuisut sukkannerusumik assigiinnerusumillu sulinneqartarnissaannut qulakkeerisassallutik.

Air Greenlandip suliffeqarfissuani pijuartitsinissap aallunneqarnissaa sulissutigineqartuarpog, aammalu 2020-mi sulineq pijuartitsiniarluni suliniuterpiamik, FN Global Compacts-imi tunngavissanik quliusunik aammalu FN-imi nunarsuarmi anguniakkanik 17-iusunik, pijuartitsinissamik suliaqarnitsinnut isumassarsiorfitsinnik ilitsersuutitsinnillu inerneqarpoq. Suliniutini aallartitatsini tamani aningaasaqarnikkut, inuiaqatigiini avatangiisillu eqqarsaatigalugit pijuartitsinissamik, taamaallillunilu takorluukkat anguneqarnissaannik piumasqaateqartoqarpoq:

*Qinigassaarussupput, Kalaallit Nunaannik kivitsisusaaq. Ulluinnarnut qulakkeerisassaagut misilittagassanilu pilersitsissalluta. Pijuartitsinermik aallaaveqarluta taamaaliussaagut.*

Taamaattumik nunarsuarmi anguniakkat matuma kingulianiittut suliniuteqarnermi aallutassatut immikkut toqqarneqarput.



## Pijuartitsineq

2020-mi suliniutissat aalajangersimasut arllallit pijuartitsinissamik suliniuteqarnek aallaavigalugu ingerlanneqarput:

- Airbus 330-800neo-p nutaarluinnaap, ikummatissamik atuineri ileqqunik nutaarluinnarnik atuiffu-lersussap, aammalu ilaasunut ataasiakkaanut CO<sub>2</sub>-mik aniatitsinermik annikillitsingaatsiartussap pisarineqarnissaanut isumaqatigiissuteqarneq.
- Kalaallit Nunaanni takornariaqarnermi pijuartitsinissamik aallaaveqarluni ingerlatsineq, tassanilu Kapisilinni illuaraliortitsermissap akuerineqarnera pingaarutilittut killiffigineqarpoq.
- Inuiaqatigiit kalaallit akornanni suliffiit amerlanerulernissaannut ilinniartitaanermilu periarfissat pitsaanerulernissaannut tapersiisissaq. Pingaartumik piginnaanilinnut anguniagaqarfusumik ineriartortitsineq ukiunilu pingasuni sungiusaasarneq, kiisalu suliffeqarfissuarmi tamarmiusumi ilinniartunut pilersaarutit suliffeqarfullu iluani ilinniartitsinerit aallunneqarnerinik ingerlatsiinnarnissaq.
- Fonden for Entreprenørskab-ip, Kalaallit Nunaanni nutaaliornermik entreprenøreqarnermillu siuarsaanermik suliaqartup (FFE KN) ukiuni marlunni suleqatigineqarneranik sivitsuinissaq. Air Greenlandimi CEO Jacob Nitter Sørensen suli aningaasaateqarfiup siulersuisuini siulittaasuuvog.
- Kalaallit Nunaat tamakkerlugu najukkani sullissisut, taamatullu inuusutissarsiornermik ingerlataqartut, pisortani oqartussaasut suliniaqatigiiffillu nammineq kajumissutsimik sulisut qaniittumik suleqatigineqarneri suleqataanerilu pingaartumik Covid-19-ip atuunnerani ersarissivog, tassanilu Air Greenland kalaallit attaveqaataanni pingaarutilittut inissisimanerminik takutitsinissamat piumasuseqarnerminik piginnaaneqarnerminillu takutitsivog.

CSR-imut nalunaarusiaq immikkoortoq uani atuarneqarsinnaavoq: [www.airgreenland.gl/om-os/organisation/csr](http://www.airgreenland.gl/om-os/organisation/csr)



### **Inuiaqatigiinni ilinniartitaanerit**

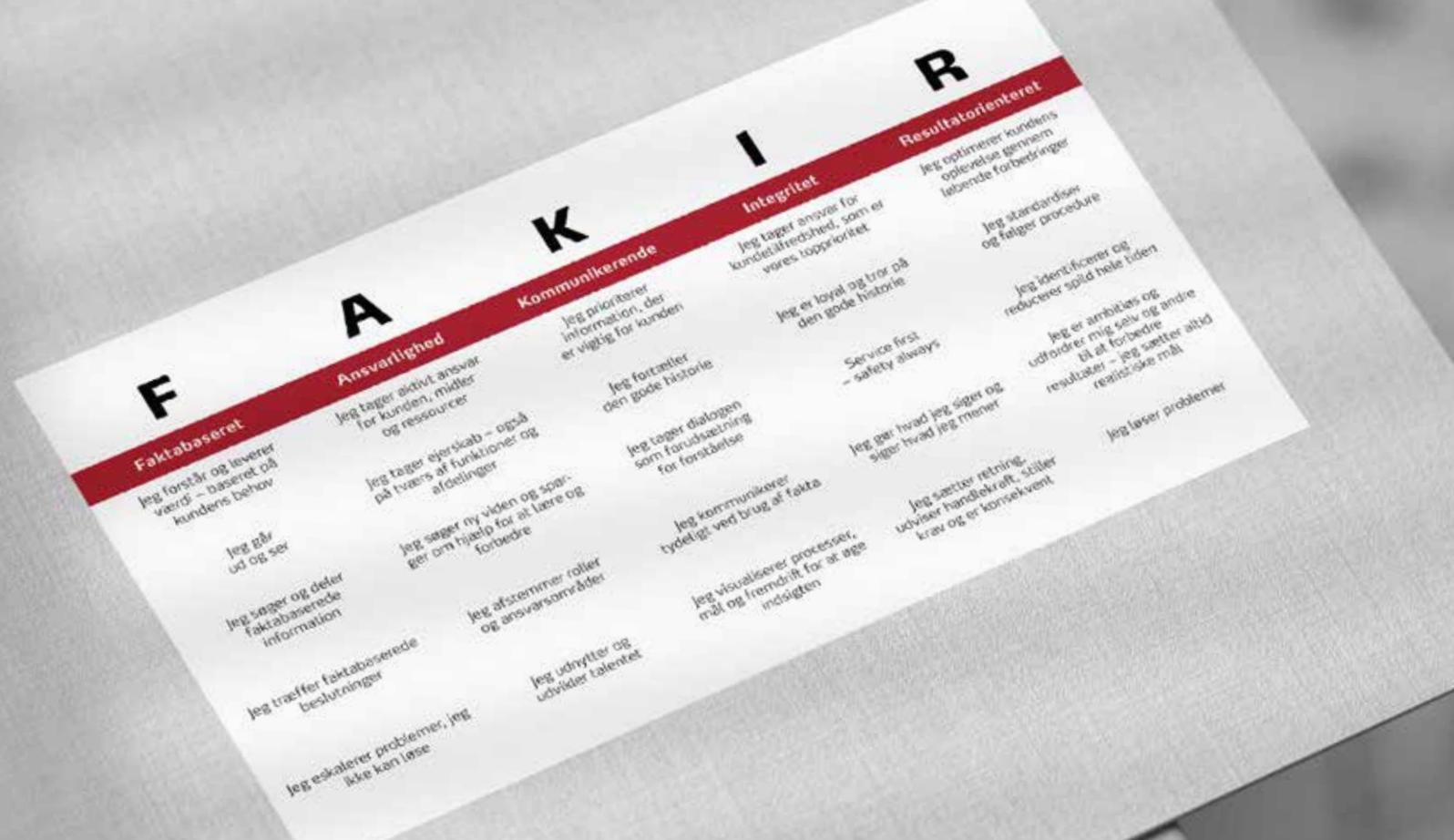
Air Greenlandip suliffeqarfissua inuiaqatigiit Kalaallit ineriartornerini pingaarutilittut inissisimavoq, aammalu Kalaallit Nunaanni najukkani sullissisut qanittumik suleqatigalugit suleqataaffigisaannillu inuiaqatigiit pitsaasumik ineriartornissaannik sakkortuumik kissaateqarluni. Air Greenlandip taamatut kissaateqarnerminut ilassutigalugu, inuiaqatigiinni kalaallini suliffissat amerlanerulernissaannut ilinniarnissamullu periarfissat pitsaanerulernissaannut tapertaarusuppoq.

Ilinniartitaanerit	2020-p aallartin- nerani ilinniartutik ingerlasut	2020-mi naammissisut	2020-p naanerani ilinniartutik ingerlasut
Pilotit	3	3	0
Timmisartuni mekanikerit	11	2	9
Angallannermut assistentit	6	6	0
Nassiussalerinermut assistentit	2	1	1
Terminalilerisut	4	1	3
IT-supporterit	1	0	1
Data teknikerit	1	0	1
Nunani tamalaani niuerneq pillugu ilinniagartuunngorniartut	2	2	2
Aningaasaqarneq isumalluutinillu aqutsineq pillugit ilinnia- gartuunngorniartut	3	3	4
Kantiinani nerisassalerinermilu assistentit	1	0	
Ilinniartitaanerit allat sungiusaasarnerillu	4	1	3
Katillugit	38	19	24

### Ilinniartitaanerit assigiingitsut

Ingerlatseqatigiiffimmi ilinniarnissamut periarfissat nalinginnaasut, soorlu pilotit, timmisartuni mekanikerit, it-supporterit, kantiinami ikiortit, timmisartuni sulisut aamma angallannermut assistentit ilinniakkat saniatigut, aamma 2020-mi ukiuni pingasuni sungiusaasarnermik piginnaanilinnullu pilersaarummik anguniagaqarfiusumik atuutsitsilerpoq, tassanilu Air Greenlandimi immikkut itumik ilisimasallit pisortallu ilaatigut tapersorteqartarnikkut, suliassaqarfimmu aalajangersimasumut ilinniartitseqqittarnikkut kiisalu suliassanut misileraatitsinikkut ineriartortinneqarnissaat sulisoriinnarneqarnissaallu qulakkeereqataaffigineqassaaq.

Kisiannili Covid-19-ip atunneerani pisinnaasunik naleqqusaanerup kingunerisaanik 2020-mi ilinniartitaanernut neqeroorutit ikilisinneqarput. Tamanna pingaartumik suliassaqarfinnut aalajangersimasunut ilinniartitaanerni, nalinginnaasumik ilinniartussat affaanik tigooqqaavigisartakkatsinni ilinniartussanik ilinniartitassanillu tiguisarnermut annertuumik sunniuteqarpoq. Tassalu ilinniartitaanerni ukunani ilinniartunik ilinniartitassanillu tiguisoqanngilaq: Pilotit, Cabin Crew, nassiussalerinermut ilinniartut aamma angallannermut ilinniartut.



### Assigiissitaarneq

Air Greenland assigiinningsorpasuaarnik sulisoqarpoq, nunanit assigiinningsunit 13-ineersunik, taamaattumillu aamma oqaatsit assigiinningsut arlallit atornerqarput. Kisiannili sulit kalaallisut, danskisut tuluttullu oqaatsit, taaneqarnerisa tulleriinneri malillugit, suliffeqarfup ataatsimoorfusumik atugarai. Tassalu tunngaviusumik allaaserisat amerlanerpaartaat oqaatsit pingasut tamaasa, minnerpaamillu kalaallisut danskisullu allagaasarpur.

Sulisussarsiornermi najukkamit aallaaveqarnissaq pingaartinneqartarpoq, aammalu ilinniartunut ilinniartitaanernullu pilersaarutit annertusarneqarneri sulissutigineqartuarpur, taamaallunilu piukkunnaateqarsinnaasut najukkameersut amerlanerpaat siusisukkut Air Greenlandimi sulilersinneqarsinnaaput. Covid-19-ip nunarsuarmi tuniluunnaer atuukkaluarpoq, ilinniartut sungiusaasullu aallunneqarneri ingerlattiinnarniarlugit aammalu nunarsuarmi tuniluttoqarlernissaa siqqullugu amerlassusiliussat atuutsiinnarniarlugit aalajangerpugut, tassani angallanermi timmisartullu iluani suliasaqaarfiit ilaatinneqanngillat. 2021-mi sungiusaasartunik piukkunnaatilinnik allanik nassaarniarluni sulisoqassaaq, tamatumunngalu atatillugu aamma suliatigut pisinnaasanit najukkaniit aallaavillit immikkut pingaartinneqassaput, aammalu sullivimmi misilillutik sulisut, ilinniartut sungiusaasullu akornanni arnat angutillu amerlassusiisa oqimaqaatigiinnissaat qulakkeerneqassalluni.

Air Greenlandip suliersuisuini piginnittut qinigaasa agguarneqarnerini arnat 50%-inik aamma angutit 50%-inik amerlassuseqarput. Ilaasortat sulisunit toqqarneqarsimasut pingasut tamarmik angutaapput.

Siulersuisuini siulittaasoq 2020-p ingerlanerani arnaavoq, taannalu aamma najukkamit aallaaveqarpoq. Air Greenlandimi pisortat agguarneqarnerini 30%-it arnaapput aammalu 70%-it angutaallutik. Tamanna suliffeqarfimmi sulisut tamarmiusut agguarneqarnerinut naapertuuttorujussuuvoq, taakkunanilu arnat 27%-iupput aammalu angutit 73%-iullutik. Silaannakkut angallassineq tamaat isigalugu angutit amerlanerpaapput. Air Greenlandimi agguaanerit equnganeri eqqumaffiguarparput sulissutiguarlugu. 2020-mi aamma 2021-mi suliniutit uku ingerlanneqarnissaat pilersaarutigineqarpoq:

- Piginnaanilinnut pilersaarut
- Suaiaassutit tunngavigneqarnissaata sulissarsiornermut politikkimut ilaatinneqarnera
- Air Greenlandip inuusuttunut ilinniakkaminnik naammassinneqammarsunut pilerinarnersinneqarsinnaaneranut periarfissanik misissuineq, tassani qitornartaarnermi sulinnigiffeqartarnerit, soraarnerussutisiani ilusiliinerit kiisalu sulliviup ilusilernerqarnissaanut eqaatsumik aqqiisarnerit (angerlarsimaffimmit sulineq, qitornamik napparsimasortarneq il.il.) siunnerfigineqassallutik.
- Naleqartitat allanngoranningsut aammalu suaiaassutit agguagaanerannit equngassunit sunniuteqarfignerlunneqanngitsut oqimaqaatigiinnissaat qulakkeerniarlugu suliffeqarfik tamakkerlugu FAKIR (Air Greenlandip naleqartitai) atorlugu suliaqartuarnissaq.

## 2021-mut naatsorsuutigisat

2020-mi sulisunik ikilisaaneq aqqutigalugu 2021-mi pisinnaasassat qummut killingi aalajangerneqarput, aammalu pisinnaasanik pitsanngorsaanerit aningaasartuutininik sipaagaqarnermik ilaqtartillugit suliffeqarfissuup 2021-mi akileraannginnermini 30-40 mio. koruuninik angusaqar-nissaa naatsorsuutigineqarpoq.

Covid-19-ip nunarsuarmi tuniluunnerata sunniutaasa immikkut ittumik eqqumaffigilluarnissaasa saniatigut, 2021-mi eqqumaffigineqartussat ukuupput:

- Qulimiguulinnik H225-nik atuutsitsilernissaq ingerlaqqissaq, tassanilu pilotit mekani-kerillu pisariaqartinneqartut pigineqarnissaat, tassungalu ilanngullugu pisariaqartunik misilittagaqalernissaat qulakkeerneqassaaq. Issittumi Sakkutooqarfiup suleqatigineqar-luarnera ingerlatiinnarniarneqassaaq, ajornanngippallu atortut nutaat pitsaanerpaamik atorluarneqassapput.
- Qulimiguulinnik H155-inik atuilertuaarnissaq sullissinernut immikkoortortaqaqfinnut, qulimiguulinnik piareersaasarnermik qulakkeerisarnermik saniatigut aamma sulisunik ilinniartitseqqinnissamik sungiusaanissamillu pisariaqartinneqartumik qulakkeerisussanut, tamatumalu saniatigut Bell 212-it atorlugit maanna sullissinermik ingerlatsiinnartussanut sunniuteqangaatsiartussaapput.
- Kalaallit Nunaata kujataanut, Kalaallit Nunaata qeqqanut aamma Qeqertarsuup Tunuanut kiffartuussinermut isumaqatigiissutit nutaat tamakkiisumik atuutsinneqalissapput, ta-amaalillunilu ilaasartunik, taamatullu nassiussanik allakkanillu assartuussinermut piffissaq atorneqartartoq pitsaanerulersinneqartussaalluni.
- Maanna aningaasaliisarnertit akiitsut amerlisinnissaannik pisariaqartitsiviuvoq, taarsig-asarsinissamullu isumaqatigiissutit pisariaqartut 2021-mi aasakkut inissinnissaat naatsor-suutigineqarpoq.
- LEAN atorlugi sulineq, pingaartumik Niuernermut, HR-imut Aningaasaliisarnemullu su-liassaqaqfinni ingerlaannassaaq. Project Governance-p immikkoortortaqaqfinnut tamanut atuutsinneqalernerani suliat ataqatigiissinneqarsinnaaneri annertusineqassaaq, aammalu LEAN-ip suliffeqarfitsinni kulturimik ataavartussamik aallaaveqarnissaa annertunerusu-mik tapersissallugu.
- Najukkami CO<sub>2</sub>-mik aniatitsinerup atuisunut neqeroortigineqarsinnaaneranut periarfissat paasiniarneqassapput.
- Ingerlatseqatigiiffiup nassiussaleraleriaasia pioreersoq 2021-p ingerlanerani taarserne-qassaaq, taamaalilluni ingerlatseqatigiiffiup taamatullu atuisut suliat annertunerusumik ingerlasinnaanerit pitsanngorsarneqarsinnaanerinullu pisariaqartitaat annertunerusumik naammassineqarsinnaalissallutik. Sullississutip 2022-p aallartinnerani atuutlernissaa naatsorsuutigineqarpoq.
- Københavni nassiussanik tunniussisarnermi imminut sullinneq pitsanngorsarniarlugu sullissisutsinnut isumaqatigiissut nutaaq 2020-mi inissinneqarpoq, aammalu 2021-mi piviusunngortinneqassalluni.
- Intranet-ip nutaap, suliffeqarfimmi tamarmiisumi attaveqatigiittarnermik nukittortitsi-sussaq atuutsinneqalissaaq.



Nunarsuaq tamakkerlugu Covid-19-ip tuniluunnerata 2021-mi angalarusussutsimut sunniuteqarnerata, aammalu atuisunut nalornisitsinerata, angalarusussutsimut sunniuteqarsinnaasup ingerlaannarnissaat naatsorsuutigineqarpoq. Taamaattumik Kalaallit Nunaat qanoq ililluni qaqugulu ammaateqqinneqassanersoq angallannermi ilaasartunut, kisiannili aamma ingertatseqatigiiffinnut, saffugassanik ujarlernerimik suliaqartunut apeqqutaasorujussuvoq.

Pingaartumik angalanissanut pilersaarutit angalarusussutsimut naleqqussarneqarnissaannik qulakkeerinissaq aallunneqassaaq. Covid-19-ip nunarsuarmi tuniluunnera pillugu nalornisuteqarnerup kingunerisaanik ilaasartut bilitsinik kingusinnerusukkut pisisarnerinik kinguneqartussaavoq, taamaattumillu piffissat ilaanni timmisartut ulikkaarsinnaapput – taamatullu aamma tunisaqanngitsoorerup kingunerisaanik timmisartuussinissanik taamaatitsisarnerit annertusinnaapput. Tassani allannguutit ilaasartunut amerlavallaalernissaat pinngitsoorni-arlugu piffissaq eqqorlugu angalanissanut pilersaarusiortarnissaq anguniarneqartussaavoq.

## Ingerlatseqatigiiffimmik aqutsineq pitsaasoq

2012-imi Naalakkersuisut Aktianik piginneqatigiiffinni Namminersorlutik Oqartussanit pigineqartuni ingerlatseqatigiiffinnik pitsaasumik aqutsinissamut Malittarisassat tamanut ammasumik saqqummiuppaat. Tassunga tunngatillugu Air Greenland nalunaarusiamik sukumiisumik, ingerlatseqatigiiffiup nittartagaa [www.airgreenland.gl](http://www.airgreenland.gl) aqutugalugu nassaarineqarsinnaasumik suliaqarpoq.

Ingerlatseqatigiiffiup siulersuisui ukiumut nalinginnaasumik arfnileriarlutik, akuttoqatigiinnik agguarneqartunik aammalu ukiumoortumik isumaqatigiissutigineqartunik ataatsimiittarput. Taamatut suleriaaseqarnermi ataatsimiinnernut peqataanissaq, aammalu siulersuisut qullersaqarfllu akornanni ingerlaavartumik oqaloqatigiittarnissaq qulakkeerneqartarpoq. Tamanna pisariaqartinneqarpat immikkut ittumik ataatsimiittoqarsinnaavoq.

Siulersuisut qullersaqarfllu ingerlatseqatigiiffiup aningaasaataasa ilusiinut – pissutsinut allanut arlalinnut, ilaatigut aningaasaqarnermut politikkimut, sillimmasinermi pissutsinut periusissianullu ilagitillugit minnerpaamik ukiumut ataasiarlutik suliarineqartartunut isummertarput.

### **Air Greenland soqutigisaqartullu**

Air Greenland inuiaqatigiinnut akisussaaffeqarnermini sulilluartuuvooq, tamannalu ilaatigut ingerlatseqatigiiffiup suliassaani uani ersersinneqarpoq: "Inuiaqatigiinnut akisussaaffeqarnerput eqqumaffigaarput pimoorullugulu". Ingerlatseqatigiiffiup ataqatigiissaarisutut periuseqarnera ingerlatseqatigiiffiup attumassuteqarfignaaq annertusaanermik allanngutsaaliuinermillu aalussaqaqarnermut tapertarinarpoq.

### **Ammasuuneq ersarissuunerlu**

Air Greenlandip ammasumik ersarissumillu pissuseqarnissaq pingaartippaa, aammalu nittartagaq saqqummiisarfillu attumassutillit allat, soorlu ukiumoortumik nalunaarusiaq, nutaarsiassatut allakkiat, tusagassiorfinnut nalunaarutit, inuit at-taveqaqatigiittarfii il.il. aqutugalugit inuit tamat ingerlatseqatigiiffik, tassungalu siulersuisuni

ilaasortat qullersaqarfllu piginnaasaqarfii pillugit paasissutissat ilanngullugit, paasissutissanik attuumassutilinnik pissarsisinnaanissaat qulakkeertarlugu.

Aamma 2018-imi ingerlatseqatigiiffiup whistleblower-imut aqqissuussinera, sullitat, suleqatit sulisullu suliffeqarfissuarmi eqqunngitsuusinnaasunik suleqammut nakerisarsiuunngitsumut attuumassuteqanngitsumullu nalunaartarnissaannut qulakkeeriffiusoq atuutsinneqalerpoq.

### **Siulersuisut suliassaat, akisussaaffi suliaallu**

Siulersuisut inissititerfiusumik ataatsimiinnermi ingerlatseqatigiiffiup malittarisassai naapertorlugit siulittaasussamik toqqaasarput.

Siulersuisut suleriaasiat naapertorlugu aamma siulersuisut siulittaasup tullissaanik toqqaasarput. Siulersuisut suliassaat akisussaaffi ingerlatseqatigiiffiup suleriaasianni allasimapput. Suliassat ingerlaavartumik suliarineqartartut saniatigut siulersuisut qulequttat aalajangersarneqarsimasut arlallit, ukiut tamaasa suliarineqartartut tunngavigalugit sulisarput, taakkulu ilaatigut tassaapput:

Periusissianik aalajangersaaneq aamma/imaluunniit iluarsaassineq.

Suleqatigiinnissamut sinaakkutissanik piginnaaneqarfinnillu naliliinerit, aammalu suliniutinik iluarsissutaasinnaasunik suliaqarnerit, taak-kununnga suleriaatsimik, malittarisassanik qullersaqarfimmillu ilitersuutininik misissuinerit, siulersuisunik qullersaqarfimmillu naliliinerit misissornerqarneri ilanngullugit.

Aningaasaqarnermut sinaakkusiussassanik angusanillu aalajangersaanerit naliliinerillu, taak-kununnga missingersuutit, ukiumoortumik naats-orsuutit, siunissamut ungasissumut missinger-suusianik iluarsaassinerit, aningaasaqarnermut politikki, ulorianartorsiorfiusinnaasunik naliliinerit aamma sillimmasiisarnermut politikki ilanngullugit.

Suliassat suliassaqarfillu attuumassutillit tamarmik siulersuisunit tamarmiusunit suliarineqartarnissaat tunngavigalugu siulersuisut sulisarput.

### **Siulersuisut katitigaanerat aaqissuussaanerallu**

Air Greenland 100 %-imik Namminersortutik Oqartussanit pigineqarpoq, siulersuisuni siulittaasussamik aamma siulersuisuni ilaasortassanik tallimannik toqqagaqartarluni. Tamatuma saniatigut Air Greenlandimi sulisut siulersuisuni sulisut sinniisissaannik pingasunik toqqaasarput. 2017-imi sulisut siulersuisuni sinniisissaannik, ukiuni sisamani atuuttussanik qinersisoqarpoq.

Air Greenlandip siulersuisuisa suleriaasiat naapertorlugu siulersuisut ukiumut ikinnerpaamik arfinileriarlutik ataatsimiittartussaapput. Aamma suleriaaseq aqutugalugu siulersuisut immikkut soqutigisaasimasinnaasut tunngavigalugit iliuuseqartannginnissat qulakkeerneqartarpoq.

Siulersuisut ilaatigut siulersuisuni piginnaaneqarfinnut ataatsimoortunut, ilinniarnissamut pisari-aqartinneqarsinnaasunut, ilaasortat akunnerminni suleqatigiinnerinut kiisalu qullersaqarfiup suleqatigineqarneranut tunngatillugu akuttoqatigiinnik imminnut naliliiffisarput. Taasuma inernerat piginnittoq peqatigalugu misissorneqartarput.

### **Naatsorsuutit saqqummiussisarneq (aningaasat pillugit nalunaarussiaq)**

Siulersuisut suleriaasiat naapertorlugu siulersuisut ukiumoortumik naatsorsuutit pillugit ataatsimiittarput, tassanilu ukiumoortumik nalunaarussiaq, kukkunersuisup missingiusiaanik atsiugassamik ilaqtinneqartoq siulersuisunit akuerisassannorlugu saqqummiunneqartarpoq. Kiisalu aamma qaammammoortumik nalunaarussiaq, ukiup affaanut naatsorsuutit missingiusiallu siulersuisunut saqqummiunneqartarput missingersuutillu akuerineqartarlutik. Taamatuttaaq missingersuutit aamma aningaasaliiffiusuni annerusuni missingersuutit malinnaanerit siulersuisunut saqqummiunneqartarput.

### **Ulorianartorsiorfiusinnaasunik aqutsineq, suliffeqarfiup iluani misissisarneq kukkunersuisarnerlu**

Qullersaqarfik annertuumik ulorianartorsiorfiusinnaasuni ineriartorneq pillugu siulersuisunut ingerlaavartumik nalunaarusiortarpoq, aammalu niuernikkut ulorianartorsiorfiusinnaasut suliniutillu iluarsiiiffiusussat suut ingerlanneqarnerisut pillugit siulersuisut ilisimatinneqartarnissaannik qulakkeerisararluni. Kiisalu kukkunersuisut siulersuisullu akornanni ilaatigut kukkunersuisuinermit allattaaviit aqutugalugit, ilaatigullu kukkunersuisut marsimi siulersuisut ataatsimiinnerinut peqataasarnerat aqutugalugit akuttoqatigiinnik oqaloqatigiittoqartarnissaa paasissutissanillu avitseqatigiittoqartarnissaa qulakkeerneqartarpoq.

## Naatsorsueriaaseq atorneqartog

Ingerlatseqatigiiffik ukiut nikinneranni Naalagaaffiup Aktianik Piginneqatigiiffiinuut maleruagassat malillugit Naatsorsuuserisarnep Immikkoortuani C-miit (angisooq) Naatsorsuuserisarnep Immikkoortuanut D-mut nuuppoq. Namminersorlutik Qartussat ingerlatseqatigiiffimmi aktiaatinik 100%-imik tiguserisa kingunerisaannik allannguisoqarpoq. Taamaattumik ukiumoortumik nalunaarut ukiumoortumik naatsorsuutinuut inatsit pillugu nalunaarummi nr. 8o6-imi, 19. juni 2018-imeersumi nutaami maleruagassat naapertolugit Naatsorsuuserisarnep Immikkoortua D malillugu saqqummiunneqarpoq.

Naatsorsuuserisarnep immikkoortuanik nuusineq ukiumoortumik nalunaarummut naatsorsukkanik ikkussuisarnerit uuttuisarnerillu allanngortinneqarnerinik kinguneqanngilaq, taamaallaalli paasissutisiinissamat piunasaqaatit il.il. annertusineri sunniuteqarlutik.

### **Naatsorsukkanik ikkussuisarnerit uuttuisarnerillu ataatsimut**

Pigisat nalillit siornatigut pisimasut kingunerisaannik siunissami aningaasaqarnermut iluaqutissat suliffeqarfissuarmut tutsinneqarsinnaanissaat ilimanaateqartillugu, aammalu pigisat nalillit nalingi tutsuiginartumik uuttorneqarsinnaatillugit oqimaaqatigiissitsinerit ilanngunneqassapput.

Naatsorsuutinuut ilanngussineri siullermi pigisat nalingi pisussaaffillu piffissami akiusoq malillugu ilanngunneqassapput. Ilanngussinerup siulliup ilanngunneqareernerani uuttuineq naatsorsuutinuut ilanngussani matuma kinguliani takuneqarsinnaasuni allassimasutut ingerlanneqassaaq.

Naatsorsuutinuut ilanngussineri uuttuinermilu aarlerinartorsiorfiunnaasut annaasassallu, ukiumoortumik nalunaarusiap saqqummiunneqannginnerani siuortumik ilimagineqartut, aammalu pissutsinik, ullormi oqimaaqatigiissitsiviusumi piusunik uppersitsiviusut eqqarsaatigineqassapput.

Angusat naatsorsornerinuut isertitat tiguneqartarneri malillugit ilanngunneqartassapput, kiisalu aningaasartuutit aningaasartaat, ukiumut naatsorsuiffiusumut tunngasut ilanngunneqartassallutik, taakkunngalu isumakkeerininnerit, nalikilliliinerit pisussaaffillu illuartitat, kiisalu naatsorsuuserisarnep missiliukkat allanngornerisa kingunerisaannik aningasanik, siornatigut angusat naatsorsornerinuut ilanngunneqarsimasunik utertitsinerit ilaatinneqarput.

### **Suliffeqarfissuup naatsorsuutai**

Suliffeqarfissuup naatsorsuutaan Air Greenland AS-ip (suliffeqarfup pingaarnep) aamma suliffeqarfik (piginneqatigiiffiutigisat), suliffeqarfimmit pingaarnep nakkutigineqartut pineqarput. Suliffeqarfik pingaarnep taasisinnaatitaanerit 50%-ii sinnerlugit toqqaannartumik toqqaannangitsumilluunniit piginnittuuppat, allatulluunniit aalajangiinnaassuseqarluni iliuuseqarsinnaappat iliuuseqartartuuppalluunniit naalakkisinnaassuseqartutut isigineqassaaq.

Suliffeqarfik suliffeqarfissuarmi taasisinnaatitaanerit 20%-iisa aamma 50%-iisa akornanni toqqaannartumik toqqaannangitsumilluunniit piginnittuupata, aammalu annertuumik, kisiannili aalajangiinnaatitaanani iliuuseqarsinnaappata, suliffeqarfittut attuummassutillit isigineqassapput.

### **Patajaallisaanermi tunngavissat**

Suliffeqarfissuup naatsorsuutai Air Greenland A/S-ip taassumalu piginneqatigiiffiutaasa naatsorsuutaat tunngavigalugit suliaapput. Suliffeqarfissuup naatsorsuutaasa suliarineqarnerini naatsorsuutit assigiaartut kattunneqarlutik suliarineqartarput. Pisariillisaanermi suliffeqarfissuup iluani isertitat aningaasartuutillu, suliffeqarfup iluani akiligassatigut iluarsisassat pissarsiassallu, kiisalu suliffeqarfik pisariillisaaviusut akornanni nuussinerni pissarsiassat annaasassallu nungutsinneqartarput. Naatsorsuutit pisariillisaanermut atorneqartut suliffeqarfissuarmi naatsorsuuseriaaseq malillugu suliarineqartarput.

Piginneqatigiiffiutini aningaasaatinik pissarsiassat piginneqatigiiffiutigisap piffissami tiguneqarfiani pigisaneqatigiiffiutigisap piffissami piffissami piffissami nalillit ilanngaasereerlugit nalingi, pisarinerani naliusoq malillugu naatsorsorneqartut atorlugit nalimmassarneqartarput.

Piginneqatigiiffiutigisat nutaamik pisat imaluunniit pilersitat piffissami tigusiiffiusumiit aamma piffissami pilersitsiviusumiit suliffeqarfissuup naatsorsuutaan ilanngunneqassapput. Piginneqatigiiffiutigisat tunisat atorunnaarsitalluunniit, piffissami tunisiffiusumiit imaluunniit atorunnaarsitsiviusumiit pisariillisaanerp inernerinuut naatsorsukkanut ilanngunneqassapput.

### **Nunani allani aningaasat nalinginut naatsorsuisarneq**

Aningaasat nalinginik saqqummiussinermut danskit koruunii atorpeqartarput. Allamiut aningaasaasa nalingi tamarmik nunani allani aningaasat nalingisut isigineqarput.

Nunani allamiut aningaasaasa nalinginik nuussisoqarnerani aallaqqaammut ullormi nuussiffiusumi aningaasat nalingi malillugit naatsorsuisoqartarpoq. Nunani allamiut aningaasaasa nalingi atorlugit pissarsiassat, akiitsunut pisussaaffit aningaasanillu nuussinerit allat, ullormi oqimaaqatigiissitsiviusumi naatsorsorneqanngitsut, ullormi oqimaaqatigiissitsiviusumi aningaasat nalingi atorlugit naatsorsorneqassapput. Aningaasat nalingisa nikingassutaat, ullormi nuussiffiusumi naliusut aamma ullormi akiliiffiusumi ullormilu oqimaaqatigiissitsiviusumi naliusut akornanni pinn-gortut, angusat naatsorsornerini aningaasaliinermit naatsorsuutitut ilanngunneqassapput. Sanaartukkanit pigisanit nalilinnit pigisat suliallu, nioqqutissat uningasuutit aamma pigisat nalillit, aningaasanut tunngassuteqanngitsut allat, nunani allamiut aningaasaasa nalingi atorlugit pisarineqartut oqalutuarisaanermi aningaasat nalinginut naatsorsorneqassapput. Aningaasat nalinginik inissii-nerit siunissami aningaasat ingerlaarnissaannut qulakkeerinissamut atugassatut isigineqarpata, naliusunut iluarsissutit nammineerluni aningaasaatinut toqqaannartumik ilanngunneqassapput.

Nunani allani suliffeqarfiit attuumassutillit naatsorsuutitut ilanngunneqarnerini, ukiumi aningaasat nalingisa agguaqatigiissinneqarnerinut inerniliussa- q allanneqassaaq, aammalu suliffeqarfiup iluani nali- usaq ullormi oqimaaqatigiissitsiviusumi aningaasat nalinginut naatsorsorneqassalluni. Aningaasat nalingini nikingassutit, ukiup aallartinnerani ullormi oqimaaqatigiissitsiviusumi suliffeqarfiup iluani nali- usunut aningaasat nalingisa naatsorsorneqarnerisa, kiisalu naatsorsuinermit ullormi oqimaaqatigiissitsivi- usumi aningaasat nalingisa agguaqatigiissinneqarne- risa inernerisa akornanni pinngortut nammineerluni aningaasaatinut toqqaannartumik ilanngunneqassap- put.

### **Aningaasaliinerit kingunerisaannut sakkussat**

Aningaasaliinerit kingunerisaannut sakkussat siul- lerreerluni oqimaaqatigiissitsinermit ilanngunne- qarnerminni, pisinermit akiusut tamatumalu kingorna pisinermit naliusut tunngavigalugit naatsorsorneqas- sapput. Aningaasaliinerit kingunerisaannik sakkus-

sat pissarsiassanut akiitsunullu allanut ilanngullugit naatsorsorneqassapput.

Aningaasaliinerit kingunerisaannut sakkussat, pisi- nermit nalinginut allannguutit, pigisat naatsorsuutitut ilanngunneqartut pisinermit nalinginik, imaluunniit pisussaaffinnut qulakkeeriffiusussatut inissisimasut naammassinniffiusullu, pigisap nalillip nalinga qulak- keeriffigineqartoq imaluunniit pisussaaffiup nalinga qulakkeeriffigineqartoq ilanngullugit angusat naats- orsornerinut ilanngunneqassapput.

Aningaasaliinerit kingunerisaannut sakkussat pisi- nermit nalingini allannguutit, siunissami nuussinissap qulakkeernissaanut inissisimasut piumasaqaatinillu naammassinniffiusut nammineerluni aningaasaati- nut toqqaannartumik ilanngunneqassapput. Nuussi- nissat qulakkeerneqartut piviusunngortinneqarnerini allannguutitut naatsorsukkat, naatsorsuusi- orfiusut pineqartut pisinermit akiannut ilanngullugit naatsorsor- neqassapput.

Aningaasaliinerit kingunerisaannut sakkussat, qular- naveeqqusiinissamut sakkussatut suliarinninnis- samut naammassinniffunngitsut, pisinermit nalingini allannguutit ingerlaavartumik aningaasaliinissamut naatsorsukkat inernerinut ilanngunneqartassapput. tioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akku- mulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumen- ter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resul- tatopgørelsen som finansielle poster.

### **Kaaviiartitat ilanngaaseriikkat immikkoortuinut paasissutissat**

Suliffeqarfissuup kaaviiartitani niuernermit immik- koortunut assigiinngitsunut agguarsimavai. Tassani kaaviiartitat ilanngaaseriikkat pillugit nassuiaatit ag- guarneri innersuussutigineqarput.

# Angusat naatsorsorneri

## **Kaaviiartitat ilanngaaseriikkat**

Assartuussinerup naammassineqareernerani bilitsinit tunisanit, nassiussanit, allakkanit attartortitsinernillu kaaviiartitat ilanngaaseriikkat angusat naatsorsornerinut ilanngunneqassapput.

Kalaallit Nunaata iluani timmisartuussinermi ilaasunut akitsuutit, ilaasup saniatigut allanit akilersinneqartut kaaviiartitanut ilaatinneqanngillat.

Angallassinermut uppernarsaatit tunisat, pisoqalinnginnerminni atorineqanngitsut isertitatut ilanngunneqartut.

Kiffartuussinermit isumaqatigiissutinit isertitat piffissamut, isumaqatigiissummut akiliiffiusumut isertitatut allanneqassapput.

Ingerlatseqatigiiffimmi kiffartuussinissamut isumaqatigiissutit, kiisalu ajornartoornermi upalungaarsimanermut atatillugu timmisartuussinerit pillugit Namminersorlutik Oqartussanut isumaqatigiissutit suliffeqarfissuup suliaanut pingaarnernut ilaasutut isigineqassapput, taamaattumillu suliffeqarfissuup kaaviiartitaanut ilanngaaseriikkanut ilaasutut isigineqassallutik.

## **Ingerlatsinermit isertitat allat aamma ingerlatsinermit aningaasartuutit**

Ingerlatsinermit isertitat allat suliffeqarfissuup suliaanut pingaarnernut sanilliullugu sulianit pingaannginnerusunit isertitanut tunngasuupput, taakkunungalu ininik inuusutissarsiorfiusunik attartortitsinerit, sullissinerit isertitat kiisalu isertitat, Covid-19 peqqutigalugu 2020-mi ingerlatsinerup nalinginnaasup avataaniittut ilaatinneqartut.

## **Avataanut aningaasartuutit allat**

Avataanut aningaasartuutit allat timmisartunik aserfalaatsaaliuinerit, ikummatissanut, timmisartunik attartornerit, tuniniaassisit pissarsiassaannut, akitsuutit kiisalu ilaasut ineqarnerinut, ininut, allaffissornermut, tuniniaanermut pilerisaarnermullu il.il. aningaasartuutit tunngasuupput.

## **Sulisunut aningaasartuutit**

Sulisunut aningaasartuutit ingerlatseqatigiiffiup sulisuisa akissarsiannut ullormusiaannullu, kiisalu isumaginninnermit aningaasartuutit, soraarnerussutisiantut il.il. tunngasuupput.

## **Aningaasaliinerit**

Aningaasaliinerit ernianit isertitanut aningaasartuutinulu, attartornerit aningaasaliinerit ernianut, aningaasat nalinginit pissarsiantut annaasanullu, akiitsut tulleriiaakkat tapiinut ilanngaataannullu il.il. tunngasuupput.

## **Akileraarutit**

Ukiumi akileraarutaasut, ukiumut akileraarfiusumut tunngasut aamma akileraarutit kinguartitanik allannginnermut tunngasut, ukiumut angusanut attuumatinneqarsinnaasut, aamma nammineerluni aningaasaatinut naatsorsuutit toqqaannartumik attuumatinneqarsinnaasut ilanngullugit, naatsorsuutit inernerinut allanneqassapput.

Kalaallit Nunaanni ukiumi akiliiffiusumi pissarsiassat akileraarutit ilanngaatigineqartut. Taamaattumik pissarsiassat, ukiumoortumik nalunaarusiami immikkoortinneqartut akileraarutissartaasa nalingi nammineerluni aningaasaatini toqqaannartumik naatsorsuusionerqartut.

Piffissami atuuttumi akileraarutit pisussaaffiit imaluunniit akileraarutit pissarsiassat oqimaatigiissitsinermit ilanngunneqartassapput, ukiumi isertitanut akileraarutaasusannut, akileraarutaagallartutut akilikkanut iluarsillugit naatsorsorneqassallutik.

Akileraarutissat kinguartit naatsorsornerini pigisat nalillit pisussaaffillu naatsorsuutit nalingisa aamma akileraarutit nalingisa assigiinngissutaat tunngavigalugit naatsorsorneqartassapput, tassani pigisat nalillit akileraarutit nalingisa naatsorsorneqarnerini pigisat nalillit ataasiakkaat atorineqarnissaannut pilersaarutaasut aallaavineqassallutik.

Akileraarutissat kinguartit akileraarutissavittut akilerneqarnissaat naatsorsuutigineqartut, akileraarutissat kinguartit nunami najukkami akileraararnermut male-ruagassat akileraararnermilu akusut, ullormi oqimaatigiissitsiviusumi inatsisit malillugit atuutinneqartut tunngavigalugit naatsorsorneqassapput.

Akileraararnermi akusut allanngornerisa kingunerisaannik akileraarutissat kinguartit allannguutaat angusat naatsorsorneqarnerinut ilanngunneqassapput.

Akileraarutissanit kinguartitanit pigisat, taakkunungga akileraarutissanit amigartooruteqarnermut attuumatinneqarsinnaasut nalingi ilanngullugit, akileraarutit pisussaaffinnut kinguartitanut imaluunniit akileraarutit pigisanut ilanngaaseriikkanut iluarsillugit piviusunngortinneqarsinnaasut naatsorsuutigineqartut nalingi ilanngullugit, oqimaatigiissitsinermit ilanngunneqassapput.

# Oqimaaqatigiissitsineq

## Sanaartukkanit pigisat

Illut, timmisartuutit, taakkununga timmisartunut kingo-raartissat pingaarutillit ilanngullugit, timmisartunut ator-tut allat kiisalu sanaartukkat allat, ingerlatsiner-mut ator-tut pequtillu pisiarinerini akii, isumakkeeriner-mut nalikilliliiner-nullu naatsorsorneqartunut ilanngaaserlugit naatsorsorne-qassapput.

Pisiner-mi akiusumut ilaatinneqartut tassaapput pisiner-mi akiusoq, aningaasartuutit pisiner-mut toqqaannartumik attuumassuteqartut, kiisalu pigisap nalillip atorsinnaaler-nissaminut piareernissaata tungaanut piareersaaner-mut aningaasartuutit. Pigisanut nammineerluni sanaan-ut pisiner-mi akiusuni ator-tunut, ator-tussan-ut, pilersuisuutitan-ut akissarsianullu toqqaannartumik toqqaannangitsumillu aningaasartuutit pineqarput.

Nalikilliliinissamut tunngavioq tassaavoq pisiner-mut akiusoq, atuinerup naammassinerani naliusup sinnerat-ut naatsorsuutigineqartumik ilanngaasigaq. Amerlaqatigi-inik nalikilliliisoqartassaaq, taamaattorli matuma kinguliani timmisartut ator-tussaannut pingaarutilinnut tunngasoq, matuma kinguliani pigisat nalillit, piffissaq ator-neqarfis-saatut atuiunnaarnermilu naligisassaatur naatsorsuutigi-sat tunngavigalugit naliliineq takuuk.

Air Greenlandip timmisartuutai ilaatigut timmisartumut/qulimiguulimmut tunngasorpianut ilaatigullu ator-tussan-ut pingaarutilinnut agguarneqarsinnaapput. Timmisartor-piaq/qulimiguulertopiaq matuma siutiani tunngavissat malil-lugit amerlaqatigiikkaanik nalikilliliiffigineqartassaaq.

Atortut pingaarutillit taakkuninnga atuisar-neq ilutigalugu aserfallatsaaliuiner-mi misissuinissap tullip tungaan-ut nalikillineqartassapput.

Tamatuma kingorna atortoq aserfallatsaaliuiner-mi misis-sugassanngorlugu nassiunneqassappat, sanaartukkanit pigisaasimasoq nalilik anisutut allanneqassaaq, aammalu aserfallatsaaliuiner-mi misissuiner-mut aningaasartuutit ator-tussanngortinneqassappat, aserfallatsaaliuiner-milu misissuinissamut tuller-mut nalikillineqassallutik. Ta-

amaalilluni aserfallatsaaliuiner-mut aningaasartuutit ator-tunik atuinermut peqatigitillugu piffissaler-neqarnissaat qulakkeer-neqassaaq.

Sanaartukkanit pigisat nalingi naatsorsuutitigut nalingini appasinneruppat, pisiareqqinnerini nalinginut appartinne-qassapput.

Sanaartukkanik pigisanik nalilinnik tunisiner-mi pissarsiat annaasallu piffissami tunisiffiusumi tunisiner-mi akiusup, tunisiner-mut aningaasartuutininik ilanngaasikkap aamma naatsorsuutitigut nalingisa akornanni assigiinngissuta-asumut naatsorsorneqassapput. Tunisiner-mi akiusoq aallaqqaammut pisiner-mi akiusumit annertuneruppat, pissarsiat annaasallu angusat naatsorsorneqarnerini isu-makkeerinninnernut nalikilliliiner-nullu, imaluunniit inger-latsiner-mi isertitat allat ataannut iluarsis-sutit ilanngun-neqassapput.

## Pigineqatigiiffutigisani suliffeqarfinnilu attuumassutilinni nammineerluni aningaasaatit

Pigineqatigiiffutigisani suliffeqarfinnilu attuumassutilin-ni nammineerluni aningaasaatit naatsorsuutinut ilanngun-neqassapput, aammalu suliaqarfup iluani nalinginik nalile-eriaaseq (periaaseq equity) malillugu uuttorneqassapput, tamatumalu kingunerisaanik nammineerluni aningaasaatit suliffeqarfiit iluminni naatsorsuutitigut nalinginut naaper-tuuttumik annertussusilerlugit, tutsuiginassutsimmi sin-neqartoortininik amigartoorutinillu nalikilliliiffigineqann-gitsunik taperlugit ilanngaaserlugilluunniit, aammalu suliffeqarfissuup iluani pissarsiassanik annaasassanillu piviusunngortinneqann-gitsunik ilanngaaserlugit taperlugil-luunniit uuttorneqassallutik.

Angusanik naatsorsuiner-mi, suliffeqarfiit angusaanni suliffeqarfissuup iluani pissarsiassat annaasassallu piv-iusunngortinneqann-gitsut iluarsineqareernerini, aammalu tutsuiginassutsimi iluanaarutit annaasallu nalikilliliiffigalu-git ilanngaatigineqareernerini tapilunneqareernerinilu, ingerlatseqatigiiffiup pingaarnerup pigisai ilanngunneqas-sapput.

	Piffissaq nalikilliliiffusussaq	Atuiunnaarnermi naliusut
Illut	10-50 år	0-25 %
Timmisartut/qulimiguullit	6-12 år	0-25 %
Atortut allat	6-12 år	20 %
Sanaartukkat allat, ingerlatsiner-mut ator-tut pequtillu	3-10 år	0 %

# Oqimaaqatigiissitsineq

Piginneqatigiiffutigisani suliffeqarfinnilu attuumas-sutilinni aningaasaatinut qaaffaassutit ilanngaaseriikkat suliffeqarfup iluani naliusunik aalajangersaariaatsit malillugit angusanik sillimmatissatut immikkoortitsinissamut atatillugu nuunneqassapput.

## Nioqqutissat uninngasuutit

Nioqqutissat uninngasuutit pisiarinerinut akit, periaaseq FIFO malillugu naatsorsorneqartut, imaluunniit piviusunn-gortitsinerimi naliusooq ilanngaasariigaaq appasinneruppat taanna malillugu uuttorneqassapput.

Kingoraartissat pisiarinerini akiumumut pisinerimi aki, tikisitsinerimut aningaasartuutit tapilerneqartoq pine-qarpoq.

Nioqqutissat uninngasuutit piviusunn-gortinneqarnerini naliusut ilanngaaseriikkat tunisinissamut akigititassatut naatsorsuutigineqartumut, tunisineq naammassiniarlugu aningaasartuutit ilanngaasarlugu naatsorsorneqassap-put.

## Pissarsiassat

Pissarsiassat pisinerimi akigititassatut naatsorsorne-qartut, nalinginnaasumik naliusutut nalinginnaasutut annertussuseqartut, annaasassatut naatsorsuutigisat piareersimaffiginiarlugit nalikilliliinernik ilanngaasarlugit uuttorneqassapput.

## Naatsorsuutit piffissamut killilikkat (pigisat nalillit)

Naatsorsuutit piffissamut killilikkat, pigisat nalillit ataannut ilanngunneqartut aningaasartuutit, ukiurut naatsorsuorsiorfusumut tulliuuttumut tunngasuupput. Naatsorsuutit piffissamut killilikkat pisinerimi akiumumut uuttorneqartassapput.

## Nammineerluni aningaasaatit

Ingerlatseqatigiiffiup siunissami aningaasat ingerlaarnis-saannut qulakkeerinissamut nalilinnut iluarsiiisutini nam-mineerluni aningaasaatit naatsorsornerini; "nuussinernik qulakkeerinissamut sillimmatit" ataanni immikkut ittumik sillimmatit saqqummiuppai. Sillimmatit appasinnerpa-affimminiingillat.

Suliariaaseq taanna ersarinnerulersinniarlugu, nammine-erluni aningaasaatit naatsorsornerini kisitsisit assersuuta-asut naleqqussarneqartut.

## Aningaasanik taarsigassarsiniartarfinnut akiitsut

Aningaasanik taarsigassarsiniartarfinnut akiitsut piffissa-mi taarsigassarsiviusumi akiumumut, tassalu nuussin-erimut aningaasartuutit ilanngaatigereerlugit pissarsiassatut tigusat annertoqataannut uuttorneqartartut. Tamatuma kingorna akiitsut sallititassat pisinerimi akiumumut naats-orsorneqartumut uuttorneqartartut. Tamatuma kingu-

nerisaanik taarsigassarsinerimi pissarsiassat naliusullu nalinginnaasut assigiinngissutaat, utertillugit akilerneqar-tussat, ernianik akilerneqartussanik naatsorsueriaaseq atorlugu aningaasaliinerimi aningaasartuutissatut angusat naatsorsornerini piffissamut taarsigassarsiviusumut ilanngunneqartut.

## Attartorneq

Attartukkanut aningaasaliiffusunut attartornerimi pisus-saaffit oqimaaqatigiissitsinerimi akiitsunut pisussaaffittut ilanngunneqartut, aammalu siunissami attartornerimut akiliutissat maanna nalinginut piffissami isumaqatigiis-suteqarfiusumiit uuttorneqassallutik. Ilanngussinerup siulliup kingorna attartornerimut pisussaaffit pisinerimi akiumumut naatsorsorneqartumut uuttorneqassapput. Maanna naliusut aamma attartornerimi akiliutit nalingisa nalinginnaasut assigiinngissutaat piffissami attartorfi-usumi aningaasaliinerimut aningaasartuutit angusat naatsorsorneqarnerinut ilanngunneqassapput.

Sullissinerimut atatillugu attartornerimut isumaqatigiis-sutinut attartornerimut akiliutit piffissamut attartorfi-usumut amerlaqatigiinnut agguarlugit angusat naatsorsor-neqarneqarnerinut ilanngunneqassapput.

## Aningaasaliisarnerimi pisussaaffit allat

Aningaasaliisarnerimi pisussaaffit allat pisinerimut akiumumut naatsorsorneqartumut, nalinginnaasumik nali-usutut nalinginnaasutut annertussuseqartumut annertus-susilerlugit ilanngunneqassapput.

## Naatsorsuutit piffissamut killilikkat (pisussaaffit)

Naatsorsuutit piffissamut killilikkat, pisussaaffit ataannut ilanngunneqartut ukiumi naatsorsuiffiusumi tulliuuttumi angusat allattornerini isertitanut tigusanut tunngasuupput. Naatsorsuutit piffissamut killilikkat pisinerimi akiumumut uuttugaapput.

## Aningaasat ingerlaarnerinut naatsorsukkat

Ingerlatseqatigiiffimmi pingaarnerimi suliffissuarmilu aningaasat ingerlaarnerinut naatsorsukkat suleriaaseq toqqaannangitsoq malillugu saqqummiunneqartut, tassanilu ingerlatsineq, aningaasaliinerit aningaasalersui-nerillu, kiisalu ingerlatseqatigiiffiup pingaarnerup suliffis-suullu ukiup aallartinnerani naanerani akiliisinnaassusii takutinneqartut.

Suliffeqarfinnik pisinerimi tunisinermilu aningaasaliinerinut tunngatillugu akiliisinnaassutsimut sunniutit aningaasat ingerlaarnerisa ataanni immikkoortillugit takutinneqartut. Suliffeqarfissuarmi aningaasat ingerlaarnerinut naatsor-sukkani suliffeqarfinnik pisinerimi piffissami pisiffiusumiit aningaasat ingerlaarneri, aammalu suliffeqarfinnik tuni-nerimi piffissami tunisiffiusumiit aningaasat ingerlaarneri ilanngunneqartut.

# Oqimaaqatigiissitsineq

Ingerlatsineri sulianut tunngatillugu aningaasat ingerlaarneri, ingerlatsineri naatsorsuutitut aningaasanik naleqanngitsunut, kiisalu ingerlatseqatigiiffinnut akileraarutitut akilikkanut iluarsillugit ingerlatsineri angusat naatsorsorneqarput.

Aningaasaliisarneri sulianut aningaasat ingerlaarneri suliffeqarfinnik pisinermit tunisinermullu, sammisanut sanaartukkanillu pigisanut nalilinnut aningaasaliiffiusunut, kiisalu sanaartukkanik pigisanik tigussaannngitsunik tigussaasunillu pisinermit, ineriartortitsinermit, pitsannguinermit tunisinermullu il.il. tunngasuupput.

Pigisanut nalilinnut aningaasaliisarneri aningaasat ingerlaarneri ingerlatseqatigiiffiup pingaarnerup aktiaataasa amerlassusiisa katitigaanerisalu allanngornerinut aammalu taakkununga atatillugu aningaasartuutitut, kiisalu taarsigassarsinermit, attartorneri aningaasaliinissamut isumaqatigiissusiornermit, akiitsunut erniallittut akilersuinermit, nammineeeluni aktiaatinik pisinermit kiisalu iluanaarutissanik akiliinermit tunngasuupput.

Akiliisinnaassutsimi uninngasuutit akiliutaasinnaasut pineqarput.

## Kisitsisit pingaarnerit

Kisitsisit pingaarnerit suliarineqarnerini Den Danske Finansanalytikerforening-ip inassuteqaatai ilitser-suutaalu aallaavigineqarput.

NOPLAT (Net Operating Profit Less Adjusted Taxes) sullissineri atortunik attartorneri aningaasartuutit erniaat sioqqullugit (EBIT) inernerinut, tak. iluarsillugu, tak. nassuiaat 4, naatsorsuutit inernerisut nassuiarneqarpoq, tassungalu timmisartut sullissisussat attartorneqartut nalikilliliffigineqarneri ilanngaatigineqassapput aammalu akileraarutitut naatsorsukkanik 31,8%-inik ilanngaasaneqassallutik.

Aningaasat aningaasaliissutigineqartut tassaapput tutsuiginassuseq ilanngullugu, nammineeeluni aningaasaatit, akiitsunik erniallittut ilanngaasernerqartunik ilaqartinneqartut nassuiarneqartut.

Akiitsut erniallittut ilanngaaseriikkat tassaapput pisussaaffiit erniallittut, pigisanik nalilinnik erniallittut ilanngaateqartinneqartut, taakkunungalu uninngasuutit atoriaannaat aamma ingerlatseqatigiiffiup akileraarutaanit pissarsiassat ilaatinneqarput. Akiitsunut erniaqartinneqartunut ilanngaaseriikkat sullissinermit attartukkat, ukiumi attartornermit aningaasartuutit arfineq marloriaataannik amerlisinneqarnerat ilanngunneqarpoq.

Kisitsisit pingaarnerit	Naatsorsuineri tunngavigineqartut	Kisitsisini pingaarneri takutinneqarput
Sinneqartoornep annertussusia (EBIT-margin) (%)	<u>Ingerlatsineri angusat (EBIT)</u> Kaaviiaartitat	Suliffeqarfiup ingerlatsineri imminut akilersinnaassusia
Akileraareernermi aningaasaliissutaasunit iluanaarutit, tutsuiginassuseq ilanngullugu (%)	<u>NOPLAT</u> Akileraareernermi aningaasaliissutaasunit pissarsiat agguaqatigiissillugit tutsuiginassuseq ilanngullugu	Pissarsiassat, suliffeqarfiup aningaasaliisut aningaasaliissutaannit pissarsiarineqartut
Aningaasaliisarnermi sulilersitsineq	<u>Akiitsut erniallittut ilanngaaseriikkat</u> Nammineeeluni aningaasaatit	Suliffeqarfiup aningaasaliisarnermi sulilersitsinera
Sullissineri sulilersitsineq	<u>Akiitsut erniallittut ilanngaaseriikkat</u> EBITDA	Suliffeqarfiup sullissineri sulilersitsinera
Patajaassuttip annertussusia (%)	<u>Ukiumi angusat</u> Nammineeeluni aningaasaatit agguaqatigiissillugit	Aningaasaatit, piginnittut suliffeqarfimmut aningaasaliissutigisaasa erniortinneqarneri
Akiliisinnaassuttip annertussusia (%)	<u>Nammineeeluni aningaasaatit</u> Pigisat nalillit katillugit	Suliffeqarfiup aningaasaliisarnikkut nukittussusia.

## Ukiumoortumik naatsorsuutit

### 1. januaarimiit 31. decembarimut angusat naatsorsorneri

(1.000 DKK-t)	Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq			Suliffeqarfissuaq	
	2020	2019	Note	2020	2019
Kaaviaartitat ilanngaasereerlugit	1.070.139	1.265.686	1	1.129.493	1.397.686
Ingerlatsinermi isertitat allat	(494.246)	(613.305)		(526.127)	(680.701)
Sulisoqarnermut aningaasartuutit	(393.125)	(418.665)	2	(430.611)	(463.224)
Nalilikilliliinerit appartitsinerillu	(121.542)	(135.551)	3	(127.572)	(140.902)
<b>Aningaasaliinnginnermi angusat</b>	<b>61.226</b>	<b>98.165</b>		<b>45.184</b>	<b>112.859</b>
Suliffeqarfinnut attuumassutilinnut aningaasaliissuteqarnermi isertitat	(14.710)	12.977	9	-	-
Suliffeqarfinnut suleqataaffigineqartunut aningaasaliissuteqarnermi isertitat	(1.273)	848	9	(2.774)	1.874
Aningaasaliiffusunit allanit isertitat	126	1.579	4	218	1.921
Aningaasaliiffusunut aningaasartuutit	(8.525)	(8.453)	5	(10.054)	(10.053)
<b>Akileranginnermi angusat</b>	<b>36.844</b>	<b>105.116</b>		<b>32.573</b>	<b>106.601</b>
Ukiumi angusanut akileraarutit	(6.237)	(16.536)	6	(1.966)	(18.021)
<b>Ukiumi angusat</b>	<b>30.607</b>	<b>88.580</b>		<b>30.607</b>	<b>88.580</b>

#### Angusat inissinneqarnissaannut siunnersuutit:

Ukiumi naatsorsuiffiusumi agguagar-siassat

- -

Ilanngaatissat peereerlugit piginnegataassutinik qaffaasinnaanermut sillimmatit

(16.592) 13.213

Ukiumi immikkut ittumik pissarsiassat akilikkat

- 461.044

Ukiup tullianut nuutat

47.199 (385.677)

**30.607 88.580**

24

## 31. decembarimi oqimaaqatigiissitsineq

(1.000 DKK-t)	Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq			Suliffeqarfissuaq	
	2020	2019	Note	2020	2019
Software-t	1.738	-		1.738	-
Ingerlatsinerimi pigisat tigussaannngitsut	1.738	-	7	1.738	-
Illuutit	105.823	133.693		186.470	218.429
Timmisartut, timmisartunut atortussat pingaarnerit ilanngullugit	536.700	404.083		536.700	404.083
Timmisartunut atortussat allat	20.609	20.879		20.609	20.879
Sanaartukkat allat, ingerlatsinerimut atortut pequtillu	7.564	13.636		22.242	21.307
Ingerlatsinerimut atortunut siumoortumik akiliutit	58.704	19.999		58.704	23.677
Ingerlatsinerimi pigisat	729.400	592.290	8	824.725	688.375
Suliffeqarfinnut attuumassutilinnut piginneqataassutit	101.750	116.460	9	-	-
Suliffeqarfinnut suleqataaffiusunut aningaasaliissutit	13.641	17.211	9	18.797	23.868
Suliffeqarfinnit suleqataaffiusunit pissarsiassat	-	-	9	-	1.181
Pappiaqqat nalillit piginneqataassutillu allat	-	-	9	39	36
Pissarsiassat allat	1.119	1.218	9	1.490	1.610
Akileraarutissanut kinguartitanut illuartitat	-	-	14	1.898	140
Sanaartukkat aningaasaliiffiusussat	116.510	134.889		22.224	26.835
Sanaartukkanit pigisat	847.648	727.179		848.687	715.210
Nioqutissat uningasuutigineqartut	29.887	30.317	10	32.333	34.356
Tunisinerni kiffartuussinernilu pissarsiassat	82.799	73.200		94.583	92.169
Suliffeqarfinnit attuumassutilinnit pissarsiassat	4.119	366		-	-
Suliffeqarfinnit suleqataaffigineqartunit pissarsiassat	33	8		33	8
Pissarsiassat allat	7.817	13.613	11	8.016	14.627
Aningaasaliissutissat piffissamut killilikkat	3.689	11.324	12	4.001	13.652
Pissarsiassat	98.457	98.511		106.633	120.456
Aningaasat tigoriaannaat	126.546	197.099		189.917	260.175
Kaaviiartitsinerimi pigisat	254.890	325.927		328.883	414.987
<b>Pigisat</b>	<b>1.102.538</b>	<b>1.053.106</b>		<b>1.177.571</b>	<b>1.130.197</b>

## 31. decembarimi oqimaaqatigiissitsineq

(1.000 DKK-t)	Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq			Suliffeqarfissuaq	
	2020	2019	Note	2020	2019
Aktianit aningaasaatit	24.000	24.000	13	24.000	24.000
Naatsorsuutit iluanni nalileeriaaseq malillugu ilanngaatit peereerlugit aningaasaatinik qaffaanissamut sillimmatit	63.656	81.936		5.741	10.203
Nuussinissamut qularnaveeqqutissanut sillimmatit	(10.290)	694		(10.290)	694
Angusat nuutat	429.392	382.193		487.307	453.926
<b>Nammineq aningaasaatit</b>	<b>506.758</b>	<b>488.823</b>		<b>506.758</b>	<b>488.823</b>
Akileraarutissanut pisussaaffit illuartitat	47.957	46.289	14	58.247	59.884
<b>Pisussaaffit illuartitat</b>	<b>47.957</b>	<b>46.289</b>		<b>58.247</b>	<b>59.884</b>
Aningaasanik taarsigassaarsiniartarfinnut akiitsut	130.000	195.000		130.567	195.567
Akiitsut allat	-	1.531		-	1.973
Aningaaserivinnut akiitsut	-	-		18.197	20.089
<b>Aningaaserivinnut akiitsut allat</b>	<b>130.000</b>	<b>196.531</b>	<b>15</b>	<b>148.764</b>	<b>217.629</b>
Akiitsut piffissami sivisuumi akiligassat piffissami sivikitsumi akilersugassartaat	65.678	64.369	15	67.478	66.039
Aningaaserivinnut akiitsut allat	100.000	-		100.000	-
Pilersuisunut akiitsut	45.405	50.713		74.440	74.151
Suliffeqarfinnut attuumassutilinnut akiitsut	7	338		-	-
Suliffeqarfinnut suleqataaffiusunut akiitsut	-	455		44	489
Ingerlatseqatigiiffiup akileraarutai	-	-		698	1.075
Akiitsut allat	131.364	107.884	16	139.531	114.994
Aningaasaliissutissat piffissamut killilikkat	75.369	97.704	17	81.611	107.113
<b>Akiitsut piffissami sivikitsumi akilersugassat</b>	<b>417.823</b>	<b>321.463</b>		<b>463.802</b>	<b>363.861</b>
<b>Akiitsut akilersugassat</b>	<b>547.823</b>	<b>517.994</b>		<b>612.566</b>	<b>581.490</b>
<b>Akiitsut akilersugassat</b>	<b>1.102.538</b>	<b>1.053.106</b>		<b>1.177.571</b>	<b>1.130.197</b>
Qularnaveeqqusiinerit peratarsinnaasunullu akisussaaffit il.il.			18-20		
Innersuussutit allat			20-25		

## 31. december 2020-imi nammineq pigisat kisinneri

<b>Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq</b>		Naliviusunik naatsorsueri- aaseq atorlugu ilangaaseenik anigaasaatinik qaffaanissamat pissamaatit	Qaffa- anis- samut immikko- ortitat	Angusat nuutat	Nuussinissamat qularnaveequtis- sanut sillimmatit	Ukiunut naatsorsuif- fusumut pissarsiasatut siunnersuutit	Katillugit
(1.000 DKK-t)	Aktiatigut pigisat						
01.01.2019-imi nammineq pigisat	24.000	69.197		636.247	(11.592)		717.852
Aktiaatilinnut pigineqataassutisiasat immikkut akilikkat				(461.044)			(461.044)
Aningaasaliisanermi sakkut sunniutaannik nalilinnut iluarsisutit					12.536		12.536
Ukiumi angusat		13.213		75.367			88.580
Nunani allani suliffeqarfinni suleqataaffiusuni aningaasat nalinginut iluarsiisutit		(694)					(694)
Nammineq pigisat nikerarnerinut akileraarut		221		131.623	(250)		131.594
<b>31.12.2019-imi nammineq pigisat</b>	<b>24.000</b>	<b>81.936</b>	<b>-</b>	<b>382.193</b>	<b>694</b>	<b>-</b>	<b>488.823</b>
Aktiaatilinnut pigineqataassutisiat akilikkat							-
Aningaasaliisanermi sakkut sunniutaannik nalilinnut iluarsisutit					(14.694)		(14.694)
Ukiumi angusat		(16.592)		47.199			30.607
Nunani allani suliffeqarfinni suleqataaffiusuni aningaasat nalinginut iluarsiisutit		(2.297)					(2.297)
Nammineq pigisat nikerarnerinut akileraarut		609		-	3.710		4.319
<b>31.12.2020-mi nammineq pigisat</b>	<b>24.000</b>	<b>63.656</b>	<b>-</b>	<b>429.392</b>	<b>(10.290)</b>	<b>-</b>	<b>506.758</b>
<b>Suliffeqarfissuaq</b>							
(i 1.000 DKK)	Aktiatigut pigisat	Naliviusunik naatsorsueri- aaseq atorlugu ilangaaseenik anigaasaatinik qaffaanissamat pissamaatit	Qaffa- anis- samut immikkoor- titat	Angusat nuutat	Nuussinissamat qularnaveequtis- sanut sillimmatit	Ukiunut naatsorsuif- fusumut pissarsiasatut siunnersuutit	Katillugit
01.01.2019-imi nammineq pigisat	24.000	9.223		696.221	(11.592)		717.852
Aktiaatilinnut pigineqataassutisiasat immikkut akilikkat				(461.044)			(461.044)
Aningaasaliisanermi sakkut sunniutaannik nalilinnut iluarsisutit					12.536		12.536
Ukiumi angusat		1.454		87.126			88.580
Nunani allani suliffeqarfinni suleqataaffiusuni aningaasat nalinginut iluarsiisutit		(694)					(694)
Nammineq pigisat nikerarnerinut akileraarut		220		131.623	(250)		131.593
<b>31.12.2019-imi nammineq pigisat</b>	<b>24.000</b>	<b>10.203</b>	<b>-</b>	<b>453.926</b>	<b>694</b>	<b>-</b>	<b>488.823</b>
Aktiaatilinnut pigineqataassutisiat akilikkat							-
Aningaasaliisanermi sakkut sunniuta- annik nalilinnut iluarsisutit					(14.694)		(14.694)
Ukiumi angusat		(2.774)		33.381			30.607
Nunani allani suliffeqarfinni suleqataaffiusuni aningaasat nalinginut iluarsiisutit		(2.297)					(2.297)
Nammineq pigisat nikerarnerinut akileraarut		609		-	3.710		4.319
<b>31.12.2020-mi nammineq pigisat</b>	<b>24.000</b>	<b>5.741</b>	<b>-</b>	<b>487.307</b>	<b>(10.290)</b>	<b>-</b>	<b>506.758</b>

## Aningaasat ingerlaarnerisa kisinneri

(1.000 DKK-t)	Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq			Suliffeqarfissuaq	
	2020	2019	Inner- suus- sutit	2020	2019
Aningaasaliinerit pitinnagit angusat	61.226	98.165		45.184	112.859
Nalilikilliliinerit appartitsinerillu	121.542	135.551		127.572	140.902
Ingerlatsinermi aningaasaatit allannguutaat	(19.631)	(11.686)	20	(887)	(12.387)
	163.137	220.030		171.869	241.374
Aningaasaliissutinit isertitanit tigusat	126	1.579		218	1.921
Aningaasaliissutitut aningaasartuutitut akilikkat	(8.525)	(8.453)		(10.054)	(10.053)
Akilaraarutit akilikkat	-	-		(1.169)	(3.952)
Ingerlatsinermi aningaasat kaaviaarneri	154.738	215.156		160.863	229.290
Ingerlatsinermi pigisanut ilassutit	(1.763)	-		(1.763)	-
Sanaartukkani pigisanut aningaasalersorneqartunut ilassutit	(263.140)	(88.317)		(289.453)	(95.558)
Sanaartukkani pigisanut aningaasalersorneqartunit tunisat	4.513	3.440		25.556	3.514
Sanaartukkani pigisanut aningaasalersorneqartunut ilassutit	-	(39)		-	(42)
Sanaartukkani pigisanut atorunnaartut	99	-		1.301	394
Aningaasaliisarnerni aningaasat kaaviaarneri	(260.291)	(84.916)		(264.359)	(91.692)
Piffissami sivirusuunik akilersugassanik taarsigassarsineq	-	260.000		-	260.000
Karsimit tiguisinnaanermik atuineq	100.000	-		100.000	-
Akiitsunik sivirusuunik akilersugassanik akiliineq akilaraarnerlu	(65.000)	(6.951)		(66.762)	(9.319)
Suliffeqarfinit suleqataaffiusunit pissarsiassat tigusat	-	392		-	392
Pissarsiassat akilikkat	-	(461.044)		-	(461.044)
Aningaasalersuineri aningaasat kaaviaarneri	35.000	(207.603)		33.238	(209.971)
Aningaasaatit tigorianaanaat allannguutaat	(70.553)	77.363		(70.258)	(72.373)
1. januaarimi aningaasaatit tigorianaanaat	197.099	274.462		260.175	332.548
31. decembarimi aningaasaatit tigorianaanaat uninngasuutigineqartut	126.546	197.099		189.917	260.175

## Ukiumoortumik nalunaarusiamut innersuussutit

### O. Aningaasaatit pillugit

#### upalungaarsimaneq akiliisinnaassuserlu

Suliffeqarfissuup suliai 2020-mi Covid-19-ip atuunneranit sunnersimaneqarput, tamatumalu kingunarisaaanik suliat ukiup siulianut naleqqiullutik annikinnerupput. Ukiut naatsorsuiffiusup ingerlanerani piffissami annertuumi ingerlatseqatigiiffik Namminersortutik Oqartussat sinnerlugit ajornartoornermi timmisartuussivoq, ingerlatseqatigiiffup angallavii at-taveqaatit pisariaqavissutut isigineqarmata. Ajornartoornermut upalungaarsimaneq Kalaallit Nunaata, tassungalu ilanngullugu Imaprik qulaallugu timmisartuussinerup ammaanraqarnissaasa tungaanut ingerlanissaa naatsorsuutigineqarpoq

2021-mi suliaasat annertussusissaattut naatsorsuutigineqartussat suli nalornissutigineqarput, kisiannili 2020-mi misilittakkat tunngavigalugit ingerlatseqatigiiffup 2021-mi angusaqarluarsinnaanissani naatsorsuutigaa, aammalu ingerlatsinermi aningaasat ingerlaarneri isumalluarfigalugit.

Air Greenland 2020-mi ingerlatseqatigiiffup silaannakkut angallataanik nutarterinissamut aningaasaliisutissanut pilersaarummik annertunerusumik ingerlataqarpoq, aningaasaliiffigisassanullu qulimiguullit H225-t marluk nutaat, SAR-imut isumaqatigiissummi atorineqartussat, aammalu qulimiguullit H155-it arfinillit nutaat kiffartuussinermut isumaqatigiissuteqarfiusuni timmisartuussisussat tunniunneqarnissaannut

isumaqatigiissuteqarnek ilaapput. Kiisalu ingerlatseqatigiiffik Airbus 330-800NEO nutaaq, 2022-p nanerani tunniunneqartussat naatsorsuutigineqartoq pillugu isumaqatigiissuteqarpoq.

Aningaasalersuinermit pilersaarummi aningaasalersuinerit ingerlasut 2020-mi aningaasaatinut upalungaarsimaneq pioreersoq aqutigalugu naammassineqarput, aammalu aningaasalersuineri atu-gassat sinnerisa 2021-mi taarsigassarsiarineqarnissat naatsorsuutigineqarpoq.

Piffissami naatsorsuutit saqqummiunneqarfianni aningaasaleeqinnissaq inissinneqanngilaq, kisiannili ingerlatseqatigiiffup aqutsisui taarsigassarsinissamut neriorsuummik pissarsipput, taannalu tunngavigalugu aningaasaleeqinnissap 2021-p ukiuata affaata siulliup ingerlanerani naammassineqarnissaa naatsorsuutigineqarpoq. Tamanna tunngavigalugu ingerlatsiinnar-nissaq naatsorsuutigineqarmat, ingerlatseqatigiiffup aqutsisuisa naatsorsuutit saqqummiuppaat

(1.000 DKK-t)	Ingerlatseqatigiiffik pingaarnek		Suliffeqarfissuaq	
	2020	2019	2020	2019
<b>1. Kaaviaartitat ilanngaasereerlugit</b>				
Ilaasunit isertitat	440.754	768.704	440.754	768.704
Attartortitsinermit isertitat	372.469	241.698	372.469	241.698
Nassiussanit isertitat	74.506	81.443	74.506	81.443
Allakkanit isertitat	25.156	24.497	25.156	24.497
Kiffartuussinermit isumaqatigiissutinut akiliutit	72.361	72.565	72.361	72.565
Akunnittarfinnik ingerlatsinermit isertitat	-	-	25.576	51.015
Bilitsinik tunisaqarnermit isertitat	4.817	3.697	32.103	84.130
Angallassinermit isertitat allat	45.869	63.369	45.869	63.369
Ingerlatsinermit isertitat allat	5.726	9.713	10.533	10.265
Isertitat allat	24.014	-	24.014	-
Covid-19-imut atatillugu taarsiissutit	4.467	-	6.152	-
	1.070.139	1.265.686	1.129.493	1.397.686

## (nangitaq)

	Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq		Suliffeqarfissuaq	
(i 1.000 DKK)	2020	2019	2020	2019
<b>2. Sulisoqarnermut aningaasartuutit</b>				
Akissarsiat ajunngitsorsiallu	337.752	362.700	373.078	405.477
Soraarnerussutisiassanut aningaasartuutit	13.852	14.363	15.762	15.842
Isumaginninnermut aningaasartuutit allat	41.521	41.602	41.771	41.905
	393.125	418.665	430.611	463.224
Taakkunanga ingerlatseqatigiiffimmi pingaarnermi akissarsiat:				
- Qullersaqarfik	3.760	3.760		
- Siulersuisut	1.399	1.400		
	5.159	5.160		
Sulisut amerlassusii agguaqatigiissillugit	511	568	606	677

Isumaqtigiissutit naapertorlugit qullersat qaammammumut aalajangersimasumik akissarsiaqartinneqarput, taakkununga maleruagassat atuuttut malillugit pensionit, ineqarneq aamma suliffimmit biileqartinneqarneq ilanngulugit.

Atorfeqarneq illuatungeriinnit qaammatinik 12-inik sioqqut-silluni ilisimatitsinikkut atorunnaarsinneqarsinnaavoq.

Ingerlatseqatigiiffik sumiginnaanermik tunngaveqanngitsumik qullersaqarfimmeersunik soraarsitsippat, suliinnaarnermut atatillugu ajunngitsorsiasatut qaammadini 12-ini akissarsiaqartitsinissaq pillugu qullersaqarfimmut isumaqtigiissuteqartoqarpoq.

Ingerlatseqatigiiffimmi pingaarnermi qullersaqarfimmi ukiumoortumik akissarsiarititassat ima immikkoortiterneqarsinnaapput:

	2020	2019
Akissarsiat aalajangersimasut	2.820	2.820
Sulititsinnarnarnermut aqqissuussineq	940	940
	3.760	3.760

Ingerlatseqatigiiffiup siulersuisuinut kajumissaasiisarnermik pilersitsisoqarsimangilaq.

## (nangitaq)

	Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq		Suliffeqarfissuaq	
(i 1.000 DKK)	2020	2019	2020	2019
<b>3. Nalikilliliinerit appaanerillu</b>				
Software-t	25	-	25	-
Illuutit	27.870	8.480	31.425	12.042
Timmisartut, timmisartunut atortussat pingaarnerit ilanngullugit	84.210	112.546	84.210	112.546
Timmisartunut atortussat allat	2.444	4.010	2.444	4.010
Sanaartukkat allat, ingerlatsinermut atortut pequtillu	7.339	7.947	9.826	9.771
Sanaartukkanik pigisanik tunisinermi pissarsiat	(346)	2.568	(358)	2.533
	121.542	135.551	127.572	140.902
<b>4. Aningaasaliiffiusunit allanit isertitat</b>				
Aningaaserivinni uninngasuutit erniaat	-	-	65	285
Suliffeqarfinnit attuumassutilinnit erniat	56	-	-	-
Suliffeqarfinnit suleqataaffiusunit erniat	-	-	44	57
Aningaasat nalinginit iluanaarutit	-	1.551	19	1.551
Erniat allat	70	28	90	28
	126	1.579	218	1.921
<b>5. Aningaasaliiffiusunut aningaasartuutit</b>				
Aningaaserivinni uninngasuutit erniaat	849	1.381	1.269	1.730
Erniat aamma akiitsut salliutitassat iluarsineqarneri	7.631	7.012	8.729	8.204
Aningaasat nalinginit annaasat	1	1	2	55
Erniat allat	44	59	54	64
	8.525	8.453	10.054	10.053
<b>6. Ukiumi angusanut akileraarutit</b>				
Akileraarutit atuuttut	-	-	792	2.590
Ukiut siuliini akileraarutinut kinguartitanut iluarsiiisutit	(3.526)	-	(3.526)	-
Ukiumi angusanit akileraarutissat kinguartitat	9.763	16.536	4.700	15.431
	6.237	16.536	1.966	18.021

## (nangitaq)

(i 1.000 DKK)	Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq		Suliffeqarfissuaq	
	Software-t	Katillugit	Software-t	Katillugit
<b>7. Ingerlatsinermi pigisat tigussaangitsut</b>				
01.01.2020-mi pisinermi akiusut	37.973	37.973	37.973	37.973
Illassutit	1.763	1.763	1.763	1.763
Ilanggaatit	(973)	(973)	(973)	(973)
31.12.2020-mi pisinermi akiusut	38.763	38.763	38.763	38.763
01.01.2020-mi nalikilliliinerit appaanerillu	37.973	37.973	37.973	37.973
Ukiumi nalikilliliinerit	25	25	25	25
Ukiup naanerani nalikilliliinerit utertitat	(973)	(973)	(973)	(973)
31.12.2020-mi nalikilliliinerit appaanerillu	37.025	37.025	37.025	37.025
31.12.2020-mi naatsorsuutitigut naligitaaasut	1.738	1.738	1.738	1.738

## (nangitaq)

### Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq

(i 1.000 DKK)	Illuutit	Timmisartunut atortussat kingoraartis- sallu	Timmis- artunut atortussat allat	Sanaartukkat allat, ingerlatsi- nermut atorut pequtillu	Sanaartukkanut siumoortumik akiliutit	Katillugit
<b>8. Ingerlatsinermi pigisat</b>						
01.01.2020-mi pisinermi akiusut	354.933	1.146.072	95.693	115.203	19.999	1.731.900
Illassutit	-	220.993	2.174	1.268	58.704	283.139
Ilanggaatit	-	(26.580)	-	(3.279)	(19.999)	(49.858)
31.12.2020-mi pisinermi akiusut	354.933	1.340.485	97.867	113.192	58.704	1.965.181
<hr/>						
01.01.2020-mi nalikilliliinerit appaanerillu	221.240	741.989	74.814	101.567	-	1.139.610
Ukiumi nalikilliliinerit appaanerillu	27.870	84.210	2.444	7.339	-	121.863
Ukiup naanerani nalikilliliinernit utertitat	-	(22.414)	-	(3.278)	-	(25.692)
31.12.2020-mi nalikilliliinerit appaanerillu	249.110	803.785	77.258	105.628	-	1.235.781
31.12.2020-mi naatsorsuutitigut naligitaasut	105.823	536.700	20.609	7.564	58.704	729.400

### Suliffeqarfissuaq

(i 1.000 DKK)	Illuutit	Timmisartunut atortussat kingoraartissallu	Timmis- artunut atortussat allat	Sanaartukkat allat, ingerlatsi- nermut atorut pequtillu	Sanaartukkanut siumoortumik akiliutit	Katillugit
<b>8. Ingerlatsinermi pigisat (nangitaq)</b>						
01.01.2020-mi pisinermi akiusut	493.875	1.146.072	95.693	168.405	23.677	1.927.722
Illassutit	-	220.993	2.174	7.582	58.704	289.453
Ilanggaatit	(1.360)	(26.580)	-	(5.124)	(19.999)	(53.063)
Nuussinerit	-	-	-	3.678	(3.678)	-
31.12.2020-mi pisinermi akiusut	492.515	1.340.485	97.867	174.541	58.704	2.164.112
<hr/>						
01.01.2020-mi nalikilliliinerit appaanerillu	275.446	741.989	74.814	147.098	-	1.239.347
Ukiumi nalikilliliinerit appaanerillu	31.425	84.210	2.444	9.826	-	127.905
Ukiup naanerani nalikilliliinernit utertitat	(826)	(22.414)	-	(4.625)	-	(27.865)
31.12.2020-mi nalikilliliinerit appaanerillu	306.045	803.785	77.258	152.299	-	1.339.387
31.12.2020-mi naatsorsuutitigut naligitaasut	186.470	536.700	20.609	22.242	58.704	824.725

## (nangitaq)

### Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq

(1.000 DKK-t)	Suliffeqarfinnut attuumas- suteqartunut aningaasaliis- sutit	Suliffeqarfin- nut suleqa- taaffiusunut aningaasaliis- sutit	Pissarsiassat allat	Katillugit
<b>9. Sanaartukkat aningaasaliiffiusussat</b>				
01.01.2020-mi pisinermi akiusut	38.851	12.884	1.218	52.953
Illassutit	-	-	-	-
Ilanngaaitit	-	-	(99)	(99)
31.12.2020-mi pisinermi akiusut	38.851	12.884	1.119	52.854
<hr/>				
01.01.2020-mi qaffaanerit ilanngaaseriikkat	77.609	4.327	-	81.936
Aningaasat nalinginut iluarsiissutit	-	(2.297)	-	(2.297)
Ukiumi angusanit pissarsiassat	(14.710)	(1.273)	-	(15.983)
<hr/>				
31.12.2020-mi qaffaanerit ilanngaaseriikkat	62.899	757	-	63.656
<hr/>				
31.12.2020-mi naatsorsuutitigut naligitaaasut	101.750	13.641	1.119	116.510

#### Suliffeqarfiit attuumassutililit suleqataaffiusullu (pingaarneq + suliffeqarfissuaq):

	pct.	Naleqassuseq	Nammi- neerluni aningaasaaitit
Hotel Arctic A/S, Ilulissat	100%	30.000	64.524
Nunatta Angalatitsivia A/S, København	100%	1.500	36.754
Air Greenland ATO A/S, København	100%	500	472
Nordurflug ehf., Reykjavik	30%	4.549	11.039
Norlandair ehf., Akureyri	25%	7.788	41.314
World of Greenland A/S	50%	2.000	10.615

	2020	2019
Suliffeqarfinni attuumassutilinni angusat ima katitigaapput:		
Air Greenland ATO A/S, København-imi akileraannginnermi angusaq	0	(7)
Ilulissani Hotel Arctic A/S-imi akileraannginnermi angusaq	(12.474)	4.964
Nunatta Angalatitsivia A/S-imi akileraannginnermi angusat	(6.507)	9.507
Suliffeqarfinni attuumassutilinni akileraannginnermi angusat	(18.981)	14.464
Piginneqatigiiffutini akileraarutit	4.271	(1.487)
Suliffeqarfinni attuumassutilinni akileraareernermi angusat	(14.710)	12.977

## (nangitaq)

	Suliffeqarfissuaq				
	Suliffeqarfinnut suleqataaffiusunut aningaasaliissutit	Suliffeqarfinnit suleqataaffiusunit pissarsiassat	Pappiaqqat nalillit pigineqataasutillu allat	Pissarsiassat allat	Katillugit
<b>9. Sanaartukkat aningaasaliiffiusussat (nangitaq)</b>					
01.01.2020-mi pisinermi akiusut	13.884	1.181	9	1.610	16.684
Illassutit	-	-	-	-	-
Ilanggaatit	-	(1.181)	-	(120)	(1.301)
31.12.2020-mi pisinermi akiusut	13.884	-	9	1.490	15.383
01.01.2020-mi qaffaanerit ilanngaasariikkat	9.984	-	27	-	10.011
Aningaasat nalinginut iluarsiiisutit	(2.297)	-	-	-	(2.297)
Ukiumi angusanit pissarsiassat	(2.787)	-	3	-	(2.784)
Iluarsiiisutit allat	13	-	-	-	13
31.12.2020-mi qaffaanerit ilanngaasariikkat	4.913	-	30	-	4.943
31.12.2020-mi naatsorsuutigut naligitaausut	18.797	-	39	1.490	20.326

	Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq		Suliffeqarfissuaq	
	2020	2019	2020	2019
<b>10. Nioqqutissat uninngasuutigineqartut</b>				
Kingooraartissaasivik	29.803	30.192	29.803	30.192
Toqqorsimasuutit allat	84	125	2.530	4.164
	29.887	30.317	32.333	34.356
<b>11. Pissarsiassat allat</b>				
Tapiisarnerit ullormut nalingi sinneqartoofiusut	-	1.589	-	1.589
Pissarsiassat allat	7.817	12.024	8.016	13.038
	7.817	13.613	8.016	14.627

### 12. Aningaasaliissutissat piffissamut killilikkat

Akiligassat piffissamut killilikkat atuisuunerit akiliutinut il.il. siurmoortumik aningaasartuutit tunngasuupput.

### 13. Aktianit pigisat

Aktianut aningaasaliissutit 24 mio.dkk.-nik amerlaassuseqartut aktianut 40-nut, tamarmik immikkut 500.000 dkk.-nik nalilinnut, aktianut 384-inut tamarmik immikkut 10.000 dkk.-nik nalilinnut kiisalu aktianut 160-inut tamarmik immikkut 1.000 dkk.-nik nalilinnut agguagaapput

Aktiat immikkut pisinnaatitaaffiliinut immikkoortitigaanngillat. Aktiat 1.000 dkk.-nik nalillit tamarmik immikkut taasinermit ataatsimik pisinnaatitaaffiliipput.

Aktiatigut pigisat ukiuni kingullerni tallimani allannguuteqanngillat.

## (nangitaq)

	Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq		Suliffeqarfissuaq	
	2020	2019	2020	2019
<b>14. Akileraarutissat kinguartitat</b>				
Akileraarutissanut kinguartitanut illuartitat ukununga tunngasuupput:				
Ingerlatsinermi pigisat	77.257	81.965	89.236	95.667
Sanaartukkat aningaasaliiffiusussat	16.260	21.713	16.265	21.713
Kaaviiartitsinermi pigisat	(1.195)	(1.121)	(1.197)	(1.204)
Akiitsut piffissami sivikitsumi akilersugassat	(3.960)	-	(4.114)	(150)
Pissarsiassat allat	-	3.322	-	3.322
Akileraarnermi amigartoorutit ilanngaatigiумаagassa	(40.405)	(59.590)	(43.834)	(59.604)
	47.957	46.289	56.356	59.744
Naliusut ilanngaasereerlugit oqimaaqatigiissitsinermut ima ilanngunneqarput:				
Akileraarutissanut kinguartitanut illuartitat	-	-	(1.898)	(140)
Akileraarutissanut pissusaaffiit illuartitat	47.957	46.289	58.247	59.884
	47.957	46.289	56.349	59.744
Ukiumi naatsorsuutit nikerarneri ima immikkoortiterneqarsinnaapput:				
1. januaarimi akileraarutissat kinguartitat	46.289	132.438	59.751	147.005
Immikkut pissarsiassat akileraarutitigut nalingi	-	(146.612)	-	(146.612)
2018-imi pissarsiassanut ilanngaatit atorineqartut	-	28.909	-	28.909
1. januaarimi akileraarutissat kinguartitat iluarsineri	46.289	14.735	59.751	29.302
Ukiumi angusanit akileraarutissat kinguartitat	6.237	(12.767)	1.174	(13.879)
Pissarsiassat immikkoortitat akileraarutitigut nalingi	(4.569)	3.765	(4.569)	3.765
2018-imi pissarsiassanut ilanngaatit, 2019-imi atorineqartut	-	46.195	-	46.195
Ingerlatseqatigiiffinnut akileraarutit procentiinik appaanagerup sunniutaat, angusanut sunniutit	-	(16.892)	-	(16.892)
Ingerlatseqatigiiffinnut akileraarutit procentiinik appaanagerup sunniutaat, nammineerluni aningaasaatinut sunniutit	-	11.253	-	11.253
31. decembarimi akileraarutit kinguartitat	47.957	46.289	56.356	59.744

## (nangitaq)

### Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq

	Ukiup ataatsip iluani akiligassat	Ukiut 2-5-it qaangi- unnerini akiligassat	Ukiut 5-it qaangiunnerini akiligassat	Akiitsut katil- lugit
<b>15. Aningaaserivinnut akiitsut allat</b>				
Aningaasanik taarsigassaarsiniartarfinnut akiitsut	65.678	130.000	-	195.678
31.12.2020-mi akiitsut piffissami sivisuumi akilersugassat	65.678	130.000	-	195.678

### Suliffeqarfissuaq

	Ukiup ataatsip iluani akiligassat	Ukiut 2-5-it qaangi- unnerini akiligassat	Ukiut 5-it qaangiunnerini akiligassat	Akiitsut katil- lugit
Aningaasanik taarsigassaarsiniartarfinnut akiitsut	65.678	130.567	-	196.245
Aningaaserivinnut akiitsut	1.800	5.400	12.797	19.997
31.12.2020-mi akiitsut piffissami sivisuumi akilersugassat	67.478	135.967	12.797	216.242

### Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq

### Suliffeqarfissuaq

	2020	2019	2020	2019
<b>16. Akiitsut allat</b>				
Akissarsianut akiligassat, isumaginninnermut akiliutit il.il.	20.502	12.380	23.509	14.044
Sulinngiffeqarnerisutisiasat	29.310	32.448	33.548	37.422
Aningaasartuutitut akiligassat allat	67.552	62.411	68.474	62.883
Tapiisarnerit ullormut nalingi amigartoorfusut	14.000	645	14.000	645
	131.364	107.884	139.531	114.994

### 17. Akiligassat piffissamut killilikkat

Akiligassat piffissamut killilikkat bilitsinut tunisanut, suli isertitatut nalunaarsorneqanngitsunut aningaasartuutigineqartunut tunngasuupput.

### 18. Qularnaveeqqusiussat

Taarsigassarsiat illuutitik qularnaveeqqusiigaapput

Aningaaserivinnut akiitsut taargissarsiallu qularnaveeqquserneqarnerini illuutitik piginnittuunermet uppenarsaatit atorineqarput

86.250 86.250 108.067 116.467

Illuutit qularnaveeqqusiussat naatsorsuutini nalingi

60.983 64.307 141.628 148.769

Aningaasat atoriaannaat, angalanernut qularnaveeqqusiisarnermut aningaasaateqarfimmu pilersuisunullu akiitsoqarfusunut allanut iluaqutis-sanngorlugit immikkoortitat

1.200 1.200 2.789 2.788

## (nangitaq)

	Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq		Suliffeqarfissuaq	
	2020	2019	2020	2019
<b>19. Attartornermi pisussaaffit</b>				
Ukiunut 2019-imiit 2022-mut timmisartunut tunngatillugu sullissinermi attartornissaq isumaqatigiissutigineqarpoq	6.953	7.511	6.953	7.511
Taakkunannga ukiup ataatsip iluani	3.620	3.730	3.620	3.730
Sullissinernut attartornermut isumaqatigiissutit allat	-	-	1.100	-
Taakkunannga ukiup ataatsip iluani akiligassanngortussat	-	-	896	959
<b>20. Ingerlatsinermi aningaasaatit allannguutaat</b>				
Nioqqutissat uningasuutigineqartut allannguutaat	430	1.667	2.023	1.258
Pissarsiassat allannguutaat	1.643	(6.616)	15.412	(8.468)
Pilersuisunut il.il. akiitsut allannguutaat	(21.704)	(6.737)	(18.322)	(5.177)
Ingerlatsinermi aningaasaatit allannguutaat katillugit	(19.631)	(11.686)	(887)	(12.387)

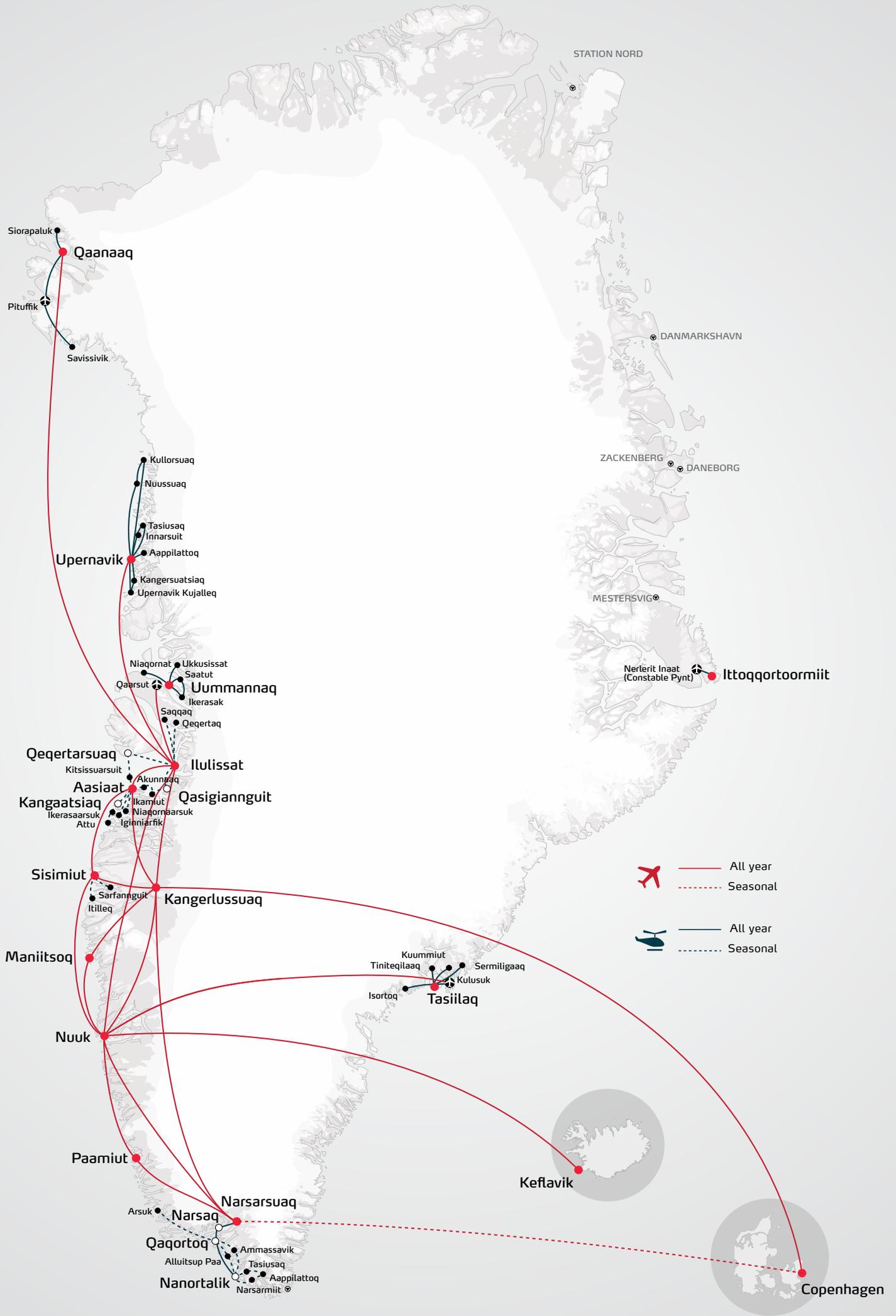
## (nangitaq)

	Ingerlatseqatigiiffik pingaarneq		Suliffeqarfissuaq	
	2020	2019	2020	2019
<b>21. Kukkunersuiusunut ataatsimeersuarnermi toqqarneqartunut akissarsiaritit</b>				
Ingerlatseqatigiiffup pingaarnerup ukiumoortumik naatsorsuusiortiani kukkunersuiusup PwC-p ataatsimeersuarnermi toqqarneqartup akissarsiassai:				
Kukkunersuiueq inatsisitigut piumasarisasaasq	501	501	673	650
Nalunaarutit qularnaveeqqusikkat allat	-	118	123	125
Akileraarutit pillugit siunnersuineq	-	-	5	-
Sullissinerit allat	360	54	421	96
	861	673	1.222	871
Ingerlatseqatigiiffup pingaarnerup ukiumoortumik naatsorsuusiortiani kukkunersuiusup GRK-p				
Kukkunersuiueq inatsisitigut piumasarisasaasq	215	215	291	291
Nalunaarutit qularnaveeqqusikkat allat	-	18	-	55
Akileraarutit pillugit siunnersuineq	-	108	-	108
Sullissinerit allat	77	26	119	65
	292	367	410	519



A 27-09





# Our Fleet

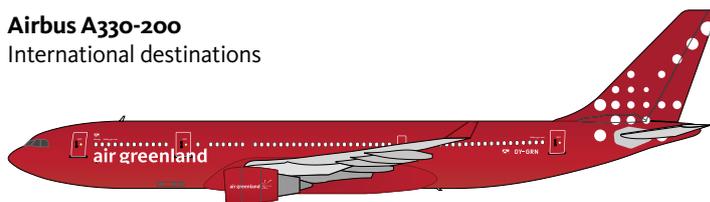
Timmisartuuteqarpugut aammalu qulimiguulinnik peqarluta. Timissartut angisuuniik Airbus 330-200 timmisartut qulimiguullit mikisunut AS 350.

Vores flåde består af både fastvingede fly og helikoptere, fra den store Airbus 330-200 til de små AS 350 helikoptere.

**Our fleet consists of fixed-wing aircrafts and helicopters – ranging from the large Airbus 330-200 to small AS 350 helicopters.**

## Airbus A330-200

International destinations



Number: 1  
 Max. no of seats: 278  
 Average speed km/t: 870  
 Max. altitude m: 13,666

## Dash 8-200

Domestic destinations



Number: 7  
 Max no. of seats: 37  
 Average speed km/t: 537  
 Max. altitude m: 7,620

## Bell 212

Domestic destinations



Number: 7  
 Max. no of seats: 13  
 Average speed km/t: 185  
 Max. altitude m: 3,000

## Airbus AS350

Charter



Number: 9  
 Max. no of seats: 5  
 Average speed km/h: 234  
 Max. altitude m: 7,000

## Kingair

Medevac



Number: 1  
 Max. no of seats: SAR (8)  
 Average speed km/t: 480  
 Max. altitude m: 10,670

## Airbus H225

Search and rescue



Number: 2  
 Max. no of seats: SAR (19)  
 Average speed km/h: 262  
 Max. altitude m: 6,095



**Air Greenland A/S**  
**CVR-nummer: 56 99 67 10**  
**[www.airgreenland.com](http://www.airgreenland.com)**  
**Postboks 1012**  
**3900 Nuuk**  
**Grønland**